



LOKALNA STRATEGIA ROZWOJU 2009 - 2015

**Stowarzyszenie
„Lokalna Grupa Działania -
Kanał Augustowski i Rospuda”**

Augustów – Nowinka – Płaska 2009 r.

Augustów, 2009 r.

Spis treści:

WSTĘP	7
I. CHARAKTERYSTYKA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA JAKO JEDNOSTKI ODPOWIEDZIALNEJ ZA REALIZACJĘ LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU	8
1.1 Nazwa i status prawny LGD oraz data jej rejestracji i numer w Krajowym Rejestrze Sądowym;	8
1.2 Opis procesu budowania partnerstwa	8
1.3 Charakterystyka członków i sposób rozszerzania/zmiany składu LGD	10
1.3.1 Wykaz członków wchodzących w skład Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda	10
1.3.2 Zasady i sposób rozszerzania lub zmiany składu LGD	12
1.4 Struktura ciała decyzyjnego	13
1.4.1 Skład Rady i jego reprezentatywność w stosunku do składu partnerstwa	13
1.4.2 Sposób powołania i zmiany Rady	14
1.5 Zasady i procedury funkcjonowania LGD oraz organu decyzyjnego	15
1.5.1 Rozdział funkcji pomiędzy poszczególne organy LGD	15
1.5.2 Regulamin funkcjonowania LGD zapewniający przejrzystość i jawność podejmowanych decyzji.	17
1.5.3 Zasady i procedury funkcjonowania Rady LGD	18
1.5.4 Procedura rekrutacji pracowników, w tym wymagania konieczne oraz pożądane	23
1.5.5 Procedura postępowania w sytuacji wystąpienia trudności w zatrudnieniu pracowników o określonych wymaganiach	27
1.5.6 Opisy stanowisk	28
1.5.7 Zasady funkcjonowania biura, warunki techniczne i lokalowe	33
1.6 Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład Rady	34
1.7 Doświadczenie LGD i partnerów LGD w realizacji operacji	34
II. DEFINICJA OBSZARU OBJĘTEGO LSR WRAZ Z UZASADNIENIEM JEGO WEWNĘTRZNEJ SPÓJNOŚCI	34
II.1 Uwarunkowania przestrzenne (mapa), geograficzne, przyrodnicze, historyczne i kulturowe	34
II.1.1 Obszar i położenie	34
II.1.2 Ukształtowanie powierzchni	37
II.1.3 Klimat	37
II.1.4 Użytkowanie terenu	37
II.1.5 Bogactwa naturalne	38
II.1.6 Lesistość	38
II.1.7 Zasoby wodne	40
II.1.8 Zanieczyszczenie środowiska	43
II.1.9 Obszary objęte ochroną	44
II.1.10 Uwarunkowania kulturowe i historyczne	46
II.2 Ocena społeczno - gospodarcza obszaru (w tym potencjał demograficzny i gospodarczy obszaru oraz poziom aktywności społecznej)	47
II.3 Specyfika obszaru	51
II.3.1 Spójność geograficzno – przyrodnicza i kulturowa	51

II.3.2 Spójność społeczna i gospodarcza	53
II.3.3 Sposób wykorzystania specyfiki obszaru wdrażania LSR	53
III. ANALIZA SWOT DLA OBSZARU OBJĘTEGO LSR, WNIOSKI WYNIKAJĄCE Z PRZEPROWADZONEJ ANALIZY	55
IV. WIZJA I MISJA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA	60
V. CELE OGÓLNE I SZCZEGÓŁOWE LSR ORAZ PLANOWANE DO REALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘCIA	61
V.1 Opis przedsięwzięć	66
VI. SPÓJNOŚĆ SPECYFIKI OBSZARU Z CELAMI LSR	73
VII. UZASADNIENIE PODEJŚCIA ZINTEGROWANEGO DLA PLANOWANYCH W RAMACH LSR PRZEDSIĘWZIĘĆ	75
VIII. UZASADNIENIE INNOWACYJNEGO PODEJŚCIA DLA PLANOWANYCH W RAMACH LSR PRZEDSIĘWZIĘĆ	77
IX. PROCEDURY OCENY ZGODNOŚCI OPERACJI Z LSR, PROCEDURY WYBORU OPERACJI PRZEZ LGD, PROCEDURY ODWOŁANIA OD ROZSTRZYGNIĘĆ ORGANU DECYZYJNEGO W SPRAWIE WYBORU OPERACJI W RAMACH DZIAŁANIA, O KTÓRYM MOWA W ART. 5 UST. 1 PKT 21 USTAWY Z DNIA 7 MARCA 2007 R. O WSPIERANIU ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU ROLNEGO NA RZECZ ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH, W TYM KRYTERIÓW, NA PODSTAWIE KTÓRYCH JEST OCENIANA ZGODNOŚĆ OPERACJI Z LSR, ORAZ KRYTERIÓW WYBORU OPERACJI, A TAKŻE PROCEDURY ZMIANY TYCH KRYTERIÓW	80
IX.1 Procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji w ramach wdrażania LSR	81
IX.2 Procedura wyboru operacji	85
IX.2.1 Ocena zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju	89
IX.2.2 Ocena operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru	89
IX.3 Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru operacji	94
IX.4 Procedura wyłączenia członka Rady od udziału w wyborze operacji	97
IX.5 Procedura odwoławcza od decyzji Rady	98
X. BUDŻET LSR DLA KAŻDEGO ROKU REALIZACJI LSR	99
X.1 Harmonogram realizacji przedsięwzięć i operacji zaplanowanych do realizacji w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda	101
XI. OPIS PROCESU PRZYGOTOWANIA I KONSULTOWANIA LSR	102
XII. OPIS PROCESU WDRAŻANIA I AKTUALIZACJI LSR	107
XIII. ZASADY I SPOSÓB DOKONYWANIA EWALUACJI WŁASNEJ	111
XIV. POWIĄZANIA LSR Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI ZWIĄZANYMI Z OBSZAREM OBJĘTYM LSR	115
XV. PLANOWANE DZIAŁANIA/PRZEDSIĘWZIĘCIA/OPERACJE REALIZOWANE PRZEZ LGD W RAMACH INNYCH PROGRAMÓW WDRAŻANYCH NA OBSZARZE LSR	118
XVI. PRZEWIDYWANY WPŁYW REALIZACJI LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU DLA OBSZARU LGD – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA NA ROZWÓJ REGIONU I OBSZARÓW WIEJSKICH	119
XVII. INFORMACJA O ZAŁĄCZNIKACH	122

Załącznik I. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład ciała decyzyjnego	122
Załącznik II. Doświadczenie Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda i partnerów LGD w realizacji operacji	131
Załącznik III. Ankieta	135
Załącznik IV. Regulamin Rady „LGD – Kanał Augustowski i Rospuda”	139
Załącznik V. Karta oceny zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju	147
Załącznik VI. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Małe projekty”	149
Załącznik VII. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Odnowa wsi”	151
Załącznik VIII. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Różnicowanie działalności w kierunku nierolniczej”	153
Załącznik IX. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”	155
Załącznik X. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji	157
Załącznik XI. Deklaracja poufności i bezstronności	158
Załącznik XII. Pismo poświadczające przyjęcie wniosku o finansowanie operacji (wzór)	159
Załącznik XIII. Pismo informujące Wnioskodawcę o wybraniu / nie wybraniu operacji do dofinansowania (wzór)	160

Spis tabel:

Tabela 1. Skład LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	10
Tabela 2. Skład organu decyzyjnego.....	13
Tabela 3. Wymagania konieczne i pożądane wobec kandydatów na pracowników Biura LGD	25
Tabela 4. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami.....	28
Tabela 5. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń	30
Tabela 6. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. księgowych i finansowych.....	31
Tabela 7. Opis stanowiska pracy: Kierownik Biura LGD	32
Tabela 8. Formy użytkowania terenu LGD – Kanał Augustowski i Rospuda (w ha)	37
Tabela 9. Obszary chronione na Suwalszczyźnie	44
Tabela 10. Struktura ludności obszaru LGD	47
Tabela 11. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i nieprodukcyjnym na obszarze LGD	47
Tabela 12. Liczba wsi i gospodarstw rolnych oraz średnia wielkość gospodarstwa rolnego na obszarze LSR	49
Tabela 13. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na terenie LGD.....	50
Tabela 14. Organizacje społeczne na obszarze LGD	51
Tabela 15. Spójność celów ogólnych i szczegółowych LSR z celami osi 4 Leader.....	63
Tabela 16. Adekwatność celów LSR z analizą SWOT	64
Tabela 17. Przedsięwzięcie I. Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój turystyki wiejskiej i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, Wigierski Park Narodowy)	66
Tabela 18. Przedsięwzięcie II. Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.....	68
Tabela 19. Przedsięwzięcie III. Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.	70
Tabela 20. Zaangażowanie podmiotów i wykorzystanie zasobów lokalnych w realizacji przedsięwzięć LSR	76
Tabela 21. Ogólna procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji w ujęciu tabelarycznym	83
Tabela 22. Procedura wyboru operacji do dofinansowania w ujęciu tabelarycznym	86
Tabela 23. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Małe projekty”	90
Tabela 24. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Odnowa i rozwój wsi”	91
Tabela 25. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”	92
Tabela 26. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”	93
Tabela 27. Podział budżetu LSR na działania osi Leader	99
Tabela 28. Budżet LGD Kanał Augustowski i Rospuda na wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju	100
Tabela 29. Podział środków na wdrażanie LSR	101
Tabela 30. Harmonogram realizacji przedsięwzięć LSR	101
Tabela 31. Spotkania konsultacyjne mieszkańców obszaru LGD na temat LSR	105
Tabela 32. Udział przedstawicieli LGD – Kanał Augustowski i Rospuda w spotkaniach na temat osi LEADER.....	107
Tabela 33. Harmonogram ogłaszania konkursów przez LGD.....	109
Tabela 34. Spójność LSR z innymi programami	116
Tabela 35. Operacje planowane do realizacji w ramach LSR wspierane z innych programów.....	118
Tabela 36. Wpływ realizacji LSR na rozwój obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda	120
Tabela 37. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład Rady wybierającej wnioski do dofinansowania	123

Tabela 38. Doświadczenie LGD i partnerów LGD w realizacji operacji.....	131
Tabela 39. Wykaz projektów Gminy Augustów zrealizowanych ze środków Unii Europejskiej (projekty zrealizowane lub będące w trakcie realizacji)	134

Spis rysunków:

Rysunek 1. Schemat organizacyjny Biura LGD	28
Rysunek 2. LGD Rospuda na tle powiatu augustowskiego	35
Rysunek 3. Powiaty i gminy w otoczeniu LGD Rospuda	35
Rysunek 4. Historyczny Plan Kanału Augustowskiego	43
Rysunek 5. Układ celów Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	62
Rysunek 6. Procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji – schemat graficzny	84
Rysunek 7. Procedura oceny zgodności operacji w ujęciu graficznym	87
Rysunek 8. Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru operacji.....	95
Rysunek 9. Spotkanie LGD 15.01.2009 w Augustowie	105
Rysunek 10. Procedura dokonywania zmian w Lokalnej Strategii Rozwoju	114

WSTĘP

Niniejsza strategia powstała w wyniku pracy zespołu osób z trzech gmin powiatu Augustowskiego: gminy wiejskiej Augustów, gminy Nowinka i gminy Płaska.

Zgodnie z założeniami programu przez okres kilku miesięcy budowano partnerstwo trzech sektorów: publicznego, gospodarczego i społecznego, którego wynikiem było utworzenie Lokalnej Grupy Działania. Grupa zarejestrowała się w sądzie jako „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda”. Nazwa Lokalnej Grupy Działania nawiązuje do wspólnego dziedzictwa przyrodniczego, kulturowego i historycznego z którym identyfikują się wszystkie trzy jednoczące się w działaniu gminy. Dodatkowo obszar ten łączy duży kompleks leśny Puszczy Augustowskiej.

Pierwszym zadaniem jaki postawiła przed sobą LGD było przygotowanie Lokalnej Strategii Rozwoju. Dokument powstawał w trakcie wielokrotnych spotkań, warsztatów i dyskusji. Jest wspólną pracą wszystkich uczestników programu i ekspertów zewnętrznych. Daje odpowiedź na pytanie, jak mieszkańcy widzą rozwiązanie problemów ich przyszłości, gdzie tkwią możliwości rozwoju i poprawy jakości życia. Wypracowana strategia postawiła przed członkami Stowarzyszenia ambitne zadania ożywienia gospodarczego na terenie trzech gmin, ściągnięcia turystów i rozwinięcia mikro i małych przedsiębiorstw. Ważne jest duże zaangażowanie uczestników programu w tworzenie grupy, jej rejestrację i przygotowanie długofalowego programu, a także wiara w powodzenie przyjętych celów i zadań. Członkowie LGD mają nadzieję, że ich inicjatywa, odpowiadająca rzeczywistym potrzebom mieszkańców będzie mogła być zrealizowana. Dzięki inicjatywie programu LEADER w Polsce pojawiła się szansa na budowanie partnerstwa ludzi z różnych środowisk i wprowadzania trwałych zmian na terenach wiejskich. I nie chodzi tu o inwestycje w infrastrukturę, ale przede wszystkim o zmianę mentalności ludzi i postaw, branie odpowiedzialności za to co na tym obszarze powstanie i w jakim kierunku będzie się on rozwijał. To, że nasza grupa skutecznie się zorganizowała, świadczy o zaangażowania mieszkańców w dążeniu do zmian. Dzięki inicjatywie LEADER mamy szansę zrealizować chociaż w części swoje marzenia.

I. CHARAKTERYSTYKA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA JAKO JEDNOSTKI ODPOWIEDZIALNEJ ZA REALIZACJĘ LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU

I.1 Nazwa i status prawny LGD oraz data jej rejestracji i numer w Krajowym Rejestrze Sądowym;

a) Nazwa grupy:

Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda”

b) Status prawny:

1. Stowarzyszenie jest organizacją będącą lokalną grupą działania w rozumieniu art. 15, ust. 2 ustawy z dnia 7 marca 2007r o wspieraniu obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (DZ. U. Nr 64 poz. 427).
2. Stowarzyszenie działa w oparciu o przepisy wymienionej w ust. 1 ustawy, oraz Rozporządzenia Rady Unii Europejskiej Nr 1698/2005 z dn. 20 września 2005r w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (DZ. U. UE.L.05.277.1), ustawy z dnia 7 kwietnia 1989r. Prawo o stowarzyszeniach (Dz. U. z 2001r Nr 79 poz. 855 z późn. zm.) oraz niniejszego statutu.

c) Data rejestracji i numer w KRS:

Stowarzyszenie zarejestrowane zostało w Sądzie Rejonowym w Białymstoku w dniu 18.06.2007 r. pod numerem Krajowego Rejestru Sądowego **0000282950**.

I.2 Opis procesu budowania partnerstwa

Proces tworzenia Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda został zainicjowany przez samorządy lokalne gmin Augustów, Nowinka, Płaska i Bargłów Kościelny sąsiadujących i współpracujących ze sobą od lat w ramach struktur powiatu augustowskiego. Podstawowym założeniem budowania partnerstwa było potwierdzenie i udokumentowanie spójności obszaru w ujęciu przestrzennym, historycznym i kulturowym, co nie było zadaniem trudnym z racji wspólnego dziedzictwa,

jednorodności przyrodniczej i obecnych kierunków i perspektyw rozwoju przyjętych przez gminy.

Zgodnie z założeniami programu Leader siłą Lokalnej Grupy Działania ma być partnerstwo trzech sektorów: publicznego, gospodarczego i pozarządowego. Kierując się tą zasadą grupa inicjatywna powołania LGD na spotkanie założycielskie w kwietniu 2007 roku rozesała zaproszenia do instytucji, organizacji i podmiotów z trzech sektorów, działających na obszarze przyszłej LGD. Do współpracy zaproszono również podmioty, których siedziby nie znajdują się sensu stricte na terenie obszaru, ale ich aktywność i podejmowane działania dotyczą i obejmują ten obszar. Frekwencja na pierwszym spotkaniu nie była zbyt liczna, ale wystarczająca aby zgodnie z prawem o stowarzyszeniach i ustawą o wspieraniu obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego podjąć uchwały o utworzeniu LGD, przyjęciu statutu i powołaniu jej organów. Grupa została zarejestrowana 18 czerwca 2007 r. w Sądzie Rejonowym w Białymstoku jako Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Ziemia Augustowska”. W lutym 2008 r. gmina Bargłów oraz członkowie LGD z terenu gminy Bargłów złożyli pisemne rezygnacje z członkostwa w LGD. W dniu 28 lutego 2008 roku Walne Zebranie Członków przyjęło uchwałę o zmianie statutu LGD, w tym zmieniło nazwę LGD na Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda”. Nazwa Lokalnej Grupy Działania nawiązuje do wspólnego dziedzictwa przyrodniczego, kulturowego i historycznego z którym identyfikują się wszystkie trzy jednoczące się w działaniu gminy. Dodatkowo obszar ten łączy duży kompleks leśny Puszczy Augustowskiej. W trakcie zebrania założycielskiego postanowiono o podjęciu intensywnych działań informacyjnych i promocyjnych wśród mieszkańców obszaru w celu pozyskania nowych partnerów. W wyniku tych działań do czerwca 2008 roku grupa rozrosła się z 16 do 43 członków, a we wrześniu przekroczyła liczbę 50 członków. Szczególnie ważny jest liczny udział osób fizycznych, występujących jako rolnicy prowadzący gospodarstwa i osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na terenie obszaru. Na dzień dzisiejszy można powiedzieć, że wszystkie trzy sektory: publiczny, społeczny i gospodarczy są w sposób satysfakcjonujący reprezentowane zarówno w Lokalnej Grupie Działania jak i w jej organach decyzyjnych. Daje to duże prawdopodobieństwo podejmowania obiektywnych i opartych o realia i potrzeby rozwoju

obszaru decyzji. LGD będzie kontynuować proces rozszerzania składu grupy w całym okresie swojego działania.

I.3 Charakterystyka członków i sposób rozszerzania/zmiany składu LGD

I.3.1 Wykaz członków wchodzących w skład Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda

Lokalną Grupę Działania - Kanał Augustowski i Rospuda tworzy 51 podmiotów: osoby fizyczne i prawne, które reprezentują:

- Sektor publiczny – dziewięć podmiotów: Gmina Augustów, Gmina Nowinka, Gmina Płaska, placówki oświatowe i biblioteki publiczne,
- Sektor społeczny – dziesięć organizacji: dwa stowarzyszenia, fundacja oraz siedem OSP oraz 26 osób fizycznych zaangażowanych w działalność społeczną na rzecz rozwoju obszaru LGD
- Sektor gospodarczy – 6 osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na terenie LGD,

Udział % poszczególnych sektorów w Lokalnej Grupie Działania przedstawia się następująco:

- Sektor publiczny – 17,6 %,
- Sektor społeczny – 70,6 %,
- Sektor gospodarczy – 11,8 %

Wśród osób fizycznych 48 % stanowią kobiety i 52 % mężczyźni.

Tabela 1. Skład LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Lp.	Podmiot	Sektor	Imię i nazwisko osoby reprezentującej podmiot	Rodzaj prowadzonej działalności	Funkcja w LGD
1.	Gmina Płaska	publiczny	Wiesław Gołaszewski		członek Rady
2.	Alina Wiszniewska	społeczny	Alina Wiszniewska		
3.	Jerzy Okuniewski	społeczny	Jerzy Okuniewski		
4.	Gminny Ośrodek Kultury w Nowince	publiczny	Halina Łazarska		członek Rady
5.	Sklep spożywczo-przemysłowy Jacek Olszewski	gospodarczy	Jacek Olszewski	Handel artykułami spożywczymi i przemysłowymi	członek Rady
6.	Gmina Augustów	publiczny	Zbigniew Buksiński		członek Komisji Rewizyjnej

	Sklep Spożywczo-Przemysłowy			Handel artykułami spożywczymi i przemysłowymi	
7.	Dariusz Ciężkowski	gospodarczy	Dariusz Ciężkowski		członek Rady
8.	Dariusz Kulbacki	społeczny	Dariusz Kulbacki		członek Zarządu
9.	Tomasz Tomaszewski	społeczny	Tomasz Tomaszewski		członek Zarządu / Skarbnik
10.	Anna Jadeszko	społeczny	Anna Jadeszko		Wiceprezes Zarządu
11.	Arkadiusz Andrzej Bobran	społeczny	Arkadiusz Andrzej Bobran		członek Rady
12.	Jan Zubkiewicz	społeczny	Jan Zubkiewicz		
13.	Elżbieta Pszczoła	społeczny	Elżbieta Pszczoła		Prezes Zarządu
14.	Gmina Nowinka	publiczny	Marek Motybel		członek Rady
15.	Elżbieta Bukrejska	społeczny	Elżbieta Bukrejska		członek Komisji Rewizyjnej
16.	Małgorzata Ciężkowska	społeczny	Małgorzata Ciężkowska		członek Rady
17.	Danuta Krauze	społeczny	Danuta Krauze		
18.	Augustowskie Stowarzyszenie Kulturalno-Społeczne	społeczny	Bogumiła Danilczyk		członek Rady
19.	Zbigniew Szymański	społeczny	Zbigniew Szymański		członek Komisji Rewizyjnej
20.	Augustowskie Centrum Edukacyjne	publiczny	Bogdan Dyjuk		członek Rady
21.	Stowarzyszenie Euroregion Niemen	społeczny	Cezary Cieślukowski		członek Rady
22.	Kinga Macierzyńska	społeczny	Kinga Macierzyńska		
23.	Jerzy Kasjanowicz	społeczny	Jerzy Kasjanowicz		
24.	Zespół Obsługi Ekonomicznej Szkół gm. Augustów	publiczny	Jan Ordowski		
25.	Krystyna Kienorow	społeczny	Krystyna Kienorow		
26.	Bogumiła Prawdzik	społeczny	Bogumiła Prawdzik		
27.	Barbara Jasione	społeczny	Barbara Jasione		
28.	Joanna Walulik	społeczny	Joanna Walulik		
29.	Ochotnicza Straż Pożarna w Jeziorkach	społeczny	Ryszard Chmielewski		
30.	Usługi turystyczne Grażyna Motybel	gospodarczy	Grażyna Motybel	Usługi turystyczne	
31.	Przedsiębiorstwo Turystyczne „Staszkowa Zagroda”	gospodarczy	Joanna Dorota Cieślukowska	Usługi turystyczne	
32.	Zbigniew Polakowski	społeczny	Zbigniew Polakowski		
33.	Lidia Słowikowska-Statkiewicz	społeczny	Lidia Słowikowska-Statkiewicz		

34.	Danuta Kulbacka	społeczny	Danuta Kulbacka		
35.	OSP Płaska	społeczny	Krzysztof Puczyłowski		
36.	OSP Gruszki	społeczny	Jan Bagiński		
37.	OSP Mołowiste	społeczny	Jerzy Ejsmont		
38.	OSP Dalny Las	społeczny	Bogdan Bukrejewski		
39.	Europejska Fundacja Odnowy i Rozwoju Terytorialnego	społeczny	Tomasz Dziurbek		
40.	OSP Rudawka	społeczny	Zbigniew Kozielski		
41.	OSP Topiółka	społeczny	Andrzej Bartoszewicz		
42.	Gminna Biblioteka Publiczna w Płaskiej	publiczny	Barbara Wasilewska		
43.	Kancelaria prawna „Prawnik”	gospodarczy	Stanisław Kamiński	Usługi prawne	członek Rady
44.	Justyna Chomicz	społeczny	Justyna Chomicz		
45.	Zakład Mechaniki Pojazdowej i Lakiernictwa	gospodarczy	Wiesław Nasewicz	Mechanika pojazdowa i lakiernictwo	członek Rady
46.	Gminny Ośrodek Kultury w Płaskiej	publiczny	Barbara Wasilewska		
47.	Grażyna Citkowska	społeczny	Grażyna Citkowska		
48.	Jarosław Kiszło	społeczny	Jarosław Kiszło		
49.	Gminna Biblioteka Publiczna Gm. Augustów w Żarnowie	publiczny	Elżbieta Sierżputowska		
50.	Bronisław Ostrowski	społeczny	Bronisław Ostrowski		
51.	Emilia Trocka	społeczny	Emilia Trocka		

Źródło: Dane LGD

1.3.2 Zasady i sposób rozszerzania lub zmiany składu LGD

Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda” określiło w swoim statucie możliwość rozszerzania składu LDG według zasad opisanych w § 9 Statutu Stowarzyszenia. Członkiem zwyczajnym Stowarzyszenia może być osoba fizyczna i osoba prawna, która, spełnia warunki określone w ustawie Prawo o stowarzyszeniach, oraz działa na rzecz rozwoju obszarów wiejskich i przedstawi rekomendację (wskazanie) zawierającą w szczególności pozytywną opinię w tym zakresie udzieloną przez działających na obszarze, dla którego została opracowana LSR. Rekomendacji może udzielić partner społeczny lub gospodarczy w rozumieniu przepisów o Narodowym Planie Rozwoju, lub gmina lub jej organ wykonawczy, lub inna

osoba prawna, której działalność obejmuje realizację celów Stowarzyszenia. Wymogiem koniecznym przyjęcia do LGD jest złożenie deklaracji członkowskiej. Zgodnie z § 17 ust. 3 pkt 1 do kompetencji Zarządu należy w szczególności przyjmowanie nowych członków Stowarzyszenia.

I.4 Struktura ciała decyzyjnego

I.4.1 Skład Rady i jego reprezentatywność w stosunku do składu partnerstwa

Zgodnie z § 19 a Statutu LGD ciałem decyzyjnym w zakresie wyboru operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju jest Rada. Zapis ustępu 1 § 19 a rozstrzyga, że Rada w co najmniej 50 % składa się z podmiotów o których mowa w art. 6 ust. 1 lit b i c rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich – czyli partnerów gospodarczych i społecznych oraz innych odpowiednich podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, organizacje pozarządowe, w tym organizacje zajmujące się zagadnieniami z zakresu środowiska naturalnego, oraz podmiotami odpowiedzialnymi za promowanie równości mężczyzn i kobiet - wybieranych i odwoływanych przez Walne Zebranie. W skład Rady wchodzi: Przewodniczący, Wiceprzewodniczący i od 1 do 10 członków.

Na podstawie Uchwały nr 16 Walnego Zebrania Członków z dnia 22 września 2008 r. powołano Radę w składzie 12 osób. Do składu Rady weszły następujące osoby:

Tabela 2. Skład organu decyzyjnego

L.p.	Nazwisko i imię	Reprezentowana Gmina	Reprezentowany sektor
1.	Gołaszewski Wiesław	Płaska	publiczny
2.	Motybel Marek	Nowinka	publiczny
3.	Dyjuk Bogdan	Augustów	publiczny
4.	Cieślukowski Cezary	Augustów	społeczny
5.	Bobran Arkadiusz	Augustów	społeczny
6.	Łazarska Halina	Nowinka	publiczny
7.	Ciężkowska Małgorzata	Płaska	społeczny
8.	Danilczyk Bogumiła	Augustów	społeczny

9.	Olszewski Jacek	Augustów	gospodarczy
10.	Nasewicz Wiesław	Nowinka	gospodarczy
11.	Kamiński Stanisław	Augustów	gospodarczy
12.	Ciężkowski Dariusz	Płaska	gospodarczy

Źródło: Opracowanie własne LGD

1.4.2 Sposób powołania i zmiany Rady

Zgodnie z § 19 a) Statutu LGD – Kanał Augustowski i Rospuda:

1. Rada w co najmniej 50 % składa się z podmiotów o których mowa w art. 6 ust. 1 lit b i c rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich – czyli partnerów gospodarczych i społecznych oraz innych odpowiednich podmiotów reprezentujących społeczeństwo obywatelskie, organizacje pozarządowe, w tym organizacje zajmujące się zagadnieniami z zakresu środowiska naturalnego, oraz podmiotami odpowiedzialnymi za promowanie równości mężczyzn i kobiet wybieranych i odwoływanych przez Walne Zebranie.
2. Rada składa się z od 6 do 12 członków wybieranych i odwoływanych przez Walne Zebranie Członków w głosowaniu jawnym zgodnie z zasadami opisanymi w punkcie 1.
3. Na pierwszym po wyborach posiedzeniu Rada wybiera ze swego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego.

Zgodnie z powyższymi zapisami wszyscy członkowie Rady, w tym Przewodniczący i Wiceprzewodniczący są wybierani i mogą być w każdym momencie odwołani przez Walne Zebranie Członków w głosowaniu jawnym.

§ 20 Statutu stwarza możliwość uzupełnienia składu Rady przez Walne Zebranie Członków: „W razie zmniejszenia się składu władz Stowarzyszenia, wymienionych w § 15 ust. 1 pkt 2, 3 i 4 w czasie trwania kadencji tych władz, Zarząd zwołuje Walne Zebranie Członków w celu uzupełnienia ich składu”.

Również zapisy Regulaminu Rady LGD (zgodne z zapisami statutu LGD) precyzują tryb odwołania członków Rady i wyboru nowych członków Rady.

W Rozdziale II Regulaminu Rady pt. „Członkowie Rady” przyjęto następujące regulacje:

§ 3. Rada liczy od 6 do 12 członków,

§ 4. Członkowie Rady wybierani są przez Walne Zebranie Członków w głosowaniu jawnym spośród członków zwyczajnych LGD,

§ 5. Rada na pierwszym posiedzeniu, które zwołuje Prezes Zarządu wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

§ 6 pkt 4. Członek Rady ma prawo do rezygnacji z pełnionej funkcji.

§ 6 pkt 5. Członek Rady może zostać odwołany z pełnionej funkcji. Odwołanie może nastąpić na wskutek trzykrotnej nieusprawiedliwionej nieobecności członka Rady na posiedzeniach Rady, braku obiektywizmu w podejmowaniu decyzji lub podejmowania przez członka Rady działań dezorganizujących prawidłowe funkcjonowanie Rady.

§6 pkt 6. Wniosek o odwołanie składany jest do Walnego Zebrania Członków przez Przewodniczącego Rady. W przypadku jeżeli wniosek dotyczy Przewodniczącego Rady składa go Prezes Zarządu. Uchwała w sprawie przyjęcia rezygnacji członka lub odwołania członka Rady i wyboru innego członka Rady podejmowana jest na najbliższym Walnym Zebraniu Członków Stowarzyszenia.

I.5 Zasady i procedury funkcjonowania LGD oraz organu decyzyjnego

I.5.1 Rozdział funkcji pomiędzy poszczególne organy LGD

W strukturze organizacyjnej LGD Kanał Augustowski i Rospuda zgodnie z § 15 ust. 1 funkcjonują cztery organy Stowarzyszenia: Walne Zebranie Członków, Zarząd, Komisja Rewizyjna i Rada. § 15 ust. 2 Statutu stanowi, że nie można być jednocześnie członkiem Zarządu, Komisji Rewizyjnej oraz Rady.

Kompetencje poszczególnych organów LGD są zgodnie ze Statutem rozdzielone.

Walne Zebranie Członków jest najwyższym organem stanowiącym Stowarzyszenia i na podstawie § 17 ust. 4 Statutu wykonuje następujące zadania:

- 1) uchwalanie kierunków i programu działania Stowarzyszenia,
- 2) ustalanie liczby członków Zarządu i Komisji Rewizyjnej,

- 3) z zastrzeżeniem § 18 ust. 2, wybór i odwołanie członków Zarządu, Komisji Rewizyjnej i Rady,
- 4) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu i Komisji Rewizyjnej, w szczególności dotyczących projektów realizowanych w ramach LSR,
- 5) udzielanie absolutorium ustępującemu Zarządowi,
- 6) uchwalanie Statutu i jego zmian,
- 7) podejmowanie uchwał w sprawie przystąpienia Stowarzyszenia do innych organizacji,
- 8) podjęcie uchwały w sprawie rozwiązania Stowarzyszenia,
- 9) rozpatrywanie odwołań od uchwał Zarządu, wniesionych przez członków Stowarzyszenia,
- 10) uchwalanie Regulaminu Obrad Walnego Zebrania Członków, Regulaminu Pracy Zarządu, Regulaminu Pracy Komisji Rewizyjnej oraz Regulaminu Pracy Rady,
- 11) opiniowanie projektu LSR opracowanego przez Zarząd,
- 12) opiniowanie propozycji Zarządu dotyczących projektów, które mają zostać objęte dofinansowaniem na podstawie przepisów PROW 2007 – 2013,
- 13) powoływanie Rady, ustalenie liczby członków Rady.

Zarząd LGD został wyposażony w następujące kompetencje (zgodnie z § 18 ust. 3 Statutu):

- 1) przyjmowanie nowych członków Stowarzyszenia,
- 2) reprezentowanie Stowarzyszenia na zewnątrz i działanie w jego imieniu,
- 3) kierowanie bieżącą pracą Stowarzyszenia,
- 4) zwoływanie Walnego Zebrania Członków,
- 5) ustalanie wysokości składek członkowskich,
- 6) opracowywanie LSR,
- 7) przygotowanie do realizacji projektów, które zostaną objęte wnioskiem o dofinansowanie, składanym na podstawie przepisów PROW 2007 - 2013,
- 8) realizacja uchwał Walnego Zebrania Członków,
- 9) przygotowywanie projektów uchwał Walnego Zebrania Członków,
- 10) przygotowanie projektu regulaminu pracy Zarządu,

- 11) zatrudnianie i zwalnianie kierownika Biura Stowarzyszenia oraz innych pracowników tego Biura,
- 12) ustalanie wielkości zatrudnienia i zasad wynagradzania pracowników Biura Stowarzyszenia,
- 13) ustalanie regulaminu Biura Stowarzyszenia.

Do kompetencji Rady należy zgodnie z § 19a ust. 4 Statutu:

- 1) wybór operacji, które mają być realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju,
- 2) wybór projektów do finansowania,
- 3) wyrażenie opinii i formułowanie wniosków o sposobie realizacji celów Lokalnej Grupy Działania,
- 4) bieżąca ocena działalności Lokalnej Grupy Działania,
- 5) wyrażanie opinii i formułowanie wniosków do założeń i planów rozwojowych Lokalnej Grupy Działania,
- 6) wyrażanie opinii o działalności Zarządu,
- 7) wyrażanie opinii i formułowanie wniosków w sprawach przedłożonych przez Zarząd

1.5.2 Regulamin funkcjonowania LGD zapewniający przejrzystość i jawność podejmowanych decyzji.

Zasady podejmowania uchwał przez kolegialne statutowe organy Stowarzyszenia zostały określone w Statucie oraz regulaminach Walnego Zebrania Członków, Zarządu, Komisji Rewizyjnej i Rady. Zasady przyjęte w dokumentach organizacyjnych stowarzyszenia zapewniają przejrzystość i jawność podejmowanych decyzji poprzez:

- demokratyczne procedury wyboru ciał decyzyjnych,
- kadencyjność ciał decyzyjnych,
- zapewnienie kontroli działalności Zarządu ze strony Komisji Rewizyjnej i Walnego Zebrania Członków,
- zakaz jednoczesnego łączenia stanowisk w Zarządzie, Komisji Rewizyjnej bądź Radzie
- zastosowanie demokratycznych procedur podejmowania uchwał w głosowaniu jawnym bądź tajnym większością głosów (zwykłą lub

kwalifikowaną) przy obecności co najmniej połowy ogólnej liczby uprawnionych do głosowania,

- współdziałanie członków Zarządu przy składaniu oświadczeń woli i zaciąganiu zobowiązań w imieniu Stowarzyszenia.

Szczegółowe rozstrzygnięcia zawierają dokumenty: Statut LGD, Regulamin Pracy Zarządu Stowarzyszenia, Regulamin Pracy Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia, Regulamin Rady oraz Regulamin Obrad Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia. Regulamin Rady LGD stanowi załącznik IV do niniejszej Strategii.

1.5.3 Zasady i procedury funkcjonowania Rady LGD

Uchwałą Walnego Zebrania Członków nr 19 z dnia 15 stycznia 2009 r. został przyjęty Regulamin Rady Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda. Regulamin zapewnia przejrzystość, demokratyczność i jawność podejmowania decyzji.

Komentarz [S1]: Wstawić nr i datę podjęcia uchwały

W rozdziale IV Regulaminu Rady pt. „Posiedzenia Rady” w § 15 ust 3. zapisano fundamentalną zasadę demokratycznego sposobu podejmowania decyzji, a mianowicie wymóg obecności co najmniej połowy składu Rady dla prawomocności posiedzenia i podejmowanych przez Radę uchwał, tzw. zasadę quorum.

Rozdział VI Regulaminu Rady „Głosowanie” opisuje szczegółowo procedurę podejmowania decyzji przez Radę,

§ 23 stanowi, co następuje;

1. Wszystkie głosowania Rady są jawne.

2. Głosowania Rady mogą odbywać się w następujących formach:

1) przez podniesienie ręki na wezwanie Przewodniczącego Rady,

2) przez wypełnienie i oddanie komisji skrutacyjnej kart do oceny operacji, stanowiących załączniki do regulaminu Rady

3. Podczas głosowania nad wyborem projektu dotyczącego podmiotu reprezentowanego

przez członka Rady, jest on zobowiązany do wyłączenia się z głosowania.

§ 24 ust. 1. W głosowaniu przez podniesienie ręki komisja skrutacyjna oblicza głosy "za", głosy "przeciw" i głosy "wstrzymuję się od głosu", po czym informuje Przewodniczącego Rady o wyniku głosowania.

2. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.

§ 25 ust. 1. Głosowanie przez wypełnienie kart do oceny operacji obejmuje:

- 1) głosowanie w sprawie zgodności operacji z LSR,
- 2) głosowanie w sprawie oceny operacji według kryteriów lokalnych przyjętych przez LGD.

2. W głosowaniu odbywającym się przez wypełnienie kart do oceny operacji członkowie Rady oddają głos za pomocą kart oceny operacji, wydanych członkom Rady przez komisję skrutacyjną. Każda strona karty oceny operacji musi być opieczetowana pieczęcią LGD i podpisana przez członków komisji skrutacyjnej.

3. Głos oddany przez członka Rady w formie wypełnionej karty oceny operacji jest nieważny, jeżeli zachodzi co najmniej jedna z poniższych okoliczności:

- 1) na karcie brakuje nazwiska i imienia lub podpisu członka Rady,
- 2) na karcie brakuje informacji pozwalających zidentyfikować operację, której dotyczy ocena

(numer wniosku, nazwy wnioskodawcy, nazwy projektu).

4. Karty muszą być wypełniane piórem, długopisem lub cienkopisem.

5. Znaki „X” lub „V” winny być postawione w polu przeznaczonego na to kwadratu.

§ 26 ust. 1. Głos w sprawie uznania operacji za zgodną z LSR oddaje się przez skreślenie jednej z opcji zaznaczonych gwiazdką w zawartym na karcie oceny operacji sformułowaniu:

„Głosuję za uznaniem / nieuznaniem* operacji za zgodną z LSR”. Pozostawienie bez skreślenia lub skreślenie obu opcji uważa się za głos nieważny.

2. W przypadku stwierdzenia błędów i braków w sposobie wypełnienia karty oceny zgodności operacji z LSR komisja skrutacyjna wzywa członka Rady, który wypełnił tę kartę do złożenia wyjaśnień i uzupełnienia braków. W trakcie wyjaśnień członek Rady może na oddanej przez siebie karcie dokonać wpisów w kratkach lub pozycjach pustych, oraz dokonać czytelnej korekty w pozycjach i kratkach wypełnionych podczas głosowania, stawiając przy tych poprawkach swój podpis.

3. Jeżeli po dokonaniu poprawek i uzupełnień karta nadal zawiera błędy w sposobie wypełniania, zostaje uznana za głos nieważny.

4. Wynik głosowania w sprawie uznania operacji za zgodną z LSR jest pozytywny, jeśli bezwzględna większość głosów (50% +1) została oddana na opcję, że operacja jest zgodna z LSR.

5. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.

§ 27 ust. 1. Oddanie głosu w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD polega na wypełnieniu tabeli zawartej w "Karcie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD", która jest odpowiednia do typu ocenianej operacji. Wszystkie rubryki zawarte w tabeli muszą być wypełnione w przeciwnym razie głos uważa się za nieważny.

2. W trakcie zliczania głosów komisja skrutacyjna jest zobowiązana sprawdzić, czy łączna ocena punktowa operacji zawarta w pozycji „SUMA PUNKTÓW” została obliczona poprawnie.

3. W przypadku stwierdzenia błędów i braków w sposobie wypełnienia karty oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD komisja skrutacyjna wzywa Członka Rady, który wypełnił tę kartę do złożenia wyjaśnień i uzupełnienia braków. W trakcie wyjaśnień Członek Rady może na oddanej przez siebie karcie dokonać wpisów w pozycjach pustych, oraz dokonać czytelnej korekty w pozycjach wypełnionych podczas głosowania, stawiając przy tych poprawkach swój podpis.

4. Jeżeli po dokonaniu poprawek i uzupełnień karta nadal zawiera błędy w sposobie wypełnienia, zostaje uznana za głos nieważny.

5. Wynik głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD dokonuje się w taki sposób, że sumuje się oceny punktowe wyrażone na kartach stanowiących głosy oddane ważnie w pozycji „SUMA PUNKTÓW” i dzieli przez liczbę ważnie oddanych głosów.

6. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.

7. Na podstawie wyników głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD sporządza się listę rankingową wniosków.

§ 28 ust. 1. W stosunku do każdej operacji będącej przedmiotem posiedzenia Rady podejmowana jest przez Radę decyzja w formie uchwały o wybraniu bądź nie wybraniu operacji do finansowania, której treść musi uwzględniać:

- 1) wyniki głosowania w sprawie uznania operacji za zgodne z LSR,

2) wyniki głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD i sporządzoną na tej podstawie listę rankingową wniosków,

3) dostępność, środków LGD na poszczególne typy operacji.

2. Przewodniczący Rady odczytuje uchwały dotyczące poszczególnych projektów rozpatrywanych w trakcie posiedzenia, bez potrzeby ich przegłosowania.

3. Każda uchwała powinna zawierać:

1) informacje o wnioskodawcy operacji (imię i nazwisko lub nazwę, miejsce zamieszkania lub miejsce działalności, adres lub siedzibę, PESEL lub REGON, NIP) ,

2) tytuł operacji zgodny z tytułem podanym we wniosku,

3) kwotę pomocy o jaką ubiegał się wnioskodawca zgodną z kwotą podaną we wniosku,

4) informację o decyzji Rady w sprawie zgodności lub braku zgodności operacji z LSR,

5) informację o finansowaniu lub nie finansowaniu realizacji operacji.

Jawność i przejrzystość podejmowania decyzji przez Radę została też uregulowana zapisami w **Rozdziale IV Regulaminu Rady pt. „Posiedzenia Rady”**, gdzie § 13 ust. 1. stanowi, że posiedzenia Rady są jawne. Zawiadomienie o terminie, miejscu i porządku posiedzenia Rady podaje się do publicznej wiadomości w terminie co najmniej 7 dni przed planowanym posiedzeniem, na stronach internetowych LGD oraz tablicy ogłoszeń w Biurze LGD. Również jawność pracy Rady i dostęp do wyników jej prac określona została w **ROZDZIALE VII Regulaminu Rady pt. „Dokumentacja z posiedzeń Rady”**. Zapisy rozdziału zabezpieczają przygotowanie odpowiednich protokołów z posiedzeń Rady i protokołów Komisji Skrutacyjnej z przeprowadzonych głosowań. Regulamin określa również zasady gromadzenia, przechowywania i udostępniania do wiadomości publicznej protokołów i dokumentacji z przeprowadzonych posiedzeń.

§ 29 Regulaminu Rady stanowi, że;

1. W trakcie posiedzenia Rady sporządzany jest protokół.

2. Wyniki głosowania odnotowuje się w protokole posiedzenia.

3. Z każdego głosowania dokonywanego poprzez wypełnienie kart do oceny operacji komisja skrutacyjna sporządza protokół, w którym zawarte są informacje o przebiegu i

wynikach głosowania. Karty oceny operacji złożone w trakcie danego głosowania stanowią załącznik do protokołu komisji skrutacyjnej.

4. Protokół komisji skrutacyjnej powinien zawierać:

- a) skład osobowy komisji skrutacyjnej
- b) określenie przedmiotu głosowania
- c) określenie liczby uprawnionych do głosowania,
- d) określenie liczby biorących udział w głosowaniu
- e) określenie ilości oddanych głosów ważnych i nieważnych
- f) wyniki głosowania
- g) podpisy członków komisji skrutacyjnej.

5. Protokół z posiedzenia Rady sporządza się w terminie 7 dni po odbyciu posiedzenia i w terminie 14 dni udostępnia do wglądu członkom Rady w celu naniesienia ewentualnych poprawek co do jego treści.

6. Wszystkie wniesione poprawki rozpatruje Przewodniczący Rady. Jeżeli Przewodniczący nie uwzględni poprawki, wówczas poprawkę tą poddaje się pod głosowanie na najbliższym posiedzeniu Rady.

7. Po zakończeniu procedury dotyczącej możliwości naniesienia poprawek, Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący podpisuje protokół.

8. Protokoły i dokumentacja z posiedzeń Rady jest gromadzona i przechowywana w Biurze LGD. Dokumenty mają charakter jawny i są udostępniane do wglądu wszystkim zainteresowanym.

Dodatkowo aby zapewnić przejrzystość i bezstronność pracy Rady wprowadzono ograniczenia związane z łączeniem członkostwa w Radzie z udziałem w innych organach Stowarzyszenia oraz zatrudnieniem w Biurze LGD. Stanowi o tym Statut LGD w Rozdziale IV Władze Stowarzyszenia, gdzie w § 15 ust. 2 zapisano że „Nie można być jednocześnie członkiem Zarządu, Komisji Rewizyjnej oraz Rady”. W Regulaminie Rady wprowadzono zapis zakazujący łączenia członkostwa w Radzie z jednoczesnym pełnieniem funkcji członka Zarządu lub Komisji Rewizyjnej oraz zatrudnieniem w Biurze LGD. Rozstrzyga o tym § 4 ust. 2 i 3 Rozdziału II Regulaminu pt. „Członkowie Rady”

2. Członkostwa w Radzie nie można łączyć z jednoczesnym członkostwem w Zarządzie lub Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia.

3. Członkiem Rady nie może być osoba zatrudniona w Biurze LGD.

Jednocześnie w Regulaminie Rady określono procedurę wyłączenia członka Rady od udziału w dokonywaniu wyboru operacji. Rozstrzyga o tym **Rozdział V Regulaminu pt.**

„Wyłączanie członka Rady od udziału w dokonywaniu wyboru operacji”

§ 20 określa, że „Na każdym posiedzeniu Rady, jej członkowie składają pisemną deklarację o swojej bezstronności co do wyboru operacji, nad którymi prowadzone będzie głosowanie.”

§ 21 ust. 1. Z udziału w dokonywaniu wyboru operacji wyłączany jest członek Rady, jeżeli istnieją wątpliwości co do jego bezstronności, w szczególności jeżeli:

- a) wniosek o wybór operacji składany jest przez członka Rady,
- b) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, którego członek Rady jest Delegatem na Walne Zebranie LGD,
- c) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, w organach którego zasiada członek Rady,
- d) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, z którym członka Rady łączy stosunek pracy,
- e) wniosek składany jest przez małżonka, zstępnych, wstępnych, pasierba, zięcia, synową, rodzeństwo, ojczyma, macochę lub teściów członka Rady.

2. W przypadkach innych niż wymienione w ust. 1 o wykluczeniu decyduje głosowanie członków Rady.

3. Procedura opisana w § 20 i § 21 ust. 1 i 2 ma również zastosowanie przy rozpatrywaniu odwołań od decyzji Rady.

Deklaracja bezstronności i poufności stanowi załącznik do Regulaminu Rady oraz Załącznik XI do LSR.

1.5.4 Procedura rekrutacji pracowników, w tym wymagania konieczne oraz pożądane

1. CEL

Celem niniejszej procedury jest dobór wysoko wykwalifikowanej i fachowej kadry pracowniczej na potrzeby LGD - Kanał Augustowski i Rospuda

2. PRZEDMIOT

Przedmiotem procedury jest model postępowania prowadzący do pozyskania najlepszych kandydatów na stanowiska pracy w LGD - Kanał Augustowski i Rospuda

3. ZAKRES STOSOWANIA

Zakres procedury określa tryb i sposób prowadzenia wszystkich czynności od momentu powstania potrzeby zatrudnienia nowego pracownika do wyboru najlepszych kandydatów i ich zatrudnienia.

4. TRYB POSTĘPOWANIA

- a) Zarząd LGD samoistnie lub na wniosek Kierownika Biura LGD dokonuje analizy potrzeby zatrudnienia pracownika i podejmuje decyzję w sprawie rozpoczęcia postępowania kwalifikacyjnego.
- b) Zarząd LGD w przypadku postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko Kierownika Biura LGD oraz Kierownik Biura LGD w przypadku pozostałych stanowisk pracy, dokonuje przygotowania i zebrania ofert pracy, które składają kandydaci na stanowisko.
- c) Zarząd LGD dokonuje oceny złożonych ofert i wskazuje wybranego kandydata.
- d) Zarząd LGD przygotowuje dokumenty związane z zawarciem umowy o pracę oraz zawiera umowę o pracę z Kierownikiem Biura LGD.
- e) Kierownik Biura LGD przygotowuje dokumenty związane z zawarciem umowy o pracę z pozostałymi pracownikami. Zarząd LGD zawiera umowę o pracę z pracownikami Biura LGD.

5. PROCEDURA POSTĘPOWANIA KWALIFIKACYJNEGO

- a) Sformułowanie ogłoszenia o naborze pracownika

Ogłoszenie powinno zawierać następujące informacje:

- Nazwa i adres jednostki,
- Określenie stanowiska pracy i wymiaru czasu pracy,
- Określenie wymagań związanych ze stanowiskiem pracy zgodnie z opisem danego stanowiska oraz wskazaniem, które wymagania są niezbędne a które dodatkowe,
- Wskazanie zakresu zadań wykonywanych na danym stanowisku pracy,
- Wskazanie wymaganych dokumentów,
- Określenie terminu i miejsca składania aplikacji,

– Inne informacje

b) Zamieszczenie ogłoszenia o naborze pracownika

Ogłoszenia będzie zamieszczane na stronie internetowej „LGD – Kanał Augustowski i Rospuda”, na stronach internetowych gmin Augustów, Nowinka i Płaska oraz na tablicach informacyjnych Biura LGD oraz Urzędów Gminy Augustów, Nowinka i Płaska.

c) Ocena złożonych ofert

Oceny złożonych ofert dokonuje Zarząd LGD. Ocena składa się z trzech etapów:

- ocena formalna złożonej oferty
- ocena merytoryczna
- rozmowa kwalifikacyjna (w razie potrzeby)

6. OKREŚLENIE WYMAGAŃ KONIECZNYCH I POŻĄDANYCH WOBEC KANDYDATÓW NA PRACOWNIKÓW BIURA LGD.

Tabela 3. Wymagania konieczne i pożądane wobec kandydatów na pracowników Biura LGD

Nazwa stanowiska pracy	Kierownik biura	Samodzielne stanowisko pracy ds. księgowych i finansowych	Samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami	Samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń
Stanowisko bezpośredniego przełożonego	Prezes Stowarzyszenia	Kierownik Biura	Kierownik Biura	Kierownik Biura
Wymagane kwalifikacje KONIECZNE				
- wykształcenie	wyższe	Wyższe ekonomiczne lub średnie i uprawnienia księgowego	wyższe	wyższe
- doświadczenie zawodowe	- min 2 lata doświadczenia w pracy na stanowiskach kierowniczych	min 2 lata doświadczenia w pracy na stanowisku księgowym	min 3 lata doświadczenia w pracy na stanowisku :pracownik biurowy lub asystenta projektu	min 1 rok doświadczenia w pracy na stanowisku: pracownik biurowy lub asystent projektu

	- doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków budżetu Unii Europejskiej		- doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków budżetu Unii Europejskiej	
- znajomość obsługi komputera	- znajomość programu Word, Excel,	- znajomość programu CDN Optima	- znajomość programu Word, Excel,	- znajomość programu Word, Excel,
	znajomość obsługi Internetu	- znajomość programu Płatnik	- znajomość obsługi Internetu	- znajomość obsługi Internetu,
		- znajomość programu Word, Excel		
		znajomość obsługi Internetu		
- inne umiejętności	- umiejętność prowadzenia negocjacji	- umiejętność sporządzania wniosków o płatność,	- umiejętność sporządzania sprawozdań merytorycznych z realizowanych zadań,	- umiejętność sporządzania sprawozdań merytorycznych z realizowanych zadań,
	prawo jazdy kategorii B	- prawo jazdy kat B	- redagowanie artykułów prasowych,	- redagowanie artykułów prasowych,
			- prawo jazdy kat B	- umiejętności aktualizacji stron internetowych,
				- prawo jazdy kat B
Wymagane kwalifikacje POŻĄDANE				
- wykształcenie	Wyższe, zarządzanie zasobami ludzkimi,	Pozyskiwanie i zarządzanie funduszami Unii Europejskiej	Pozyskiwanie i zarządzanie funduszami Unii Europejskiej	Pozyskiwanie i zarządzanie funduszami Unii Europejskiej
	Pozyskiwanie i zarządzanie funduszami Unii Europejskiej			

-doświadczenie zawodowe	doświadczenie w pracy w jednostkach samorządu lokalnego	- doświadczenie w pracy na stanowisku księgowym w organizacji pozarządowej,	- doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków Leader +	- doświadczenie w realizacji projektów finansowanych ze środków Leader +
		- doświadczenie w rozliczaniu projektów finansowanych ze środków budżetu Unii Europejskiej,	- znajomość podstawowych zasad rachunkowości	- doświadczenie w organizacji szkoleń,
		- doświadczenie w rozliczaniu projektów finansowanych ze środków Leader +		- znajomość podstawowych zasad rachunkowości
- znajomość języków obcych	język angielski w stopniu komunikatywnym	język angielski lub rosyjski w stopniu komunikatywnym	język angielski lub rosyjski w stopniu komunikatywnym	- język angielski lub niemiecki w stopniu komunikatywnym
Cechy, predyspozycje osobowe	komunikatywność, umiejętność pracy w zespole, dyspozycyjność, rzetelność, odpowiedzialność	rzetelność, odpowiedzialność, sumienność, umiejętność pracy w zespole, dyspozycyjność	komunikatywność, umiejętność pracy w zespole, dyspozycyjność, rzetelność, odpowiedzialność	komunikatywność, umiejętność pracy w zespole, dyspozycyjność, rzetelność, odpowiedzialność

Źródło: Opracowanie własne

Wymagania wobec pracowników zostały również umieszczone w opisach stanowisk pracy.

1.5.5 Procedura postępowania w sytuacji wystąpienia trudności w zatrudnieniu pracowników o określonych wymaganiach

W przypadku trudności ze znalezieniem pracowników o określonych wymaganiach Zarząd LGD dokona weryfikacji wymagań niezbędnych i pożądanych dla danego stanowiska oraz dokona analizy możliwości warunków finansowych i wymiaru czasu pracy dla danego stanowiska. Następnie zostanie ogłoszony ponowny nabór pracowników na poszukiwane stanowiska pracy.

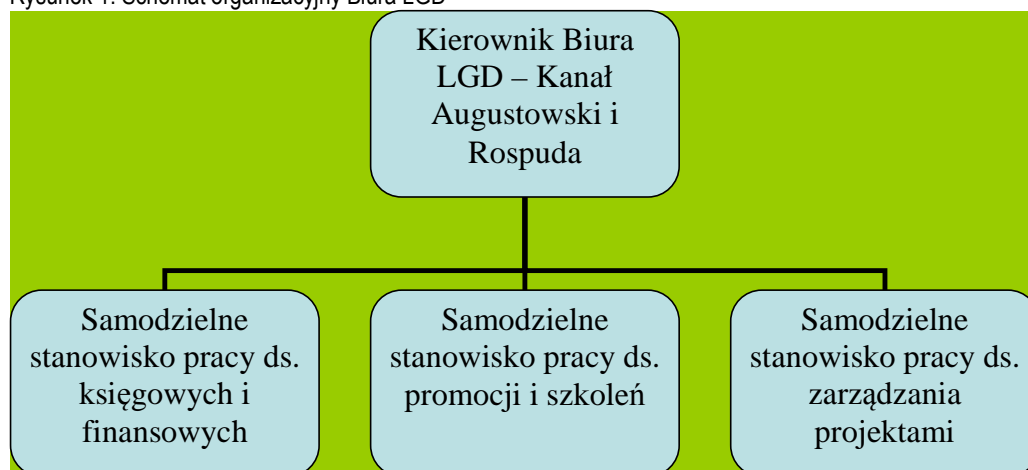
W przypadku, gdy powyższa procedur nie przyniesie oczekiwanych efektów Zarząd LGD w porozumieniu z wójtami gmin wchodzących w skład LGD – Kanał Augustowski i

Rospuda rozpatrzy możliwość zatrudnienia w Biurze LGD pracowników urzędów lub jednostek organizacyjnych gmin w niepełnym wymiarze czasu pracy.

1.5.6 Opisy stanowisk

W ramach struktury organizacyjnej Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda przewiduje się utworzenie Biura LGD. Schemat organizacyjny Biura LGD przedstawia się następująco:

Rysunek 1. Schemat organizacyjny Biura LGD



Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Poniżej przedstawiono opisy stanowisk pracy ujętych w schemacie organizacyjnym:

Tabela 4. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami

Nazwa LGD	Kanał Augustowski i Rospuda
Nazwisko i imię pracownika	
Stanowisko bezpośredniego przełożonego	Kierownik Biura LGD
Stanowiska podległe	brak
Liczba osób podległych bezpośrednio lub pośrednio	brak
Cel Stanowiska	Samodzielne stanowisko do spraw zarządzania projektami

Zakres zadań	przygotowanie treści ogłoszeń o naborze wniosków, zamieszczenie ogłoszeń o naborze wniosków, przygotowanie pakietu aplikacyjnego dla beneficjentów, przyjmowanie i rejestrowanie wniosków, sporządzanie sprawozdań z realizacji naboru wniosków, prowadzenie korespondencji z beneficjentami w sprawie wniosków, udzielanie i żądanie odpowiedzi i wyjaśnień w sprawie wniosków, udzielanie pomocy w sprawie przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów, przygotowanie, wdrażanie i rozliczanie projektów własnych LGD, przechowywanie całości dokumentacji związanej z projektami, obsługa posiedzeń Rady zatwierdzającej wybór wniosków, prowadzenie archiwum LGD
Udział w zespole	do spraw oceny projektów jeżeli taki zostanie powołany
Udzielone stałe pełnomocnictwa	brak
Współpraca i kontakty wewnętrzne	
Nazwa stanowisk współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samodzielne stanowisko pracy ds. księgowych i kadrowych, samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów
Współpraca i kontakty zewnętrzne	
Nazwa instytucji współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samorząd województwa podlaskiego, samorząd powiatu augustowskiego, samorządy lokalne należące do LGD - Kanał Augustowski i Rospuda, organizacje pozarządowe z terenu LGD, podmioty gospodarcze i osoby fizyczne z obszaru LGD	współpraca w zakresie przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów
Wymagane kwalifikacje	znajomość języka angielskiego, doświadczenie w zakresie zarządzania projektami, biegła obsługa pakietu MS Office, samodzielność w podejmowaniu decyzji, umiejętność sprawniej organizacji pracy, komunikatywność, dyspozycyjność, prawo jazdy kat. B
Wykształcenie	ukończone studia magisterskie lub licencjackie o profilu ekonomicznym lub prawniczym, studia, kursy, szkolenia w zakresie zarządzania projektami lub funduszy pomocowych Unii Europejskiej
Wymiar czasu pracy	1/2 etatu
Powierzony sprzęt	biurko, szafa, zestaw komputerowy

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Tabela 5. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń

Nazwa LGD	Kanał Augustowski i Rospuda
Nazwisko i imię pracownika	
Stanowisko bezpośredniego przełożonego	Kierownik Biura LGD
Stanowiska podległe	brak
Liczba osób podległych bezpośrednio lub pośrednio	brak
Cel Stanowiska	Samodzielne stanowisko do spraw promocji i szkoleń
Zakres zadań	Obsługa organizacyjna posiedzeń Walnego Zebrania Członków, Zarządu i Rady, organizacja i prowadzenie szkoleń dla potencjalnych beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków do LGD, nabór do udziału w szkoleniach i spotkaniach, organizacja imprez promocyjnych LGD, organizacja udziału w imprezach o charakterze promocyjnym, organizacja wyjazdów studyjnych dla członków LGD, promocja działalności LGD, promocja programów i funduszy wdrażanych przez LGD, prowadzenie strony internetowej LGD, przygotowanie wydawnictw informacyjnych i promocyjnych LGD, rozprowadzanie materiałów informacyjnych i promocyjnych o LGD, udzielanie pomocy w sprawie przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów, przygotowanie, wdrażanie i rozliczanie projektów własnych LGD
4. Kierowanie zespołem	brak
Udzielone stałe pełnomocnictwa	brak
Współpraca i kontakty wewnętrzne	
Nazwa stanowisk współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samodzielne stanowisko pracy ds. księgowych i kadrowych, samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, oceny, wdrażania i rozliczania projektów
Współpraca i kontakty zewnętrzne	
Nazwa instytucji współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samorząd województwa podlaskiego, samorząd powiatu augustowskiego, samorządy lokalne należące do LGD - Kanał Augustowski i Rospuda, organizacje pozarządowe z terenu LGD, podmioty gospodarcze i osoby fizyczne z obszaru LGD	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów
Wymagane kwalifikacje	znajomość języka angielskiego, doświadczenie w zakresie zarządzania projektami, biegła obsługa pakietu MS Office, budowa i obsługa stron internetowych, samodzielność w podejmowaniu decyzji, umiejętność sprawnej organizacji pracy, komunikatywność, dyspozycyjność, prawo jazdy kat. B

Wykształcenie	ukończone studia magisterskie lub licencjackie o profilu marketing i zarządzanie, ekonomicznym lub prawniczym, studia, kursy, szkolenia w zakresie marketingu, zarządzania projektami lub funduszy pomocowych Unii Europejskiej,
Wymiar czasu pracy	1/2 etatu
Powierzony sprzęt	biurko, szafa, zestaw komputerowy z drukarką

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Tabela 6. Opis stanowiska pracy: Samodzielne stanowisko pracy ds. księgowych i finansowych

Nazwa LGD	Kanał Augustowski i Rospuda
Nazwisko i imię pracownika	
Stanowisko bezpośredniego przełożonego	Kierownik Biura LGD
Stanowiska podległe	brak
Liczba osób podległych bezpośrednio lub pośrednio	brak
Cel Stanowiska	Samodzielne stanowisko do spraw księgowych i finansowych
Zakres zadań	<p>prowadzenie całości spraw związanych z gospodarką finansową stowarzyszenia, prowadzenie księgowości, naliczanie płac, ZUS i innych składników i pochodnych od wynagrodzenia, udział w procedurze przeprowadzenia oceny wniosków, udzielanie pomocy w sprawie przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów, przygotowanie, wdrażanie i rozliczanie projektów własnych LGD</p>
4. Udział w zespole	do spraw oceny projektów jeżeli taki zostanie powołany
Udzielone stałe pełnomocnictwa	brak
Współpraca i kontakty wewnętrzne	
Nazwa stanowisk współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami, samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, oceny, wdrażania i rozliczania projektów
Współpraca i kontakty zewnętrzne	
Nazwa instytucji współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samorząd województwa podlaskiego, samorząd powiatu augustowskiego, samorządy lokalne należące do LGD - Kanał Augustowski i Rospuda, organizacje pozarządowe z terenu LGD, podmioty gospodarcze i osoby fizyczne z obszaru LGD	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów

Wymagane kwalifikacje	doświadczenie w zakresie rachunkowości stowarzyszeń oraz rozliczania projektów współfinansowanych z UE, biegła obsługa programów księgowych, Płatnik i pakietu MS Office, samodzielność w podejmowaniu decyzji, umiejętność sprawnej organizacji pracy, komunikatywność, dyspozycyjność, prawo jazdy kat. B
Wykształcenie	ukończone studia magisterskie lub licencjackie o profilu rachunkowości, lub średnie i uprawnienia księgowego, studia, kursy, szkolenia w zakresie rachunkowości, zarządzania projektami lub funduszy pomocowych Unii Europejskiej,
Wymiar czasu pracy	1/2 etatu lub Umowa zlecenia
Powierzony sprzęt	biurko, szafa, zestaw komputerowy z drukarką

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Tabela 7. Opis stanowiska pracy: Kierownik Biura LGD

Nazwa LGD	Kanał Augustowski i Rospuda
Nazwisko i imię pracownika	
Stanowisko bezpośredniego przełożonego	Prezes Zarządu Stowarzyszenia
Stanowiska podległe	samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami, samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń, samodzielne stanowisko ds. księgowych i finansowych
Liczba osób podległych bezpośrednio lub pośrednio	3
Cel Stanowiska	Kierownik Biura LGD
Zakres zadań	<p>prowadzenie całości spraw związanych z funkcjonowaniem stowarzyszenia, nadzór nad działalnością merytoryczną oraz gospodarką finansową i polityką kadrową stowarzyszenia, współpraca z organami decyzyjnymi stowarzyszenia, odpowiedzialność za wyniki merytoryczne i finansowe stowarzyszenia, odpowiedzialność za przygotowanie i wdrożenie Lokalnej Strategii Rozwoju, koordynowanie zintegrowanego i innowacyjnego podejścia do realizacji LSR, przygotowanie i wdrożenie planów rocznych i wieloletnich działalności stowarzyszenia, udział w procedurze przeprowadzenia oceny wniosków, udzielanie pomocy w sprawie przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów, przygotowanie, wdrażanie i rozliczanie projektów własnych LGD, prowadzenie spraw kadrowych LGD</p>
4. Kierowanie zespołem	do spraw oceny projektów jeżeli taki zostanie powołany
Udzielone stałe pełnomocnictwa	brak
Współpraca i kontakty wewnętrzne	
Nazwa stanowisk współpracujących	Cel kontaktów i współpracy

samodzielne stanowisko ds. księgowych i kadrowych, samodzielne stanowisko pracy ds. zarządzania projektami, samodzielne stanowisko pracy ds. promocji i szkoleń	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, oceny, wdrażania i rozliczania projektów
Współpraca i kontakty zewnętrzne	
Nazwa instytucji współpracujących	Cel kontaktów i współpracy
samorząd województwa podlaskiego, samorząd powiatu augustowskiego, samorządy lokalne należące do LGD - Kanał Augustowski i Rospuda, organizacje pozarządowe z terenu LGD, podmioty gospodarcze i osoby fizyczne z obszaru LGD	współpraca w zakresie promocji, przygotowania, wdrażania i rozliczania projektów
Wymagane kwalifikacje	doświadczenie w zakresie zarządzania zespołami ludzkimi i organizacjami, biegła obsługa pakietu MS Office, samodzielność w podejmowaniu decyzji, umiejętność sprawnej organizacji pracy, komunikatywność, dyspozycyjność, prawo jazdy kat. B
Wykształcenie	ukończone studia magisterskie lub licencjackie o profilu prawniczym bądź ekonomicznym, studia, kursy, szkolenia w zakresie zarządzania, zarządzania projektami lub funduszy pomocowych Unii Europejskiej,
Wymiar czasu pracy	1 etat
Powierzony sprzęt	biurko, szafa, zestaw komputerowy z drukarką

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

1.5.7 Zasady funkcjonowania biura, warunki techniczne i lokalowe

Biuro „Lokalnej Grupy Działania - Kanał Augustowski i Rospuda” mieści się w budynku Urzędu Gminy w Augustowie, przy ulicy Wojska Polskiego 51. W celu zapewnienia trwałości pracy Lokalnej Grupy Działania została podpisana umowa najmu pomiędzy LGD, a Wójtem Gminy Augustów określająca warunki udostępnienia pomieszczeń i sprzętu gminy dla LGD. Stanowiska pracy Biura Lokalnej Grupy Działania będą wyposażone w sprzęt niezbędny do prawidłowej realizacji przyjętych zadań. Każde samodzielne stanowisko pracy będzie posiadać biurko wraz z zestawem komputerowym. Wszystkie stanowiska posiadać będą bezpośredni dostęp do Internetu, telefonów, faksu i kopiarki. Pomieszczenia wydzielone dla Biura LGD wyposażone są w szafy zamykane na zamki pozwalające na bezpieczne przechowywanie oraz archiwizowanie dokumentów LGD, w tym w szczególności dokumentów dotyczących rozpatrywanych operacji.

W sprawach wymagających spotkań organów decyzyjnych LGD gmina będzie udostępniać pomieszczenia odpowiednie dla właściwej organizacji spotkań.

Lokalizacja Biura LGD w centrum Augustowa zapewnia jednakowy dostęp wszystkich zainteresowanych współpracą w ramach LGD. Lokalizację tą wyróżnia dobre skomunikowanie środkami komunikacji PKS oraz komunikacji miejskiej z otoczeniem, oraz duża ilość miejsc parkingowych w bezpośrednim przy budynku urzędu. Zaletą wybranej lokalizacji jest wysokiej jakości dostęp do szerokopasmowego Internetu.

I.6 Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład Rady

Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład Rady ujęte zostały w formie załącznika I do Lokalnej Strategii Rozwoju.

I.7 Doświadczenie LGD i partnerów LGD w realizacji operacji

Doświadczenie Stowarzyszenia Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda oraz partnerów LGD w realizacji operacji zostało przedstawione w formie załącznika II do Lokalnej Strategii Rozwoju.

II. DEFINICJA OBSZARU OBJĘTEGO LSR WRAZ Z UZASADNIENIEM JEGO WEWNĘTRZNEJ SPÓJNOŚCI

II.1 Uwarunkowania przestrzenne (mapa), geograficzne, przyrodnicze, historyczne i kulturowe

II.1.1 Obszar i położenie

Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda obejmuje swoim zasięgiem obszar trzech gmin: Augustów, Nowinka i Płaska. Gminy te położone są w obrębie jednej jednostki administracyjnej tj. powiatu Augustowskiego, w północnej części województwa podlaskiego.

Powierzchnia gmin wchodzących w skład LGD Kanał Augustowski – Rospuda wynosi odpowiednio:

Gmina Augustów – 267 km²,

Gmina Nowinka – 204 km²,

Gmina Płaska – 372 km²

Łącznie obszar gmin wynosi 843 km² i stanowi 50,8% powierzchni powiatu augustowskiego oraz 4,18% powierzchni województwa podlaskiego.

Poniższa mapa prezentuje obszar Lokalnej Grupy Działania Rospuda na tle podziału administracyjnego województwa podlaskiego.

Rysunek 2. LGD Rospuda na tle powiatu augustowskiego



Lokalna Grupa Działania Kanał Augustowski – Rospuda graniczy:

- od południa z gminami: Bargłów, Sztabin i Lipsk w powiecie augustowskim (woj. podlaskie),
- od zachodu z gminą Kalinowo w powiecie ełckim (woj. warmińsko - mazurskie),
- od północy z gminami: Raczek, Suwałki w powiecie suwalskim (woj. podlaskie), oraz gminami: Krasnopol i Giby w powiecie sejneńskim (woj. podlaskie),
- od wschodu z Obwodem Grodzieńskim Republiki Białoruś.

Rysunek 3. Powiaty i gminy w otoczeniu LGD Rospuda



Obszar LGD nie jest odgradzony od obszarów sąsiednich istotnymi barierami geograficznymi czy komunikacyjnymi, dlatego nie można wykluczyć dalszego rozwoju terytorialnego LGD Kanał Augustowski – Rospuda w przyszłości. Największa odrębność występuje jedynie na wschodzie, gdzie przebiega granica państwowa z Republiką Białoruś. Na pozostałych sąsiadujących obszarach funkcjonują już lokalne grupy działania i ewentualny dalszy rozwój terytorialny uzależniony jest od połączenia działań z funkcjonującymi grupami.

II.1.2 Ukształtowanie powierzchni

Obszar objęty Lokalną Strategią Rozwoju położony jest pomiędzy fazą wigierską, a fazą poznańską ostatniego zlodowacenia zwanego bałtyckim. Obszar jest zatem stosunkowo płaski i znajduje się na wysokości od około 140 m. n.p.m. a we wschodniej części Puszczy Augustowskiej do 113 m. n.p.m. (przy śluzie Dębowo). Obszar LSR obniża się w kierunku południowymi i jest stosunkowo płaski.

II.1.3 Klimat

Warunki klimatyczne tego terenu kształtowane są głównie pod wpływem klimatu kontynentalnego, choć obecność jezior wpływa na złagodzenie amplitudy temperatur. Okres przymrozków kończy się w maju a zaczyna na początku września. Najwięcej opadów jest w lipcu - około 80 mm, przy średniorocznej ok. 650 mm, choć przez ostatnie lata opady są mniejsze i wynoszą około 500 - 550 mm rocznie. Jest to obszar na którym występuje ok. 130 dni z opadem większym niż 0,1 mm. Pokrywa śnieżna utrzymuje się 76 - 96 dni w ciągu roku.

Średnie temperatury powietrza dla obszaru przyporządkowanego stacji Suwałki są następujące:

- średnia temperatura w ciągu roku: 5,9⁰ C,
- średnia temperatura w okresie zimowym (sezonie grzewczym): -0,9⁰ C,
- średnia temperatura w okresie letnim: 12,7⁰ C.

Średnia prędkość wiatru w ciągu roku wynosi ok. 4,2 m/s, przy czym wyższa jest w zimie, a niższa w lecie. Z analizy różny wiatrów dla rejonu, w którym leży obszar LSR, wynika, że najczęściej występują na tym obszarze wiatry z kierunku południowo-zachodniego (25,2 %), natomiast najrzadziej z kierunku północnego (6,2 %) i wschodniego (6,8 %).

II.1.4 Użytkowanie terenu

Formy użytkowania terenu przedstawia poniższa Tabela.

Tabela 8. Formy użytkowania terenu LGD – Kanał Augustowski i Rospuda (w ha)

Gminy				
	Augustów	Nowinka	Płaska	Razem

Powierzchnia ogółem	26652	20358	37307	84317
Użytki gruntowe				
Grunty orne	9904	3364	2173	15441
Sady	174	16	5	195
Łąki	4111	1523	1137	6771
Pastwiska	1605	650	370	2625
Razem	15794	5553	3685	25032
Użytki leśne i zadrzewienia	8718	12878	30762	52358
Tereny różne	14	5	48	67
Nieużytki	771	225	653	1649
Wody				
Płynące	392	1100	958	2450
Stojące		11	9	20
Rowy	167	52	41	260
Razem	552	1163	1008	2723

Źródło: PRL Powiatu Augustowskiego

II.1.5 Bogactwa naturalne

Na terenie LSR występują torfowiska niskie, będące potencjalnym materiałem opałowym, w chwili obecnej nie eksploatowane. Torfowiskom towarzyszą obfite złoża borowiny, wykorzystywane w lecznictwie sanatoryjnym do leczenia chorób reumatycznych i narządów ruchu.

W 1994 r. zlecono opracowanie dokumentacji pokładów borowiny w Kolnicy (gm. Augustów), której zasoby wynoszą 584 tys. Mg. Jednakże zasoby te nie są eksploatowane, aktualnie borowiny wykorzystywane w zabiegach sanatoryjnych przywożone są z zewnątrz.

II.1.6 Lesistość

Na obszarze „Lokalnej Strategii Rozwoju – Kanał Augustowski i Rospuda” rozciąga się Puszcza Augustowska, jeden z największych kompleksów leśnych w Polsce. Stanowi ona pozostałość dawnych ostępów leśnych występujących między Mazowszem, Rusią i Litwą. Cała Puszcza w granicach Polski zajmuje powierzchnię ok. 115 tys. ha, z czego ponad 52 tys. ha na obszarze LSR.

Porośnięta borami świerkowo – sosnowymi, jest miejscem występowania wielu rzadkich, będących pod ochroną, gatunków roślin i zwierząt. Najlepiej zachowane fragmenty Puszczy Augustowskiej zostały objęte szczególnymi formami ochrony przyrody, głównie jako rezerваты i pomniki przyrody, a cały kompleks leśny - jako obszar chronionego krajobrazu.

Puszcze Augustowską porastają w większości bory - zbiorowiska roślinne z drzewami iglastymi. Do częściej spotykanych należy bór świeży z borówką brusznicą w runie. Dostyc często spotkać można sosnowo - świerkowy bór mieszany. W dolinach rzek i strumieni rosną lasy łęgowe.

Gatunkiem dominującym jest sosna, która stanowi ok. 78% wszystkich gatunków drzew. Występuje również świerk, olsza, brzoza, dąb, jesion i osika. W domieszcze spotyka się grab, klon, lipę drobnolistną i modrzew europejski.

W Puszczy Augustowskiej występują rzadkie gatunki roślin podlegające ochronie: brzoza niska, wierzba borówkolistna, wawrzynek wilcze łyko, bluszcz pospolity, wełnianeczka alpejska, pióropusznik strusi, widłaki, lilia złotogłów, sasanki, zawilec wielkokwiatowy, rosziczki, storczyki i inne.

W Puszczy Augustowskiej żyją łosie, dziki, sarny, jelenie, wilki, lisy, borsuki, jenoty, wydry, norki, kuny, łasice, gronostaje, rysie, bobry, wiewiórki. Swoją granicę występowania ma wiele gatunków ptaków: krzyżodziób świerkowy, drożdżik, sowa uralaska. Występują tu: bocian czarny i biały, jastrząb, krogulec, myszołów, kruk, orlik, kania ruda, jarząbek, cietrzew, głuszec, sikora, dzięcioły, słowik szary, sowy, łabędź, żuraw, łyska, czapla, kormoran czarny, perkoz zausznik, szpak, kos, myszołów, jaskółka i wiele innych.

Gady reprezentują: żmija zygzakowata, zaskroniec, padalec, jaszczurka żyworódka i zwinka, żółw błotny, a płazy: traszka, ropucha szara, huczek ziemny. W rzekach i

jeziorach występuje wiele gatunków ryb: sieja, sielawa, stynka, sandacz, okoń, leszcz, lin, węgorz, ukleja, szczupak, płoć.

II.1.7 Zasoby wodne

Zasoby wód powierzchniowych obszaru LSR zgromadzone są w korytach rzek, cieków, kanałów i stale prowadzących wodę rowów oraz w otwartych zbiornikach, stawach, bagnach i mokradłach.

Wody powierzchniowe tego terenu wchodzi w skład dorzeczy Wisły oraz Niemna.

Główną rzeką wchodzącą w skład dorzecza Wisły jest Biebrza wraz z dopływami: Rospudą-Nettą i Kanałem Augustowskim.

W dorzeczu Niemna znajduje się rzeka Czarna Hańcza, płynąca w północno-wschodniej części obszaru LSR.

Biebrza

Jest prawobrzeżnym dopływem Narwi. Płynie wzdłuż południowej granicy powiatu augustowskiego, z wyłączeniem krótkich odcinków w okolicach Lipska i Jagłowa. Biebrza posiada charakter rzeki nizinnej z licznymi meandrami i starorzeczami. Główne dopływy Biebrzy na terenie powiatu augustowskiego (prawobrzeżne) stanowią: Niedźwiedzica, Lebedzianka, Jastrzębianka, Kopytkówka, Rospuda-Netta z Kanałem Augustowskim.

Rospuda-Netta

Jest prawobrzeżnym dopływem Biebrzy. Rospuda na teren gminy Augustów wpływa w okolicy wsi Jaśki w północno-zachodniej części powiatu i uchodzi do jeziora Rospuda Augustowska połączonego z jeziorem Necko. Z jeziora Necko wypływa jako Netta wspólnym szlakiem z Kanałem Augustowskim, a później jako Kanał Bystry wpada do jeziora Sajno. Dalej wypływa z jeziora Sajno w kierunku południowo-zachodnim, a następnie południowym zasilając w wodę położony obok Kanał Augustowski i łącząc się z nim ostatecznie w okolicy wsi Sosnowo. Po połączeniu z Kanałem Augustowskim rzeka płynie uregulowanym korytem i uchodzi poprzez jaz piętrzący do Biebrzy obok śluzy w Dębowie. Główne dopływy Rospudy na terenie powiatu Augustowskiego to: Szczeberka z Blizną, Kanał Augustowski, Zelwianka, Kamienny Bród, Turówka, Kolniczanka, Olszanka.

Czarna Hańcza

Jest lewobrzeżnym dopływem Niemna. Od okolicy miejscowości Głęboki Bród płynie wzdłuż granicy powiatu augustowskiego, wkraczając na jego teren w miejscowości Rygol w gminie Płaska. Stąd płynie w kierunku wschodnim do granicy polsko-białoruskiej i następnie uchodzi do Niemna na terenie Białorusi. Główne dopływy rzeki na tym terenie to: Kanał Augustowski, Maleszówka, Wołkuszanka.

Rzeki utrzymują poziom II i III klasy czystości.

Wody stojące

Na terenie powiatu augustowskiego występuje znaczna ilość naturalnych zbiorników wód stojących. Równina Augustowska obok Pojezierza Suwalskiego jest rejonem o największych zasobach wód jeziorowych w województwie podlaskim. Jeziorność mikroregionów waha się tu od 6 do prawie 8 % (Równina Studziennicza – 6 %, Pagórki Augustowskie - 7,9 %). Jeziorami o największej powierzchni lustra wody są: Blizno w gminie Nowinka (240 ha), Kolno w gminie Augustów (365 ha), Serwy w gminie Płaska (460,3 ha). Do jezior o największej głębokości należą: Busznica (48,0 m), Serwy (41,5 m), Blizno (28,8 m). Do obszaru LSR należy też część jeziora Wigry (gmina Nowinka). Jakość wód stojących jest wysoka. Jeziora Busznica i Kalety (Długie Augustowskie) mają I klasę czystości. Pozostałe zaliczają się głównie do II klasy.

Sieć wodną powiatu uzupełniają stawy i kanały. Największym i niewątpliwie najbardziej znanym w województwie jest Kanał Augustowski, który łączy rzekę Biebrzę z Czarną Hańczą, dopływem Niemna.

Kanał Augustowski

Kanał żeglowny w Polsce i w Białorusi, na Równinie Augustowskiej i w Kotlinie Biebrzańskiej. Przez jeziora: Sajno, Necko, Białe, Studziennicze, oraz rzekę Czarną Hańczę łączy dorzecza Wisły i Niemna. Długość 101,2 km (z czego po stronie białoruskiej 19,45 km), głębokość 1,5-3,0 m. Na Kanale Augustowskim zbudowano 18 śluz (14 w Polsce). Wyzyskiwany do spławu drewna oraz turystyki. Zbudowany 1824 - 1839 wg projektu I. Prądzyńskiego. Od 1968 zabytek techniki.

KANAŁ AUGUSTOWSKI to bezcenne, unikatowe w skali europejskiej dzieło budownictwa wodnego z pierwszej połowy XIX wieku. Stanowi świadectwo wysokiego kunsztu technicznego i realizatorskich umiejętności polskich inżynierów wojskowych i cywilnych. Ta wodna arteria miała połączyć Wisłę - przez rzeki: Narew, Biebrzę, Nettę i

Czarną Hańczę - z Niemnem, a następnie przez rzekę Windawę z portem nadbałtyckim Windawą. Ponieważ projektowany Kanał Windawski nie został zbudowany - Augustowski łączy się z Bałtykiem poprzez Niemen. Autorem projektu i kierownikiem robót pierwszego etapu budowy Kanału był podpułkownik Ignacy Prądzyński, późniejszy generał z powstania listopadowego. Ideą tego ogromnego przedsięwzięcia było uniezależnienie się od celnego dyktatu Prus w handlu przez port w Gdańsku. Korzystne zakończenie "wojny celnej" z Prusami spowodowało zaniechanie budowy "windawskiego" odcinka arterii. Z tego powodu Kanał Augustowski pozostał jedynie drogą wodną o znaczeniu lokalnym - służąc przewozowi towarów i flisowi drewna do Wisły i Niemna. W latach międzywojennych Kanał Augustowski stał się dużą atrakcją turystyczną jako malowniczy krajobrazowo szlak kajakowy, żeglarski i komunikacji statkami pasażerskimi. Taką też funkcję zaczął pełnić po drugiej wojnie światowej na polskim odcinku. Od 2005 roku Kanał uruchomiono dla ruchu turystycznego we wschodniej części, znajdującej się na terytorium Białorusi. W sezonie od maja do września czynne jest wodne przejście graniczne na Kanale Augustowskim, na służbie granicznej Kurzyniec.

Wśród znawców, wodniaków i miłośników Suwalszczyzny ma Kanał swą od dawna utrwaloną renomę. Już pierwsi jego "odkrywczy" określali tę drogę wodną mianem "dzieła znamienitego", przeprowadzonego "przez najrozkoszniejsze i bardzo malownicze okolice (...), z licznymi śluzami gustownie zbudowanymi, które podwyższają piękność jego". O wyjątkowym pięknie i krajoznawczo-turystycznej atrakcyjności Kanału zdecydował niespotykany gdzie indziej - z całym bogactwem przyrodniczym - pejzaż doliny Biebrzy u jej styku z rzeką Nettą oraz urozmaicony krajobraz borów i jezior Puszczy Augustowskiej, którą ten Kanał przecina z zachodu na wschód. Trasa Kanału Augustowskiego przebiega przez Białobrzegi, a następnie przez Augustów, skąd prowadzi przez jeziora i stawy: Necko, Białe, Studzieniczne, Ślepe, Staw Gorczycki, Orlewo, Paniewo, Krzywe i Mikaszewo Duże i Małe, Mikaszówek. Na jego szlaku położone są znane wsie letniskowe: Studzieniczna, Płaska, Mikaszówka, a nadto – nad pobliskim jeziorem Serwy - wsie: Serwy, Sucha Rzeczka i Małowiste. System wodny Kanału Augustowskiego reguluje 18 śluz (4 na terytorium Białorusi). Od śluzy Dębowo (109,92 m n.p.m.) do śluzy Gorczyca (124,73) wyrównują one wznoszącą

Rysunek 4. Historyczny Plan Kanału Augustowskiego



się różnicę poziomów, która wynosi 14,81 m. Od szczytowego punktu w Gorzycy (124,73 m n.p.m.) poziom wód przez kolejne śluzy, aż do ostatniej w Niemnowie (92,96 m n.p.m.) obniża się o 31,77 m. Niedobór wody od śluzy Swoboda uzupełnia - przez ciek Suchej Rzeczki - jezioro Serwy oraz poniżej śluzy Sosnówek rzeka Czarna Hańcza; w części południowej Kanału podobną rolę pełni jezioro Sajno. Przy każdej śluzie znajduje się jaz, który pełni funkcję upustu nadmiaru wody. Przez większość śluz przerzucone są mosty dróg lokalnych.

W chwili obecnej trwają starania władz polskich o wpisanie Kanału do rejestru Światowego Dziedzictwa Kultury UNESCO.

II.1.8 Zanieczyszczenie środowiska

Zanieczyszczenie powietrza

Zanieczyszczenia gazowe i pyłowe znajdujące się w powietrzu nad obszarem LSR pochodzą z następujących źródeł:

- z procesów spalania energetycznego w źródłach ciepła,
- z procesów technologicznych w zakładach przemysłowych i usługowych,
- ze źródeł mobilnych (pojazdów mechanicznych),
- napływające spoza obszaru powiatu.

Głównymi źródłami emisji zanieczyszczeń do powietrza w powiecie augustowskim są: ciepłownia miejska i zakłady przemysłowe w Augustowie oraz rozproszone na terenie całego powiatu źródła ciepła z sektora komunalno-bytowego. Do substancji mających największy udział w emisji zanieczyszczeń, pochodzących głównie z procesów spalania energetycznego, należą: dwutlenek siarki, tlenki azotu, tlenek węgla, dwutlenek węgla i pyły. Największym źródłem ciepła i emisji zanieczyszczeń do powietrza na terenie powiatu augustowskiego jest ciepłownia Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w Augustowie o mocy 50,8 MW.

Istotny wpływ na zanieczyszczenie powietrza ma ruch tranzytowy TIR międzynarodową drogą S8 prowadzącą od granicy z Litwą w Budzisku przez gminy Nowinka i Augustów na obszarze LSR.

Wg szacunków wykonanych na podstawie wskazówek GIOŚ największy udział w emisji tlenków siarki, tlenku węgla i dwutlenku węgla oraz pyłu mają małe źródła ciepła, zwłaszcza w budynkach mieszkalnych jednorodzinnych, rozproszone na obszarze całego powiatu. Udział tych źródeł w emisji całkowitej poszczególnych zanieczyszczeń wynosi od ok. 43% dla pyłu do ok. 92% dla tlenku węgla.

Największy udział w emisji całkowitej tlenków azotu ma transport drogowy. Udział ten wynosi około 70%.

II.1.9 Obszary objęte ochroną

Ponad 61 % obszaru Suwalszczyzny, której istotną część stanowi obszar LGD objęte jest różnymi formami ochrony przyrody. Szczegółowy wykaz obszarów i form ochrony pokazuje Tabela nr 10.

Tabela 9. Obszary chronione na Suwalszczyźnie

Obszary chronione według prawa krajowego		Obszary Natura 2000 (ha)	
Nazwa obszaru	Powierzchnia (ha)	Ogółem	W tym chronione wg Dyrektywy

		Ptasiej OSO	Siedliskowej SOO	
Suwalski PK	6 284,0	6 284	x	6 341
Biebrzański PN	7 603,0	7 603	7 603	3 000
Wigierski PN	15 085,6	114 838	114 838	15 065
OCK Dolina Rospudy	25 250,0			92 117
OCK Puszcza i Jeziora Augustowskie	65 475,0			
OCK Dolina Biebrzy i Pojezierze Rajgrodzkie	42 510,0	x	x	x
OCK Pojezierze Północnej Suwalszczyzny	39 510,0	x	x	x
OCK Pojezierze Sejneńskie	37 880,0	x	x	x
Razem	239 597,6	128 725	122 441	116 523
Powierzchnia ogólna	388 700,0	388 700	388 700	388 700
Udział powierzchni chronionej (%)	61,4	33,1	31,5	30,0

Wigierski Park Narodowy.

Położony jest w północno – wschodniej części Puszczy Augustowskiej. Na terenie LSR WPN zajmuje ok. 1840 ha, co stanowi 12% powierzchni parku i ok. 2 % obszaru LSR. . Spośród 46 jezior objętych ochroną parku największym i najgłębszym jest jezioro Wigry, przez które przepływa rzeka Czarna Hańcza. Powierzchnia Parku wynosi 15 113 ha, z czego 396 ha podlega ścisłej ochronie. Lasy zajmują 9190 ha, wody 2932 ha, tereny rolnicze i inne – 2991 ha. Flora tego obszaru obejmuje prawie dziewięćset gatunków roślin naczyniowych, ponad dwieście gatunków mchów i wątrobowców, około trzystu gatunków porostów oraz wiele gatunków grzybów, śluzowców i glonów. Fauna Parku liczy około 45 gatunków ssaków i 190 gatunków ptaków. Gnieźdzą się tu rzadko spotykane krzyżodzioby świerkowe, drożdżiki, orliki grubodziobe. W wodach Parku żyje 25 gatunków ryb, podstawowe z nich to sieja, sielawa i troć jeziorna.

II.1.10 Uwarunkowania kulturowe i historyczne

Obszar gmin Augustów, Nowinka i Płaska to ziemia, gdzie historia i dziedzictwo kulturowe obficie pozostawiły swoje ślady.

Podczas wędrówek często napotykamy przydrożne krzyże, wystawiane w różnych intencjach. W Gabowych Grądach oprócz kultury staroobrzędowców możemy zobaczyć domostwa z unikatowymi łaźniami parowymi zwanych "baniami" oraz cmentarz i molennę - obiekty sakralne. Ponadto na uwagę zasługuje: w Żarnowie – drewniana kapliczka z XIX wieku, cmentarzysko prajaćwieskie z okresu rzymskiego w Netcie.

Na terenie gminy Augustów przy Szkole Podstawowej w **Janówce** powstało jedyne w północno-wschodniej Polsce muzeum Armii Krajowej. Ozdobą muzeum są gliniane rzeźby przedstawiające sceny batalistyczne m.in. z powstania warszawskiego wykonane przez byłego łągiernika Jana Durlika. Wśród licznych pamiątek na uwagę zasługuje zbiór plansz, na których wyeksponowano fotografie dowódców i żołnierzy brygad partyzanckich walczących na wschodnich kresach II Rzeczypospolitej, które ofiarował Zarząd Okręgu Wileńskiego AK "Wiano".

"Święte miejsce" – w Puszczy Augustowskiej koło wsi **Jabłońskie**, na polanie stoi drewniana kaplica oraz wznosi się stary nadpalony dębowy krzyż. Nazwa tego miejsca wiąże się z cudownymi uzdrowieniami pielgrzymujących tu ludzi. Związana z nim legenda przenosi nas w odległą przeszłość, w wiek trzynasty, gdy ziemie te zamieszkiwały półdzikie plemiona Jaćwingów, które w tym miejscu przyjmowały wiarę chrześcijańską.

Najcenniejszym zabytkiem kultury materialnej tego obszaru jest oczywiście **Kanał Augustowski**. Szczegółowo został on opisany w rozdziale I.7.2 Zasoby wodne.

Pozostałe zabytki kultury materialnej na obszarze LSR to:

- Molena Staroobrzędowców z 1948 roku w Gabowych Grądach, gm. Augustów;
- Kościół parafialny neogotycki w Janówce, gm. Augustów;
- Kościół drewniany i dzwonnica z początku XX w. w Mikaszówce, gm. Płaska;
- Kościół parafialny z początku XX w. w Monkiniach, gm. Nowinka;
- Kościół parafialny /dawniej cerkiew z XIX w./ w Rudawce, gm. Płaska;
- Kapliczki przydrożne w miejscowościach: Czarny Las, Lipowo, Mogilnice, Żarnowo II;
- Zagrody drewniane z przełomu XIX i XX w. w Rutkach Starych/ gm. Augustów/;

- Uroczysko Powstańce nad rzeką Blizna, gm. Nowinka.

Przy Gminnym Ośrodku Kultury w Żarnowie (Gm. Augustów) działa zespół wokalny mniejszości narodowej staroobrzędowców "Riabina" (Jarzębina). "Riabina" reprezentuje kulturę ludową, tradycje, zwyczaje i obrzędy staroobrzędowców. W Polsce jest jedynym zespołem prezentującym ich kulturę. Występuje na przeglądach i festiwalach zdobywając nagrody i wyróżnienia. W skład zespołu wchodzi sześć pań. Tańczą i śpiewają bez akompaniamentu instrumentalnego, wykonując stare pieśni w dialekcie języka rosyjskiego.

II.2 Ocena społeczno - gospodarcza obszaru (w tym potencjał demograficzny i gospodarczy obszaru oraz poziom aktywności społecznej)

Demografia

Struktura ludności zamieszkującej obszar objęty Lokalną Grupą Działania – Kanał Augustowski i Rospuda przedstawia się następująco:

Tabela 10. Struktura ludności obszaru LGD

Kategoria: LUDNOŚĆ

Grupa: STAN LUDNOŚCI I RUCH NATURALNY

Podgrupa: Ludność wg miejsca zameldowania/zamieszkania i płci

L.p.	Jednostka terytorialna	ogółem stałe miejsce zameldowania			Ludność na 1 km2	Kobiety na 100 mężczyzn
		stan na 31 XII				
		ogółem	mężczyźni	kobiety		
		2006	2006	2006		
		[osoba]	[osoba]	[osoba]		
1.	Augustów	6 728	3 439	3 289	25	95
2.	Nowinka	2 798	1 448	1 350	14	94
3.	Płaska	2 609	1 354	1 255	7	90
4.	Obszar LGD	12 135	6 241	5 894	14	94

Źródło: GUS, Bank Danych Regionalnych 2006

Populację zamieszkującą obszar LGD wyróżnia kilka cech charakterystycznych. Należy do nich jedna z najniższych w regionie gęstość zaludnienia (LGD – 14 osób na km², województwo podlaskie 59 osób na km²) oraz przewaga mężczyzn wśród mieszkańców obszaru (LGD – 94 kobiety na 100 mężczyzn, podlaskie – 105 kobiet na 100 mężczyzn) Strukturę ludności w podziale na wiek przedprodukcyjny, produkcyjny i poprodukcyjny prezentuje poniższa Tabela.

Tabela 11. Ludność w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i nieprodukcyjnym na obszarze LGD

Kategoria: LUDNOŚĆ

Grupa:		STAN LUDNOŚCI I RUCH								
		NATURALNY								
Podgrupa:		Ludność w wieku przedprodukcyjnym (17 lat i mniej), produkcyjnym i poprodukcyjnym wg płci								
L.p.	Jednostka terytorialna	w wieku przedprodukcyjnym			w wieku produkcyjnym			w wieku poprodukcyjnym		
		ogółem	mężczyźni	kobiety	ogółem	mężczyźni	kobiety	ogółem	mężczyźni	kobiety
		2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006	2006
		[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]	[osoba]
1.	Augustów	1 688	894	794	3 788	2 050	1 738	1 143	455	688
2.	Nowinka	649	338	311	1 687	942	745	483	171	312
3.	Płaska	519	289	230	1 494	866	628	531	183	348
4.	LGD	2 856	1 521	1 335	6 969	3 858	3 111	2 157	809	1 348

Źródło: GUS, Bank Danych Regionalnych 2006

Obszar LGD charakteryzuje się dużo wyższym udziałem ludności w wieku nieprodukcyjnym w całości populacji niż średnia dla regionu podlaskiego, przy czym mniejszy jest udział dzieci i młodzieży a wyższy udział osób w wieku poprodukcyjnym. Odsetek ludności w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym wynosi 71,9.

Podsumowując; charakterystyka ludności obszaru LGD przedstawia się niekorzystnie na tle średnich dla regionu. Ma to niekorzystny wpływ na możliwości rozwojowe badanego obszaru oraz wymaga ponoszenia większych nakładów dla utrzymania czy poprawienia poziomu życia mieszkańców w stosunku do innych obszarów.

Stopa bezrobocia dla obszaru powiatu augustowskiego wynosiła na koniec 2006 roku 18,3 % . Powiat augustowski zalicza się do najbardziej dotkniętych bezrobociem w województwie podlaskim po powiecie grajewskim i sejneńskim. Średnia stopa bezrobocia rejestrowanego dla obszaru województwa podlaskiego kształtowała się na poziomie 13, 3 % i była o ponad 5 punktów niższa.

Branżą gospodarki mającą kluczowe znaczenie dla rozwoju obszaru jest rolnictwo.

Rolnictwo

Na terenie LSR Kanał Augustowski i Rospuda zlokalizowanych jest 77 wsi, w których funkcjonuje 2270 indywidualnych gospodarstw rolnych (według siedziby użytkownika). Średnia powierzchnia indywidualnego gospodarstwa rolnego na obszarze LSR wynosi 12,0 ha i jest niższa od średniej woj. podlaskiego (13,5 ha) przekracza jednocześnie znacznie średnią krajową.

Zróżnicowanie powierzchni gospodarstw obserwuje się w poszczególnych gminach obszaru. Największe obszarowo gospodarstwa występują w gminie Augustów (14,3 ha).

Najmniejsze natomiast gospodarstwa są w gminie Płaska (7,7 ha). Szczegółowe dane w obrębie poszczególnych gmin prezentuje tabela nr 12.

Tabela 12. Liczba wsi i gospodarstw rolnych oraz średnia wielkość gospodarstwa rolnego na obszarze LSR

Gmina	Liczba wsi	Liczba gospodarstw	Średnia wielkość gospodarstwa	
			pow. ogólna (ha)	pow. UR (ha)
Augustów gm.	35	1114	15,6	14,2
Nowinka	26	650	9,1	8,5
Płaska	16	973	4,0	3,6
LSR ogółem	77	2270	12,0	10,4

Źródło: GUS

Średnia wielkość gospodarstwa w gminie Augustów rośnie a ilość gospodarstw maleje. Jest to związane z koncentracją produkcji rolnej na stosunkowo dobrych glebach III i IV klasy. Odwrotny trend można zaobserwować w gminie Nowinka, a szczególnie w gminie Płaska, gdzie następuje podział i rozdrobnienie gruntów niskich klas pod potrzeby o charakterze rekreacyjno – turystycznym.

Kierunki prowadzonej produkcji roślinnej i zwierzęcej są ściśle dostosowane do uwarunkowań klimatycznych i glebowych. Produkcja rolnicza ma na ogół charakter wielokierunkowy. Produkcja roślinna podporządkowana jest potrzebom paszowym produkcji zwierzęcej. Bazę paszową produkcji zwierzęcej stanowią duże powierzchnie użytków zielonych. Obszar LGD posiada korzystne warunki rozwoju rolnictwa ekologicznego. Liczba gospodarstw gospodarujących metodami ekologicznymi powoli, ale wciąż rośnie. Według informacji ODR w Augustowie jest ich aktualnie kilkanaście. Produkcja żywności metodami ekologicznymi może stanowić atrakcyjną alternatywę dla rolnictwa tradycyjnego i tworzenia szansy rozwoju w dalszej perspektywie.

Działalność gospodarcza

Ogółem na obszarze LGD zarejestrowane są 764 podmioty gospodarcze. Ponad 87 % z nich to osoby fizyczne. Pozostałe to: 33 podmioty publiczne, 9 spółek prawa

handlowego, 18 spółek cywilnych, 1 spółdzielnia i 26 innych organizacji. Aktywność gospodarcza mieszkańców obszaru LGD mierzona ilością podmiotów – osób fizycznych zarejestrowanych w urzędach gmin jako prowadzące działalność gospodarczą jest nieznacznie niższa niż średnia dla województwa.

Liczbę podmiotów w podziale na branże przedstawia Tabela nr 13.

Tabela 13. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na terenie LGD

Wyszczególnienie	Ogółem	w tym						
		przetwórstwo przemysłowe	budownictwo	handel i naprawy	hotele i restauracje	transport, gospodarka magazynowa i łączność	pośrednictwo finansowe	obsługa nieruchomości i firm
Gmina Augustów	224	11	43	65	4	27	7	22
Gmina Nowinka	190	13	18	34	16	14	3	11
Gmina Płaska	251	19	14	33	22	18	2	16
LGD ogółem	665	43	75	132	42	59	12	49

Źródło: Rocznik statystyczny GUS 2006.

Wiodącą rolę w lokalnej przedsiębiorczości odgrywają podmioty prowadzące działalność handlową oraz usługi budowlane i transportowe. Widoczna jest różnica w ilości podmiotów gospodarczych w turystyce na korzyść gmin Nowinka i Płaska lepiej wyposażonych w walory środowiska naturalnego.

Aktywność społeczna

Mieszkańców obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda można zaliczyć do mało aktywnych społecznie. Przejawem aktywności jest ilość organizacji pozarządowych działających na terenie powiatu augustowskiego. Ogółem zarejestrowane są 133 organizacje i instytucje społeczne w różnych dziedzinach aktywności. Trzeba jednak zauważyć, że większość organizacji ma siedzibę w Augustowie, chociaż często swoim działaniem obejmują gminy powiatu augustowskiego, w tym i

obszar LGD. Z organizacji zarejestrowanych na terenie obszaru LGD najbardziej aktywne są Ochotnicze Straże Pożarne.

Tabela 14. Organizacje społeczne na obszarze LGD

Wyszczególnienie	Ogółem*	w tym					
		organizacje pozarządowe	organizacje pożytku publicznego	działające na polu pomocy społecznej	działające na rzecz bezrobotnych i rynku pracy	OSP	działające na rzecz osób niepełnosprawnych
Miasto i gmina Augustów	118	95	7	25	4	8	21
Gmina Nowinka	5	3	0	1	0	2	1
Gmina Płaska	10	8	0	1	0	6	1
LGD ogółem	133	106	7	27	4	16	23

Źródło: Bazy.ngo.pl

* suma organizacji działających w poszczególnych dziedzinach nie musi być równa sumie organizacji na obszarze ze względu na to, że niektóre organizacje działają w kilku dziedzinach

II.3 Specyfika obszaru

Obszar Lokalnej Strategii Rozwoju Kanał Augustowski – Rospuda wyróżnia się jednorodnością i spójnością pod względem cech geograficzno – przyrodniczych, społecznych, gospodarczych i kulturowych.

Wszystkie trzy gminy Augustów, Nowinka i Płaska położone są w obrębie jednego powiatu Augustowskiego w północnej części województwa podlaskiego. Związek gmin z powiatem ma charakter stały od początków historii powiatu, który w 2008 roku obchodził 200 lecie. Gminy graniczą ze sobą i otaczają wspólnie lokalne centrum rozwoju – miasto Augustów.

II.3.1 Spójność geograficzno – przyrodnicza i kulturowa

Obszar Lokalnej Strategii Rozwoju Kanał Augustowski – Rospuda obejmujący gminy Augustów, Nowinka i Płaska wyróżnia się na skalę międzynarodową unikatowym charakterem środowiska. Ponad 60 % obszaru LSR objęte jest różnymi systemami ochrony przyrody. Cała Puszcza Augustowska podlega ochronie w ramach programu Natura 2000 jako dziedzictwo przyrodnicze Europy w ramach Dyrektywy Siedliskowej UE jako Siedlisko „Puszcza Augustowska” i w ramach Dyrektywy Ptasiej jako „Ostoja Augustowska”.

Drugim niezwykle cennym i atrakcyjnym wyróżnikiem obszaru jest system wodny Kanału Augustowskiego i połączonych z nim rzek Rospuda – Netta i Czarna Hańcza. Kanał Augustowski to najcenniejszy zabytek budownictwa wodnego w Polsce. Trasa Kanału Augustowskiego liczy ponad 102 km i przebiega przez Białobrzegi, a następnie przez Augustów, skąd prowadzi przez jeziora i stawy: Necko, Białe, Studzieniczne, Ślepe, Staw Gorczycki, Orlewo, Paniewo, Krzywe i Mikaszewo Duże i Małe, Mikaszówek. Na jego szlaku położone są znane wsie letniskowe: Studzieniczna, Płaska, Mikaszówka, a nadto - nad pobliskim jeziorem Serwy - wsie: Serwy, Sucha Rzeczka i Małowiste. System wodny Kanału Augustowskiego reguluje 18 śluz (4 na terytorium Białorusi). Od śluzy Dębowo (109,92 m n.p.m.) do śluzy Gorczyca (124,73) wyrównują one wznoszącą się różnicę poziomów, która wynosi 14,81 m. Od szczytowego punktu w Gorzycy (124,73 m n.p.m.) poziom wód przez kolejne śluzy, aż do ostatniej w Niemnowie (92,96 m n.p.m.) obniża się o 31,77 m. Niedobór wody od śluzy Swoboda uzupełnia - przez ciek Suchej Rzeczki - jezioro Serwy oraz poniżej śluzy Sosnówek rzeka Czarna Hańcza; w części południowej Kanału podobną rolę pełni jezioro Sajno. Poprzez jeziora Rospuda Augustowska i Necko ze szlakiem Kanału łączy się rzeka Rospuda.

Wyznacznikiem wspólnej historii tych ziem są liczne ślady obecności plemion jaćwieskich, zamieszkujących tereny Puszczy Augustowskiej na początku ubiegłego tysiąclecia. Ziemia ta przetrwała wspólnie również okres zaborów. Przynależała do zaboru rosyjskiego, wchodząc w skład Guberni Augustowskiej. Mieszkańców tej ziemi zawsze cechował niezwykle patriotyzm i dzielność w walce z wrogami. Rozsiane po tej ziemi są pamiątki po powstańcach listopadowych i styczniowych, kamienie przypominające bitwy i potyczki. Równie dzielnie stawali augustowianie w czasie II

wojny światowej w oddziałach Armii Krajowej. Ich bohaterski czyn upamiętnia jedyne w Polsce Północno – Wschodniej Muzeum Armii Krajowej w Janówce (gm. Augustów). Mieszkańców Ziemi Augustowskiej cechuje też wielka tolerancja i umiejętność obcowania z ludźmi innej narodowości czy wyznania. Od końca XVIII wieku zamieszkali na tej ziemi Staroobrzędowcy, Rosjanie, którzy musieli opuścić swoją ojczyznę z powodu konfliktu religijnego w obrębie prawosławia. Tutaj znaleźli swoją drugą ojczyznę i od dwustu lat współtworzą jej historię.

II.3.2 Spójność społeczna i gospodarcza

Obszar Lokalnej Strategii Rozwoju „Kanał Augustowski – Rospuda” to połączone ziemie trzech gmin wiejskich Augustów, Nowinka i Płaska. Na tym typowo wiejskim obszarze nie występują żadne ośrodki miejskie. Natomiast niewątpliwie miastem mającym duży wpływ na życie mieszkańców gmin wiejskich jest lokalne centrum rozwoju i siedziba administracji powiatowej Augustów.

Na obszarze LSR o powierzchni 843 km² w sumie zamieszkuje 11982 mieszkańców, co stanowi 20,3 % mieszkańców powiatu i 1,0 % populacji województwa podlaskiego. Głównym źródłem utrzymania mieszkańców obszaru LSR jest rolnictwo. Działalność w zakresie produkcji rolnej prowadzi 2737 gospodarstw, przy średniej wielkości gospodarstwa około 12 ha. Działalnością gospodarczą na obszarze LSR zajmują się 764 podmioty, z czego zdecydowaną większość ponad 87 % stanowią osoby fizyczne. Oprócz rolnictwa najważniejszymi sektorami gospodarki pozostaje leśnictwo i turystyka. Obszary leśne zajmują łącznie 63,22% powierzchni gmin.

II.3.3 Sposób wykorzystania specyfiki obszaru wdrażania LSR.

- I. Z racji bardzo atrakcyjnych walorów przyrodniczo – krajobrazowych i dużej ilości zbiorników wodnych i obszarów leśnych Obszar LSR „Kanał Augustowski – Rospuda” jest szczególnie predysponowany do organizacji turystyki, w tym przede wszystkim turystyki aktywnej i turystyki wiejskiej.
- II. Turystyka aktywna to stworzenie możliwości odwiedzenia i obcowania z najbardziej atrakcyjnymi widokowo i cennymi przyrodniczo obszarami i obiektami znajdującymi się na terenie LGD. Oczywiście z założenia musi być to turystyka

zgodna ze środowiskiem, opierająca się na neutralnych bądź przyjaznych dla środowiska sposobach przemieszczania się, miejscach noclegowych czy przyrządzania i spożywania posiłków. Najbardziej popularne z nich i najłatwiejsze do przygotowania i wypromowania wydają się szlaki turystyczne: piesze, rowerowe, kajakowe, konne, narciarskie wykorzystujące i rozwijające już posiadane zasoby w tym zakresie oraz opierające się o już funkcjonującą infrastrukturę turystyczną stale poprawianą i rozbudowywaną, oraz bazę turystyczną prowadzoną przez lokalne podmioty gospodarcze i gospodarstwa rolne. Ten sposób wykorzystania specyfiki obszaru wydaje się najlepszym źródłem uzyskania dodatkowych dochodów dla mieszkańców obszaru.

- III. Zintegrowane podejście do budowania produktu turystycznego wskazuje również na potrzebę włączenia innych zasobów lokalnych do oferty. Specyficzna dla regionu jest kuchnia. Oparta o bogactwo runa leśnego i fauny naszych jezior i rzek wyróżnia się wysoką jakością. Podstawą są produkty świeże, pozyskiwane lokalnie (grzyby, jagody, maliny, ryby), bądź wytwarzane w gospodarstwach (jaja, mleko, śmietana, masło, mięso, chleb, owoce, ziemniaki). Niezwykle ważne jest przy tym pochodzenie produktów z obszaru najmniej skażonego ekologicznie i podlegającego najniższej presji przemysłu i ciężkich usług środowiska. Jest to wartość dodana naszej oferty zdecydowanie wyróżniającą ją w konkurencji z otoczeniem. Promocja i sprzedaż produktów naszej tradycyjnej kuchni wydaje się być najbardziej naturalną drogą do poprawy dochodów i w ślad za tym jakości życia na wsi.
- IV. Wreszcie niezwykle ważna dla rozwoju obszaru LGD jest wykorzystanie przestrzeni historycznej i kulturowej, charakterystycznej dla wielu obszarów zabudowy wiejskiej, ale też związanej z miejscami kultu, miejscami potyczek partyzanckich i wojennych. Poprawa infrastruktury wsi, edukacja w zakresie historii regionalnej, odnowienie pomników pamięci powinna być ważnym elementem budowania i utrwalania tożsamości i patriotyzmu lokalnego, dumy z miejsca w którym żyjemy.

III. ANALIZA SWOT DLA OBSZARU OBJĘTEGO LSR, WNIOSKI WYNIKAJĄCE Z PRZEPROWADZONEJ ANALIZY

Analiza SWOT poszczególnych dziedzin problemowych daje obraz mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń istotnych dla życia i rozwoju obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda jako całości.

Poniżej prezentujemy zestawienie głównych czynników mających wpływ na rozwój obszaru.

MOCNE STRONY

S 1. Unikalne walory przyrodniczo – krajobrazowe:

- większość obszaru LSR objęta jest ochroną Programu NATURA 2000,
- bardzo wysoki stopień zalesienia obszaru – ponad 62 %,
- bardzo duża ilość zbiorników wodnych,
- zachowanie tradycyjnego charakteru zabudowy wiejskiej na części obszaru LSR,

S 2. Wysoka rozpoznawalność obszaru wśród mieszkańców naszego kraju:

- Augustów, Kanał Augustowski, Rospuda – markowe produkty obszaru,

S 3. Bogate dziedzictwo historyczne i kulturowe:

- Kanał Augustowski – atrakcyjny szlak wodny, obiekt budownictwa wodnego z XIX wieku o znaczeniu międzynarodowym,
- liczne miejsca kultu religijnego z bogatą historią (Studzieniczna, Święte Miejsce nad Rospudą),
- miejsca pamięci walk powstańczych i niepodległościowych,

S 4. Korzystne warunki dla rozwoju turystyki i rekreacji przyjaznej dla środowiska:

- przejście graniczne na Kanale Augustowskim z Białorusią,
- liczne akweny i szlaki wodne atrakcyjne dla uprawiania żeglarstwa, kajakarstwa, wędkarstwa i innych sportów wodnych,
- bogata i urozmaicona sieć szlaków rowerowych, pieszych, wodnych, konnych, narciarskich,
- mnogość atrakcyjnie położonych gospodarstw rolnych predestynowanych do prowadzenia agroturystyki,

S 5. Otwartość, gościnność i serdeczność mieszkańców wynikająca z tradycji, historii i przygranicznego położenia:

- Wielokulturowość wyznaniowa i etniczna mieszkańców obszaru,
- Bogate tradycje kuchni regionalnej,

S 6. Bogata baza rodzimych surowców dla przetwórstwa rolno – spożywczego;

- obfitość runa leśnego i dziczyzny,
- zagłębie mleczarskie,
- drewno najwyższej jakości z Puszczy Augustowskiej,
- dobre warunki dla rozwoju upraw ekologicznych

S 7. Dobre doświadczenia samorządów lokalnych i rolników w zakresie realizacji projektów współfinansowanych ze środków UE.

SŁABE STRONY

W 1. Niski poziom rozwoju społeczno – gospodarczego obszaru LSR:

- Niedoinwestowania infrastruktura techniczna,
- Słaby dostęp do szerokopasmowego Internetu,
- Zły stan techniczny dróg lokalnych,
- Dekapitalizacja majątku gospodarstw rolnych i sprzętu rolniczego,
- Wysokie bezrobocie,
- Niski poziom wykształcenia mieszkańców wsi,

W 2. Mała aktywność społeczna mieszkańców:

- Mała ilość organizacji pozarządowych na obszarze LSR,
- Niewielka ilość inicjatyw społecznych,
- Brak wydarzeń integrujących społeczności lokalne i promujących walory obszaru,
- Znikoma współpraca i brak wspólnych inicjatyw sektorów: publicznego, społecznego i gospodarczego,
- Brak lub złe wyposażenie miejsc spotkań mieszkańców obszarów wiejskich (świetlice, boiska),

W 3. Niewystarczający rozwój infrastruktury turystycznej:

- Brak małej infrastruktury turystycznej w miejscach atrakcyjnych,

- Nieoznakowane ciekawe szlaki i miejsca,
- Niezagospodarowane miejsca wypoczynku, plaże nad jeziorami, rzekami i kanałem,
- Słabe wyposażenie gospodarstw turystycznych w małą infrastrukturę urozmaicającą pobyt i podnoszącą atrakcyjność oferty,

W 4. Mała aktywność gospodarcza mieszkańców obszaru:

- Mała ilość podmiotów gospodarczych na wsi,
- Znikoma ilość podmiotów przetwarzających surowce lokalne,
- Mało wypromowanych produktów lokalnych,
- Niewielka ilość gospodarstw zajmujących się dodatkowo inną działalnością poza rolnictwem.
- Brak wykształcenia i kwalifikacji do prowadzenia działalności gospodarczej,

W 5. Niewystarczająca promocja walorów, dziedzictwa, kultury i atrakcyjności turystycznej i gospodarczej obszaru

- Niewielka ilość imprez promocyjnych skierowanych do turystów i gości,
- Znikome uczestnictwo środowisk lokalnych w imprezach regionalnych, ogólnopolskich i międzynarodowych,
- Słabo rozwinięta informacja turystyczna,
- Brak cyklicznych, odnawialnych wydawnictw promujących obszar,

SZANSE

O 1. Partnerska współpraca różnych środowisk na rzecz rozwoju lokalnego:

- Wspólne zaangażowanie partnerów z sektora publicznego, społecznego i gospodarczego w inicjatywy rozwijające i promujące region oraz zwiększające aktywność mieszkańców,

O 2. Wzrost zainteresowania w kraju i za granicą aktywnymi formami wypoczynku i rekreacji do uprawiania których najlepsze warunki są na obszarze LGD Kanał Augustowski i Rospuda:

- Zmiana modelu spędzania wolnego czasu,
- Konflikt wokół „Doliny Rospudy” promujący wśród mieszkańców kraju i za granicą wyjątkowe walory przyrodnicze obszaru,

O 3. Wzrost krajowego i zagranicznego popytu na „zdrową żywność” produkowaną metodami tradycyjnymi:

- Rosnąca moda na „zdrową żywność”,
- Powrót do tradycyjnych technologii i receptur,
- Dobra opinia o polskiej żywności w Europie,
- Powstanie kanałów dystrybucji na poziomie lokalnym,

O 4. Dostępność funduszy unijnych i krajowych na realizację zadań służących rozwojowi obszaru:

- PROW,
- RPO WP,
- Kapitał Ludzki,
- Programy Współpracy Transgranicznej,

O 5. Pozytywne doświadczenia rozwoju obszarów wiejskich związane z wdrażaniem programu LEADER w Unii Europejskiej.

O 6. Przygraniczne położenie obszaru LGD i rozwijająca się współpraca z sąsiadami z Litwy i Białorusi.

O 7. Szybki rozwój telekomunikacji dający szansę na poprawę dostępności do szerokopasmowego Internetu.

ZAGROŻENIA

T 1. Peryferyjne w stosunku do kraju i regionu położenie obszaru LGD sprzyjające marginalizacji jego potrzeb i oczekiwań w odbiorze krajowym i regionalnym,

T 2. Duża i stale rosnąca konkurencja innych regionów w dziedzinie turystyki,

T 3. Konflikty pomiędzy gospodarczym wykorzystaniem potencjału obszaru a wymogami ekologii,

T 4. Ciągłe jeszcze niska świadomość ekologiczna mieszkańców,

T 5. Bariery w wykorzystaniu zewnętrznych źródeł finansowania z powodu braku środków na udział własny w przedsięwzięciach,

T 6. Ogólnoświatowy kryzys gospodarczy skutkujący spadkiem popytu na dobra i usługi oferowane przez nasz obszar.

T 7. Dezintegracja społeczności lokalnych związana z emigracją ludzi młodych i wykształconych oraz napływem negatywnych wzorców kultury globalnej.

Wnioski z analizy SWOT

Analiza głównych czynników decydujących o rozwoju wskazuje jednoznacznie na możliwość **turystycznego rozwoju** obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda. Atutem tych terenów są wybitne walory przyrodniczo-krajobrazowe, bogate dziedzictwo kulturowe a także korzystne warunki do atrakcyjnego wypoczynku i uprawiania różnego rodzaju sportów. Walory te należy wykorzystać w rozwoju i promocji obszaru objętego Lokalną Grupą Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.

Wraz z mało zmienionym działalnością człowieka i czystym środowiskiem naturalnym oraz rosnącym zapotrzebowaniem na naturalną żywność, jest to idealne miejsce na inwestowanie w wytwarzanie **zdrowej i ekologicznie czystej żywności**.

Rolnictwo i leśnictwo, obok turystyki, są znaczącymi gałęziami w rozwoju obszaru. Jest to możliwe dzięki dużemu udziałowi obszarów leśnych, wysokiemu arealowi użytków rolnych w przeliczeniu na jednego mieszkańca oraz dużemu udziałowi trwałych użytków zielonych, stanowiących bazę paszową dla rozwoju hodowli bydła. Obszar LSR Kanał Augustowski – Rospuda wyróżnia dobrze wyspecjalizowana **produkcja mleczarska**, może również w większym stopniu wyróżniać produkcja i usługi oparte o wykorzystanie drzewa i runa leśnego.

Największym problemem, jest **słabość ekonomiczna i niski potencjał inwestycyjny** obszaru. Są to problemy dotyczące nie tylko tej części powiatu augustowskiego, lecz całego regionu. Ma to swoje podłoże w wieloletnich zapóźnieniach w rozwoju infrastruktury technicznej, szczególnie w dostępności komunikacyjnej i nowoczesnych mediów. Są to typowe efekty peryferyjnego traktowania regionu w przeszłości we wszystkich dziedzinach życia.

Słabą stroną obszaru LSR jest również stosunkowo **niska aktywność społeczna mieszkańców**. Przejawia się to małą ilością inicjatyw i organizacji pozarządowych działających na tym terenie. Również **niska jest aktywność w sferze przedsiębiorczości**. Głównymi miejscami pracy mieszkańców obszaru poza rolnictwem

są placówki oświatowe i urzędy. Funkcjonujące na rynku podmioty gospodarcze charakteryzują się niską kondycją finansową. Nie mogą intensywnie inwestować w rozwój i ograniczają zatrudnienie.

Niekorzystna struktura wykształcenia mieszkańców wsi – osoby z wyższym wykształceniem stanowią tylko 3,96% ogółu mieszkańców, stanowi barierę dla przemian, nie sprzyja rozwojowi i racjonalizacji produkcji, przeobrażeniu i przystosowaniu gospodarstw rolnych do warunków gospodarki rynkowej, jak również utrudnia reorientację zawodową i podejmowanie nowych inicjatyw gospodarczych. Bezrobotni to grupa o najczęściej niskich kwalifikacjach, co przy niskiej mobilności przestrzennej tej grupy, stanowi barierę w poszukiwaniu pracy. Zjawisko to prowadzi do pauperyzacji ludności wiejskiej.

Szansą na poprawę sytuacji w tym zakresie jest **wsparcie finansowe** działań zarówno na szczeblu krajowym jak i lokalnym ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w oparciu o Sektorowe Programy Operacyjne i Narodowy Plan Rozwoju.

Najpoważniejszym zagrożeniem w rozwoju obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda jest **brak środków finansowych do przygotowania i realizacji inwestycji**, w tym głównie inwestycji infrastrukturalnych i turystycznych. Jeżeli w tym zakresie nie nastąpią radykalne zmiany, obszar LSR pozostanie peryferyjnym obszarem, którym nie zainteresuje się ani inwestor, ani turysta, a młodzi i wykształceni mieszkańcy będą, jak dotąd, poszukiwali swego miejsca w centrum kraju bądź poza jego granicami.

IV. WIZJA I MISJA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA

Wizję rozwoju obszaru objętego Lokalną Strategią Rozwoju Kanał Augustowski i Rospuda zdefiniowano w następujący sposób:

„Obszar Kanału Augustowskiego i Rospudy to obszar wysokiej jakości życia kształtowany w zgodzie z wyjątkowej wartości naturą oraz umiejętnościami i ambicjami mieszkańców ”

Misja oddaje w pełny sposób udział Lokalnej Grupy Działania w realizacji nakreślonej dla obszaru wizji.

„Lokalna Grupa Działania Kanał Augustowski i Rospuda podniesie poziom zaangażowania społeczności lokalnej w kształtowanie warunków życia oraz świadomość wartości i wyjątkowości miejsca w którym mieszkają i realizują swoje życiowe cele”

V. CELE OGÓLNE I SZCZEGÓŁOWE LSR ORAZ PLANOWANE DO REALIZACJI PRZEDSIĘWZIĘCIA

W pracy nad określeniem celów ogólnych i szczegółowych LSR posłużyli się wynikami analizy mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda oraz wykorzystano informacje zebrane w odpowiedziach na ankietę przeprowadzoną wśród mieszkańców gmin Augustów, Nowinka i Płaska. Wzięto również pod uwagę ograniczenia w możliwościach działania wynikające z zakresu merytorycznego i finansowego Osi 4 Lider Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007 – 2013. Istotna była również zgodność programowanych działań z dokumentami strategicznymi poziomu regionalnego i lokalnego tj. Strategią Rozwoju Województwa Podlaskiego do roku 2020 oraz Strategią Rozwoju Powiatu Augustowskiego do roku 2015.

Układ celów dla Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda przedstawia się następująco.

Cele ogólne

Cel ogólny I.

„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru”

Cel ogólny II.

„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru”

Cele szczegółowe

Cel szczegółowy I.1 Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru

Cel szczegółowy I.2 Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego

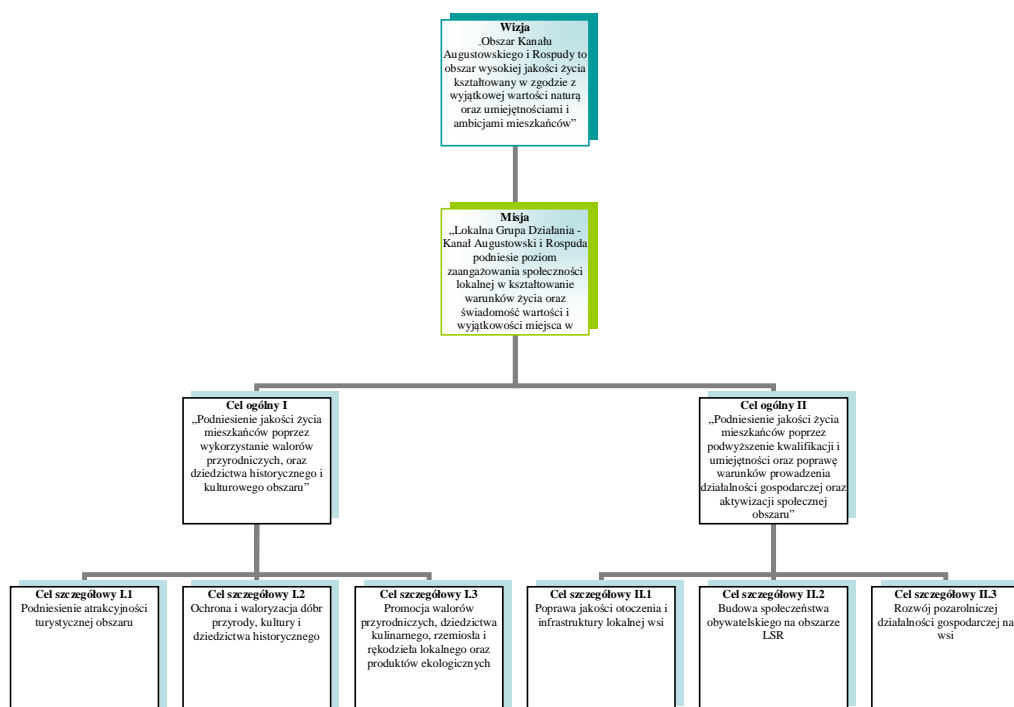
Cel szczegółowy I.3 Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego oraz produktów ekologicznych

Cel szczegółowy II.1 Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi

Cel szczegółowy II.2 Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR

Cel szczegółowy II.3 Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi

Rysunek 5. Układ celów Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD – Kanał Augustowski i Rospuda



Spójność celów Lokalnej Strategii Rozwoju z celami osi 4 Leader przedstawiono poniżej.

Tabela 15. Spójność celów ogólnych i szczegółowych LSR z celami osi 4 Leader

Cele ogólne i szczegółowe LSR		Cele osi 4 Leader PROW 2007 - 2013		
		Budowanie kapitału społecznego poprzez aktywizację mieszkańców	Przyczynianie się do powstawania nowych miejsc pracy na obszarach wiejskich	Polepszanie zarządzania lokalnymi zasobami i ich waloryzacja
CO I	Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru			
CS I.1	Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru			
CS I.2	Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego			
CS I.3	Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego			
CO II	Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru			

CS II.1	Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi			
CS II.2	Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR			
CS II.3	Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi			

Źródło: Opracowanie własne

Wszystkie cele ogólne i szczegółowe Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy są adekwatne do wyników analizy SWOT, co pokazano w tabeli poniżej oraz adekwatne do specyfiki obszaru co opisano w rozdziale VI.

SPÓJNOŚĆ SPECYFIKI OBSZARU Z CELAMI LSR.

Tabela 16. Adekwatność celów LSR z analizą SWOT

Cele ogólne i szczegółowe LSR		Wyniki analizy SWOT			
		S - Silne strony	W - Słabe strony	O - Szanse	T - Zagrożenia
CO I	Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru	S1, S2, S3, S4, S5, S6	W2, W3, W4, W5	O1, O2, O3, O4, O6	T1, T2, T3, T6, T7
CS I.1	Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru	S1, S2, S3, S4, S5, S6	W3, W4, W5	O2, O3, O4, O6	T1, T2, T3, T6, T7
CS I.2	Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego	S1, S3, S5	W2, W5	O2, O3, O4	T2, T3, T4
CS I.3	Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego	S1, S2, S3, S4, S5, S6	W2, W4, W5	O1, O2, O3, O4	T1, T2, T6
CO II	Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru	S1, S2, S3, S4, S5, S6, S7	W1, W2, W3, W4, W5	O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7	T1, T2, T3, T4, T5, T6, T7
CS II.1	Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi	S1, S3, S4, S7	W1, W3	O1, O4, O5, O6,	T1, T2, T5, T6,

				O7	T7
CS II.2	Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR	S1, S2, S3, S4, S5, S7	W1, W2, W3, W5	O1, O4, O5	T1, T3, T4, T7
CS II.3	Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi	S1, S4, S5, S6, S7	W1, W3, W4, W5	O2, O3, O4, O5, O6	T1, T2, T3, T5, T6, T7

Źródło: Opracowanie własne

Wszystkie cele szczegółowe LSR są konkretne, mierzalne i określone w czasie. Każdemu z celów szczegółowych przypisano mierniki w postaci wskaźników produktu, rezultatu i oddziaływania. Schemat powiązań pomiędzy przedsięwzięciami LSR, celami ogólnymi do których osiągnięcia przyczyni się realizacji przedsięwzięć oraz celami szczegółowymi, które zostaną osiągnięte dzięki wdrożeniu przedsięwzięć pokazano w rozdziale V.I. Przedsięwzięcia.

V.I Opis przedsięwzięć

Planowane w ramach realizacji celów ogólnych przedsięwzięcia i operacje zostały przedstawione w formie matrycy logicznej dla poszczególnych przedsięwzięć.

Tabela 17. Przedsięwzięcie I. Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój turystyki wiejskiej i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, Wigierski Park Narodowy)

	<i>logika interwencji</i>	<i>Obiektywnie weryfikowalne wskaźniki</i>	<i>Sposoby i źródła weryfikacji</i>	<i>Założenia/ryzyko niezależne od LGD</i>
Cele ogólne do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów ogólnych projektu) Cel I „Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru” Cel II „Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru”	(opis mierzalnych wskaźników dla celów ogólnych projektu) Wskaźniki oddziaływania Wzrost dochodów z tytułu prowadzonej działalności turystycznej na obszarze LSR o 2 % Wzrost liczby miejsc pracy w turystyce o 2 % Przyrost ilości podmiotów prowadzących działalność turystyczną o 2 %	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów ogólnych projektu) Rocznik statystyczny GUS Rocznik statystyczny GUS Dane UG o działalności gospodarczej	Wzrost zamożności społeczeństwa, Wzrost udziału wydatków na turystykę w budżetach domowych, Utrzymanie i rozwój zainteresowania turystyką aktywną i obszarami o najwyższych walorach ekologicznych, Poprawa warunków ekonomicznych prowadzenia działalności gospodarczej,
Cele bezpośrednie do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów bezpośrednich projektu) Cel szczegółowy I.1 Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru, Cel szczegółowy I.3 Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego oraz produktów ekologicznych Cel szczegółowy II.1 Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi, Cel szczegółowy II.3 Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi	(opis mierzalnych wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Wskaźniki rezultatu Wzrost liczby turystów na obszarze LSR o 5 % Liczba imprez i wydawnictw promujących walory lokalne – 10 szt. Liczba obiektów małej infrastruktury turystycznej – 20 szt. Liczba nowoutworzonych miejsc pracy w turystyce – 3 szt. Liczba nowych podmiotów prowadzących działalność turystyczną – 2 szt.	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Rocznik statystyczny GUS Dokumentacja LGD, umowy z beneficjentami Dokumentacja LGD, umowy z beneficjentami Rocznik statystyczny GUS, dane z monitoringu realizacji projektów Rocznik statystyczny GUS, dane UG	(założenia, przy których cele bezpośrednie projektu zostaną osiągnięte) Warunki klimatyczne nie ulegną istotnemu pogorszeniu w stosunku do poprzedniego okresu Właściwie określone formy i grupy docelowe do których będzie skierowana promocja Przyspieszenie i ułatwienie procedur związanych z prowadzeniem inwestycji na obszarach chronionych Natura 2000 Ułatwienia i wsparcie systemowe dla zatrudniania nowych pracowników i uruchamiania działalności

				gospodarczej
Działania PROW	Opis operacji	Wskaźniki produktu	Źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników	Założenia / ryzyko niezależne od LGD
Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	Operacje w zakresie usług turystycznych, rzemieślniczych i rękodzielniczych, Inwestycje w małą infrastrukturę gospodarstw wiejskich	Liczba operacji – minimum 1	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru, certyfikat	Zainteresowanie rolników pozyskaniem pomocy na warunkach oferowanych przez program Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Odnowa wsi	Operacje w zakresie małej infrastruktury turystycznej - zagospodarowanie plaż gminnych, - zagospodarowanie „Świętego miejsca” nad Rospudą,	Liczba operacji – minimum 1, Liczba obiektów małej infrastruktury turystycznej	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru, certyfikat	Zainteresowanie firm budowlanych przetargiem (dostępność mocy przerobowych) Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Mikroprzedsiębiorstwa	Operacje w zakresie usług turystycznych, rzemieślniczych i rękodzielniczych	Liczba operacji – minimum 1 Liczba przedsiębiorstw uczestniczących w realizacji projektu	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru, certyfikat	Zainteresowanie przedsiębiorców pozyskaniem wsparcia uwarunkowanego utworzeniem nowych miejsc pracy, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Małe projekty	Operacje w zakresie: - usług turystycznych, - rzemieślniczych i rękodzieła, - małej infrastruktury turystycznej w podmiotach turystycznych, - wydawnictw promocyjnych, - warsztatów i szkoleń, - imprez i festynów o charakterze promocyjnym - produktów ekologicznych	Liczba operacji – minimum 20	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru, certyfikat	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Nabywanie umiejętności i aktywizacja	Operacje w zakresie: - szkolenia, - spotkania informacyjne, - pomoc w przygotowaniu projektów, - badania i analizy w dziedzinie	Liczba operacji – minimum 7, Liczba pracowników LGD, mieszkańców obszaru LSR uczestniczących w spotkaniach i szkoleniach,	Dokumentacja LGD, listy obecności uczestników spotkań,	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program

	turystryki	Liczba badań i analiz		
--	------------	-----------------------	--	--

Tabela 18. Przedsięwzięcie II. Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.

	<i>logika interwencji</i>	<i>Obiektywnie weryfikowalne wskaźniki</i>	<i>Sposoby i źródła weryfikacji</i>	<i>Założenia/ryzyko niezależne od LGD</i>
Cele ogólne do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów ogólnych projektu) Cel II. „Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru”	(opis mierzalnych wskaźników dla celów ogólnych projektu) Wskaźniki oddziaływania Wzrost dochodów z tytułu prowadzonej działalności gospodarczej na obszarze LSR o 2 % Wzrost liczby miejsc pracy na wsi o 2 % Przyrost ilości podmiotów prowadzących działalność gospodarczą o 2 %	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów ogólnych projektu) Rocznik statystyczny GUS Rocznik statystyczny GUS Dane UG o działalności gospodarczej	Wzrost zamożności społeczeństwa, Wzrost udziału wydatków na turystykę w budżetach domowych, Utrzymanie i rozwój zainteresowania turystyką aktywną i obszarami o najwyższych walorach ekologicznych, Poprawa warunków ekonomicznych prowadzenia działalności gospodarczej,
Cele bezpośrednie do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów bezpośrednich projektu) Cel szczegółowy II.1 Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi, Cel szczegółowy II.2 Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR, Cel szczegółowy II.3 Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi	(opis mierzalnych wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Wskaźniki rezultatu Liczba obiektów małej infrastruktury lokalnej Liczba spotkań i imprez społeczności lokalnej Liczba nowoutworzonych miejsc pracy Liczba nowych podmiotów prowadzących działalność	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Dokumentacja LGD Dokumentacja LGD Rocznik statystyczny GUS Rocznik statystyczny GUS	(założenia, przy których cele bezpośrednie projektu zostaną osiągnięte) Warunki klimatyczne nie ulegną istotnemu pogorszeniu w stosunku do poprzedniego okresu Właściwie określone formy i grupy docelowe do których będzie skierowana promocja Przyspieszenie i ułatwienie procedur związanych z prowadzeniem inwestycji na obszarach chronionych Natura 2000 Ułatwienia i wsparcie systemowe dla zatrudniania nowych pracowników i uruchamiania działalności gospodarczej
Działania PROW	Opis operacji	Wskaźniki produktu	Źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników	Założenia / ryzyko niezależne od LGD

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	Operacje w zakresie produkcji, handlu i usług, rzemiosła i rękodzieła na obszarze LSR	Liczba operacji – minimum 1	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie rolników pozyskaniem pomocy na warunkach oferowanych przez program Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Odnowa wsi	Operacje w zakresie małej infrastruktury komunalnej, Poprawa dostępu do Internetu, Remont boisk wiejskich, Odnowa przystanków autobusowych Remont i wyposażenie świetlic wiejskich Modernizacja strażnicy OSP w Bryzgu Budowa chodników i oświetlenia ulicznego w Atenach	Liczba operacji – minimum 1	Dokumentacja LGD, umowy z beneficjentami Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie firm budowlanych przetargiem (dostępność mocy przerobowych) Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Mikroprzedsiębiorstwa	Operacje w zakresie usług i działalności produkcyjnej, rzemiosła i rękodzielnictwa	Liczba operacji – minimum 1	Dokumentacja LG, umowy z beneficjentami Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie przedsiębiorców pozyskaniem wsparcia uwarunkowanego utworzeniem nowych miejsc pracy, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Małe projekty	Operacje w zakresie: - usług rzemieślniczych i rękodzieła, - małej infrastruktury komunalnej - wydawnictw promocyjnych, - warsztatów i szkoleń dla mieszkańców - imprez i festynów o charakterze promocyjnym - poprawa estetyki obejść - kursy komputerowe dla rolników	Liczba operacji – minimum 20	Dokumentacja LGD- umowy z beneficjentami Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Nabywanie umiejętności i aktywizacja	Operacje w zakresie: - szkolenia, - spotkania informacyjne, - pomoc w przygotowaniu projektów, - badania i analizy w dziedzinie rozwoju lokalnego i społeczeństwa obywatelskiego	Liczba operacji – minimum 7	Dokumentacja LGD, listy obecności uczestników spotkań,	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program

Tabela 19. Przedsięwzięcie III. Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.

	<i>logika interwencji</i>	<i>Obiektywnie weryfikowalne wskaźniki</i>	<i>Sposoby i źródła weryfikacji</i>	<i>Założenia/ryzyko niezależne od LGD</i>
Cele ogólne do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów ogólnych projektu) Cel I „Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru”	(opis mierzalnych wskaźników dla celów ogólnych projektu) Wskaźniki oddziaływania Wzrost dochodów z tytułu prowadzonej działalności turystycznej na obszarze LSR o 5 % Wzrost liczby miejsc pracy w turystyce, Przyrost ilości podmiotów prowadzących działalność turystyczną	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów ogólnych projektu) Rocznik statystyczny GUS Rocznik statystyczny GUS Dane UG o działalności gospodarczej	Wzrost zamożności społeczeństwa, Wzrost udziału wydatków na turystykę w budżetach domowych, Utrzymanie i rozwój zainteresowania turystyką aktywną i obszarami o najwyższych walorach ekologicznych, Poprawa warunków ekonomicznych prowadzenia działalności gospodarczej,
Cele bezpośrednie do realizacji których przyczyni się przedsięwzięcie	(opis celów bezpośrednich projektu) Cel szczegółowy I.1 Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru, Cel szczegółowy I.2 Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego Cel szczegółowy I.3 Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego oraz produktów ekologicznych	(opis mierzalnych wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Wskaźniki rezultatu Wzrost liczby turystów na obszarze LSR Liczba imprez i wydawnictw promujących walory lokalne – Liczba obiektów małej infrastruktury	(źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników dla celów bezpośrednich projektu) Rocznik statystyczny GUS Dokumentacja LGD Dokumentacja LGD Rocznik statystyczny GUS Rocznik statystyczny GUS	(założenia, przy których cele bezpośrednie projektu zostaną osiągnięte) Warunki klimatyczne nie ulegną istotnemu pogorszeniu w stosunku do poprzedniego okresu Właściwie określone formy i grupy docelowe do których będzie skierowana promocja Przyspieszenie i ułatwienie procedur związanych z prowadzeniem inwestycji na obszarach chronionych Natura 2000 Ułatwienia i wsparcie systemowe dla zatrudniania nowych pracowników i uruchamiania działalności gospodarczej
Działania PROW	Opis operacji	Wskaźniki produktu	Źródło weryfikacji osiągnięcia wskaźników	Założenia / ryzyko niezależne od LGD
Różnicowanie w	Operacje w zakresie usług		Dokumentacja LGD	Zainteresowanie rolników

Kierunku działalności nierolniczej	turystycznych, rzemieślniczych i rękodzielniczych, Inwestycje w małą infrastrukturę gospodarstw wiejskich	Liczba operacji – minimum 3	Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	pozyskaniem pomocy na warunkach oferowanych przez program Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Odnowa wsi	Operacje w zakresie małej infrastruktury turystycznej - zagospodarowanie plaż gminnych, - zagospodarowanie „Świętego miejsca” nad Rospudą, - modernizacja GOK w Nowince	Liczba operacji – minimum 3	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie firm budowlanych przetargiem (dostępność mocy przerobowych) Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Mikroprzedsiębiorstwa	Operacje w zakresie usług turystycznych, rzemieślniczych i rękodzielniczych	Liczba operacji – minimum 3	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru	Zainteresowanie przedsiębiorców pozyskaniem wsparcia uwarunkowanego utworzeniem nowych miejsc pracy, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy
Małe projekty	Operacje w zakresie: - wydawnictw promocyjnych, - warsztatów i szkoleń rękodzieła ludowego - utworzenie izby regionalnej - imprez i festynów o charakterze promocyjnym (festynów gminnych i turniejów wiejskich, festynów rodzin muzykujących) - Wędrowki tradycji Puszczy Augustowskiej, wędrowki tradycji w Dolinie Rospudy – festyny promujące dziedzictwo kulturowe, - warsztaty tradycji bożonarodzeniowych i wielkanocnych, tańca, - widowiska obrzędowe „Modry Len”, - wystawy prac twórców ludowych - zabezpieczenie i oznakowanie miejsc i obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo w tym Natura	Liczba operacji – minimum 20	Dokumentacja LGD Dokumentacja techniczna, protokół odbioru Listy obecności, dokumentacja fotograficzna imprez i spotkań	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program, Malejący kurs Euro powodujący obniżenie pułapu pomocy

	2000, - plenery malarskie i rzeźbiarskie na temat „Święte Miejsce nad Rospudą” - utworzenie katalogu obiektów zabytkowych			
Nabywanie umiejętności i Aktywizacja	Operacje w zakresie: - szkolenia, - spotkania informacyjne, - pomoc w przygotowaniu projektów, - badania i analizy w dziedzinie turystyki	Liczba operacji – minimum 7	Dokumentacja LGD, listy obecności uczestników spotkań,	Zainteresowanie potencjalnych beneficjentów pomocą finansową na warunkach oferowanych przez program
Projekty współpracy	Operacje w zakresie wymiany doświadczeń, dobrych praktyk, edukacji, wizyta studyjna	Liczba operacji – minimum 1	Dokumentacja LGD, listy obecności uczestników spotkań, wizyt	Zainteresowanie potencjalnych partnerów współpracą z LGD Kanał Augustowski i Rospuda

Źródło: Opracowanie własne LGD

VI. SPÓJNOŚĆ SPECYFIKI OBSZARU Z CELAMI LSR

Wybrane dla Lokalnej Strategii Rozwoju cele ogólne i szczegółowe są adekwatne do specyfiki obszaru i wykorzystują elementy wyróżniające dany obszar, opisane w rozdziale II.3.

Spójność celów ze specyfiką obszaru zaznaczona jest przede wszystkim przez podkreślenie nadrzędnej roli walorów przyrodniczych i krajobrazowych oraz wartości kulturowych i dziedzictwa historycznego dla kreowania rozwoju obszaru w przyszłości. Wyjątkowe wartości Kanału Augustowskiego, Puszczy Augustowskiej, Wigierskiego Parku Narodowego i Doliny Rospudy, bogactwo krajobrazu, obszarów leśnych i cieków wodnych, zasobność w dary fauny i flory oraz runa leśnego stanowią podstawę do rozwoju regionu zgodnie z naturą w tym rozwoju gospodarczego. Dziedzictwo historyczne i kulturowe stanowi doskonałą bazę do dalszej integracji społeczności lokalnej i wzrostu jej aktywności.

Układ celów dla Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD – Kanał Augustowski i Rospuda i ich adekwatność do specyfiki obszaru przedstawia się następująco.

Cel ogólny I.

„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru” – odnosi się bezpośrednio do spójności geograficzno – przyrodniczej i kulturowej obszaru LGD. Podkreślone zostało zasadnicze znaczenie najcenniejszych wartości, jakimi dysponuje ten obszar, a mianowicie wyjątkowe walory przyrody i środowiska. Jednocześnie cel ten wskazuje kierunek rozwoju obszaru, budowę dobrobytu społeczności lokalnej poprzez umiejętne wykorzystanie tych walorów.

Celowi ogólnemu I przypisane zostały cele szczegółowe:

Cel szczegółowy I.1 Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru – wskazuje, że wykorzystanie walorów przyrodniczych i kulturowych powinno przełożyć się na wzrost atrakcyjności turystycznej obszaru, a co za tym idzie, większą liczbą turystów odwiedzających obszar i wzrostem dochodów szeroko rozumianego sektora obsługującego ruch turystyczny. A zatem wskazuje na potrzebę działań, które poprawią dostępność obszaru, rozszerzą możliwości zarówno pobytu jak i aktywnego wypoczynku.

Cel szczegółowy I.2 Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego – zwraca szczególną uwagę na potrzebę zachowania równowagi pomiędzy gospodarczym wykorzystaniem środowiska a ochroną jego walorów. Ma to szczególne znaczenie na tym obszarze, gdzie doszło już do konfliktu na skalę europejską o przyszłość Doliny Rospudy, pomiędzy mieszkańcami ziemi augustowskiej a ekologami. Równolegle z podejmowanymi inicjatywami gospodarczymi musi być prowadzona edukacja ekologiczna podnosząca świadomość i wiedzę mieszkańców na temat obszaru na którym przyszło im żyć.

Cel szczegółowy I.3 Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego oraz produktów ekologicznych – odnosi się do działań towarzyszących wzrostowi atrakcyjności turystycznej obszaru. Ukierunkowany jest na wspieranie działań służących promocji tych elementów środowiska i dorobku kultury lokalnej, które pozytywnie wyróżniają nas spośród otoczenia. Produkty lokalne, wytwarzane w oparciu o miejscowe surowce i owoce pól, sadów, lasów i jezior, zgodnie z tradycyjnymi recepturami to unikatowy i cenny kapitał, w który warto zainwestować.

Cel ogólny II.

„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru” – jest spójny ze specyfiką społeczno – gospodarczą obszaru LGD. Podniesienie wykształcenia i kwalifikacji jest niezbędne dla aktywizacji gospodarczej mieszkańców i podstawą do poprawy konkurencyjności obszaru. Analiza sytuacji pokazuje, że odbiegamy w tym zakresie od średnich regionalnych i krajowych. W ślad za tym idzie mniejsza aktywność gospodarcza. Również istotnym czynnikiem poprawy konkurencyjności obszaru jest modernizacja i rozbudowa infrastruktury lokalnej na wsi. Aktywność społeczna mieszkańców jest zbyt niska w stosunku do skali problemów, jakie przy udziale inicjatyw oddolnych, współdziałaniu mieszkańców z sektorem publicznym i gospodarczym można rozwiązać. Opisane wyżej wyzwania sformułowane w celu ogólnym II służyć mają podniesieniu życia mieszkańców obszaru.

Cel szczegółowy II.1 Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi – koncentruje się na działaniach służących pozytywnym zmianom w bezpośrednim

otoczeniu gospodarstw rolnych, poprawie estetyki zabudowań, modernizacji i budowie małej infrastruktury służącej mieszkańcom oraz polepszeniu warunków prowadzenia działalności gospodarczej i spotkań mieszkańców.

Cel szczegółowy II.2 Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR – nawiązuje do zbyt niskiej aktywności społeczności lokalnej na obszarach wiejskich. Poprzez stworzenie warunków do częstszych i łatwiejszych kontaktów mieszkańców, poprzez imprezy integracyjne i promocyjne podniesiona zostanie aktywność społeczna i wzrośnie ilość inicjatyw zgłaszanych oddolnie wynikających z autentycznych potrzeb mieszkańców.

Cel szczegółowy II.3 Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi – Mała aktywność gospodarcza na obszarach wiejskich przejawiająca się małą ilością podmiotów i miejsc pracy poza rolnictwem to przyczyna sformułowania celu szczegółowego III. Szczególną uwagę należy zwrócić na aktywizację gospodarczą w branży turystycznej oraz inicjatywy gospodarcze oparte na wykorzystaniu zasobów lokalnych, naszych produktów, surowców, receptur i tradycji. Służyć to ma poprawie konkurencyjności obszaru.

VII. UZASADNIENIE PODEJŚCIA ZINTEGROWANEGO DLA PLANOWANYCH W RAMACH LSR PRZEDSIĘWZIĘĆ

Lokalna Strategia Rozwoju Obszaru Kanał Augustowski – Rospuda zakłada zintegrowane podejście do realizacji strategii. Zintegrowane podejście wyraża się w trzech obszarach:

- Zintegrowane podejście do realizacji celów, przedsięwzięć i operacji zaplanowanych w strategii,
- Zintegrowane podejście do zaangażowania podmiotów będących interesariuszami realizacji strategii,
- Zintegrowane podejście do zarządzania zasobami materialnymi i ludzkimi niezbędnymi do realizacji strategii.

Zintegrowane podejście do realizacji celów i przedsięwzięć operacji zaplanowanych w strategii polega na tym, że poszczególne cele, przedsięwzięcia i operacje są ze sobą powiązane i osiągnięcie celów uzależnione jest od realizacji wszystkich zaplanowanych

przedsięwzięć i operacji. Ze względu na różnorodność planowanych działań oraz ich rozmieszczenie w czasie i przestrzeni niezbędne będzie monitorowanie procesu wdrażania strategii z punktu widzenia skoordynowania, zharmonizowania i integracji wszystkich działań dla realizacji określonych w LSR celów.

Zintegrowane podejście do zaangażowania podmiotów będących interesariuszami realizacji strategii zakłada udział zainteresowanych podmiotów na wszystkich etapach realizacji przedsięwzięć i operacji zaplanowanych w LSR. Oznacza to włączenie podmiotów na etapie programowania strategii, planowania przedsięwzięć i operacji, przygotowania wniosków finansowych dla poszczególnych operacji, wdrożenie operacji, współfinansowanie operacji oraz rozliczenie i zamknięcie operacji. Daje to możliwość pełnej realizacji zasady partnerstwa we wdrażaniu programu.

Zintegrowane podejście do zarządzania zasobami materialnymi i ludzkimi niezbędnymi do realizacji strategii wynika z ograniczonych zasobów, jakie są do dyspozycji na obszarze wdrażania LSR. Wymaga to zintegrowanego dla całego obszaru planowania wykorzystania zasobów przy wdrażaniu przedsięwzięć i operacji. Proces zintegrowanego planowania wykorzystania zasobów materialnych i ludzkich składa się z kilku etapów;

- Stworzenie bazy danych zasobów ludzkich i materialnych możliwych do wykorzystania w procesie wdrażania strategii,
- Budowa planu uzupełnienia zasobów oraz podniesienia ich jakości
- Utworzenie planu wykorzystania zasobów w ujęciu czasowym i przestrzennym

Tabela 20. Zaangażowanie podmiotów i wykorzystanie zasobów lokalnych w realizacji przedsięwzięć LSR

Przedsięwzięcia LSR		Podmioty zaangażowane w realizację LSR			Zasoby lokalne wykorzystane w LSR
		Sektor publiczny	Sektor społeczny	Sektor gospodarczy	
P I.	Przedsięwzięcie I. Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój turystyki wiejskiej i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, WPN)	samorządy gmin, ośrodki kultury, szkoły	osoby fizyczne, gospodarstwa rolne, stowarzyszenia, ochotnicze straże pożarne	podmioty z sektora rolniczego, podmioty z sektora turystycznego, podmioty z sektora handlowego, podmioty z sektora usług	przyrodnicze, historyczne, kulturowe, gospodarcze, ludzkie, finansowe

P II.	Przedsięwzięcie II. Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.	samorządy gmin, ośrodki kultury, szkoły	osoby fizyczne, gospodarstwa rolne, stowarzyszenia, ochotnicze straże pożarne	podmioty z sektora rolniczego, podmioty z sektora turystycznego, podmioty z sektora handlowego, podmioty z sektora usług	przyrodnicze, historyczne, kulturowe, gospodarcze, ludzkie, finansowe
P III.	Przedsięwzięcie III. Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.	samorządy gmin, ośrodki kultury, szkoły	osoby fizyczne, gospodarstwa rolne, stowarzyszenia, ochotnicze straże pożarne	podmioty z sektora rolniczego, podmioty z sektora turystycznego, podmioty z sektora handlowego, podmioty z sektora usług	przyrodnicze, historyczne, kulturowe, gospodarcze, ludzkie, finansowe

Źródło: Opracowanie własne LGD na podstawie matrycy logicznej przedsięwzięć LSR (Rozdział V).

Koordynatorem działań służących zintegrowanemu podejściu do wdrażania LSR będzie Zarząd Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.

VIII. UZASADNIENIE INNOWACYJNEGO PODEJŚCIA DLA PLANOWANYCH W RAMACH LSR PRZEDSIĘWZIĘĆ

Przedsięwzięcia zaplanowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju w części proponują innowacyjne podejście do rozwiązywania problemu rozwoju obszarów wiejskich.

- a) Innowacyjne podejście w zakresie produktu – kreowanie, rozwój i promocja nowych produktów lokalnych oparta o podejście marketingowe. Dokonanie przeglądu i wyboru produktów lokalnych, które będą promowane w ramach realizacji LSR w oparciu o ich walory naturalne, ekologiczny sposób pozyskania surowców i ich przetworzenia, udział składników naturalnych i lokalnych w ich wytworzeniu, udział lokalnego dziedzictwa kulturowego i umiejętności artystycznych i rękodzielniczych w ich wytworzeniu, unikatowość w stosunku do innych produktów na rynku (np. produkty na bazie miodu, jagód, grzybów, ziół). Kreowanie, rozwój i promocja nowych produktów turystycznych opartych o

nieodkryte lub słabo rozpoznawalne obiekty przyrodnicze i kulturowe (np. Uroczysko Święte Miejsce na Rospudą)

- b) Innowacyjne podejście w zakresie procesu – włączenie na etapie programowania Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda różnorodnych środowisk społecznych i gospodarczych oraz przedstawicieli władz publicznych do prac nad ostatecznym kształtem strategii, włączenie przedstawicieli różnych środowisk do udziału we wszystkich fazach realizacji projektów, planowania, przygotowania, wdrażania, finansowania, rozliczania, sprawozdawania i zakończenia realizacji projektu, doprowadzenie do trwałych więzi współpracy pomiędzy podmiotami trzech sektorów również po zakończeniu realizacji projektów, powstanie więzi kooperacyjnych pomiędzy podmiotami sektora turystyki, handlu, usług i rolnictwa.
- c) Innowacyjne podejście w zakresie organizacji – Lokalna Grupa Działania zakłada, że realizacja operacji zaplanowanych w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju będzie przebiegać przy wykorzystaniu lokalnych zasobów ludzkich i materialnych. Priorytet będą miały operacje skoncentrowane na podkreśleniu wartości i unikatowości środowiska naturalnego, przyrody, krajobrazu, runa leśnego i płodów rolnych. Jednocześnie przewiduje się pierwszeństwo dla operacji w których wykorzystane będą umiejętności, kwalifikacje i doświadczenie rdzennych mieszkańców naszego obszaru.
- d) Innowacyjne podejście w zakresie rynku – Zastosowanie nowoczesnego marketingu w sprzedaży szeroko rozumianej oferty obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda na rynku regionalnym, krajowym i międzynarodowym, wykorzystanie nowoczesnych kanałów promocji i dystrybucji typu portal internetowy, sklep internetowy. Dostosowanie wzornictwa, opakowań, nazewnictwa produktów oferowanych przez obszar LGD w sposób wyróżniający je na rynku i nawiązujący do odrębności przyrodniczej i kulturowej obszaru. Użycie motywów Jaćwieskich, Kanału Augustowskiego, Rospudy, Wigier, Natura 2000 w promocji rynkowej obszaru.

Zaproponowane wyżej innowacyjne podejście w zakresie produktu, procesu, organizacji i rynku ma charakter uniwersalny i może być zastosowane na każdym

innym obszarze, który będzie wyróżniał się odrębnością historyczną, kulturową czy przyrodniczą. Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda otwarta będzie na wymianę doświadczeń z innymi LGD, promowanie własnych rozwiązań oraz implementację pozytywnych rozwiązań z innych obszarów w ramach projektów współpracy.

IX. PROCEDURY OCENY ZGODNOŚCI OPERACJI Z LSR, PROCEDURY WYBORU OPERACJI PRZEZ LGD, PROCEDURY ODWOŁANIA OD ROZSTRZYGNIĘĆ ORGANU DECYZYJNEGO W SPRAWIE WYBORU OPERACJI W RAMACH DZIAŁANIA, O KTÓRYM MOWA W ART. 5 UST. 1 PKT 21 USTAWY Z DNIA 7 MARCA 2007 R. O WSPIERANIU ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW EUROPEJSKIEGO FUNDUSZU ROLNEGO NA RZECZ ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH, W TYM KRYTERIÓW, NA PODSTAWIE KTÓRYCH JEST OCENIANA ZGODNOŚĆ OPERACJI Z LSR, ORAZ KRYTERIÓW WYBORU OPERACJI, A TAKŻE PROCEDURY ZMIANY TYCH KRYTERIÓW.

W tym punkcie zostały przedstawione procedury wewnętrzne wyboru operacji do realizacji w ramach LSR wykazujące podział zadań i zakres odpowiedzialności poszczególnych organów na poszczególnych etapach procedury. Do LSR załączono wzory dokumentów stosowanych podczas dokonywania oceny (karty oceny wraz z instrukcją wypełniania, wzory pism).

W celu stworzenia sprawnego i czytelnego systemu dla podmiotów ubiegających się o wsparcie z budżetu LGD, opracowano następujący zestaw procedur:

1. procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji w ramach wdrażania LSR;
2. procedura wyboru operacji:
 - ocena zgodności operacji z LSR;
 - ocena operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru, w tym lokalne kryteria wyboru operacji dla różnych działań;
3. procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru
4. procedura wyłączenia członka Rady od udziału w wyborze operacji w razie zaistnienia okoliczności podważających bezstronność w procesie oceny;
5. procedura odwoławcza od decyzji Rady;

Rada dokonuje oceny zgodności operacji z LSR w oparciu o ustaloną procedurę oraz z zastosowaniem lokalnych kryteriów wyboru, określających priorytety LGD jako instytucji odpowiedzialnej za wdrażanie strategii.

Procedura przeprowadzania głosowania zawarta jest w **Rozdziale VI pt. „Głosowanie” Regulaminu Rady**, stanowiącym załącznik IV do niniejszej Strategii.

IX.1 Procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji w ramach wdrażania LSR

Projekty współfinansowane z Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda będą podlegały określonym kryteriom naboru i selekcji.

1. Zarząd Województwa Podlaskiego na wniosek LGD Kanał Augustowski i Rospuda podaje do publicznej wiadomości informację o możliwości składania za pośrednictwem LGD wniosków o dofinansowanie operacji oraz treść ogłoszenia o naborze wniosków.

Ogłoszenie terminu oparte jest na „Harmonogramie przewidywanych terminów podawania do publicznej wiadomości informacji o możliwości składania wniosków” stanowiącym załącznik do wniosku o wybór LGD do realizacji LSR. Każdy nabór poprzedzony jest szkoleniami dla potencjalnych beneficjentów i doradztwem dla zainteresowanych.

2. W sprawie naboru wniosków przez LGD w ramach działania „Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju” przyjmuje się następujący tryb postępowania: Zarząd LGD podejmuje uchwałę w sprawie ogłoszenia/rozpoczęcia naboru wniosków o pomoc w ramach puli środków zaplanowanych do wykorzystania na realizację LSR,

3. LGD przygotowuje treść ogłoszenia zgodnie z warunkami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi z dnia 8 lipca 2008 r. w sprawie szczegółowych warunków i trybu przyznawania oraz wypłaty pomocy finansowej w ramach działania „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”

4. Ogłoszenie powinno zawierać następującą informację przeznaczoną dla potencjonalnych wnioskodawców:

- Nazwę Lokalnej Grupy Działania, która będzie dokonywała naboru;
- Wskazanie działania którego dotyczy nabór wniosków;
- termin składania wniosków (nie krótszy niż 14 dni i nie dłuższy niż 30 dni, rozpoczynający bieg nie wcześniej niż 14 dni od dnia ukazania się ogłoszenia);

- wskazanie miejsca w którym należy składać wniosek (biuro LGD: adres, godziny otwarcia);
 - imię i nazwisko pracownika biura LGD, numer telefonu biura, a także adres poczty elektronicznej, pod którym można uzyskać informację na temat prowadzonego naboru;
 - wzór formularza wniosku o przyznanie pomocy;
 - kryteria wyboru projektów określone w LSR;
 - wykaz dokumentów niezbędnych do wyboru operacji przez LGD;
 - limit dostępnych środków;
 - adres strony internetowej LGD na której dostępne są pakiet aplikacyjny oraz odpowiednia informacja;
 - inne niezbędne informacje.
5. Ogłoszenie o naborze wniosków zostanie umieszczone na:
- stronach internetowych: urzędu marszałkowskiego, LGD, urzędów gmin;
 - tablicach ogłoszeń: urzędu marszałkowskiego, w siedzibie LGD, urzędów gmin;
6. Miejsce składania wniosków: Biuro Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda, 16 – 300 Augustów, ul. Wojska Polskiego 51 (czynne poniedziałek – piątek w godzinach 8 -15);
7. Przyjmowanie wniosków:
- wnioski należy składać w formie papierowej; oryginał wypełniony komputerowo z podaniem spisu treści i liczby załączników, kopia wniosku z załącznikami,
 - złożenie wniosku potwierdza się na jego kopii. Potwierdzenie zawiera datę złożenia wniosku oraz jest opatrzone pieczęcią LGD i podpisane przez osobę przyjmującą wniosek,
 - wniosek w momencie przyjęcia rejestrowany jest na liście wniosków,
 - składający wniosek otrzymuje potwierdzenie przyjęcia wniosku na piśmie. Wzór pisma w załączniku XII do LSR,
 - oficjalne zamknięcie listy następuje w dniu zakończenia terminu składania wniosków poprzez podkreślenie listy i podpisanie przez osobę przyjmującą.

8. Biuro LGD zestawia złożone wnioski w zbiorczą listę wniosków o dofinansowanie operacji dla danego działania osi 4.

Poniżej przedstawiono ujęcie tabelaryczne i schemat graficzny procedury naboru wniosków.

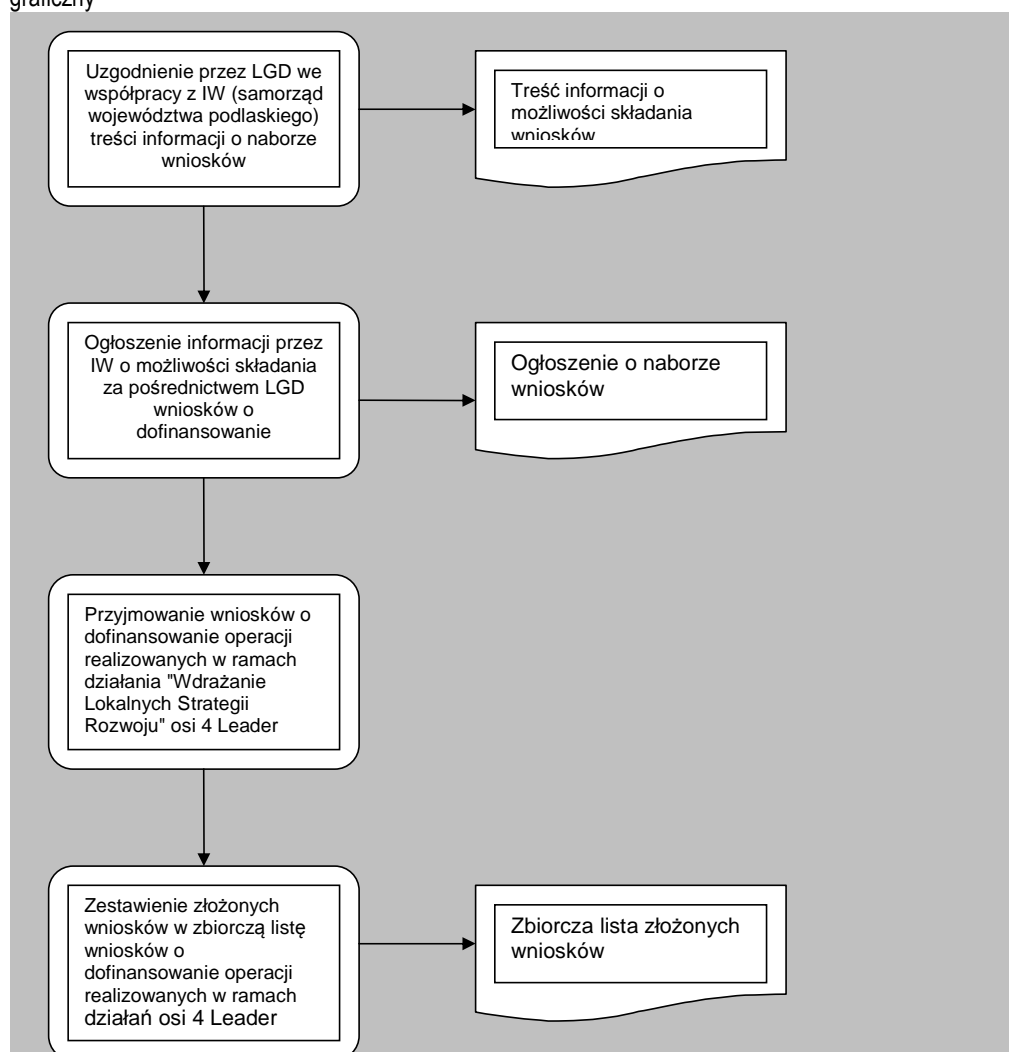
Tabela 21. Ogólna procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji w ujęciu tabelarycznym

Miejsce na pieczęć LGD	OGÓLNA PROCEDURA NABORU WNIOSKÓW O DOFINANSOWANIE OPERACJI W RAMACH WDRAŻANIA LSR		
CEL PROCEDURY	Przyjęcie wniosków i ich kopii do wyboru operacji przez LGD w ramach posiadanego budżetu na realizację LSR		
ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA PROCEDURĘ	Kierownik Biura LGD		
ZAKRES STOSOWANIA	Dotyczy wszystkich pracowników LGD biorących udział w przygotowaniu dokumentacji i przeprowadzeniu naboru oraz członków Zarządu LGD		
WKŁAD	Lokalna Strategia Rozwoju, Akty prawne regulujące wdrażanie osi 4 Leader PROW, personel Biura LGD, zasoby materialne Biura LGD		
KROK	CZYNNOŚCI	OSOBA ODPOWIEDZIALNA	ZAPISY
1.	Uzgodnienie przez LGD we współpracy z IW (samorząd województwa podlaskiego) treści informacji o naborze wniosków	Prezes Zarządu	Treść informacji o możliwości składania wniosków
2.	Ogłoszenie informacji przez IW o możliwości składania za pośrednictwem LGD wniosków o dofinansowanie	Prezes Zarządu	Ogłoszenie o naborze wniosków
3.	Przyjmowanie wniosków o dofinansowanie operacji realizowanych w ramach działania „Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju” osi 4 Leader	pracownik Biura LGD	Złożone wnioski (oryginał i kopia wraz z załącznikami, potwierdzenie przyjęcia wniosków)
4.	Zestawienie złożonych wniosków w zbiorczą listę wniosków o dofinansowanie operacji realizowanych w ramach działań osi 4 Leader	pracownik Biura LGD	Zbiorcza lista złożonych wniosków
REZULTAT	Zbiorcza lista wniosków do dofinansowania		

DOKUMENTY ZWIĄZANE Z PROCEDURĄ	Regulamin Rady, Regulamin Zarządu, Regulamin pracy Biura LGD
SPRAWDZIŁ: Kierownik Biura	ZATWIERDZIŁ: Prezes Zarządu
Data:	Data:

Źródło: Opracowanie własne

Rysunek 6. Procedura naboru wniosków o dofinansowanie operacji – schemat graficzny



Źródło: Opracowanie własne

IX.2 Procedura wyboru operacji

Niezwłocznie po zakończeniu naboru wniosków Zarząd LGD przedkłada Radzie LGD wniosek o zwołanie posiedzenia Rady w celu wyboru operacji do finansowania. Do wniosku Zarząd dołącza **sprawozdania zbiorcze** dotyczące każdego naboru wniosków. Ocena jakościowa i wybór operacji dokonywany jest przez Radę na posiedzeniach zgodnie z poniżej opisaną procedurą:

1. Rada dokonuje wyboru operacji w terminie 30 dni od dnia zakończenia naboru wniosków, na posiedzeniu Rady zwołanym zgodnie z regulaminem Rady,
2. Członkowie Rady nie później 7 dni przed posiedzeniem Rady otrzymują z Biura LGD dokumentację dotyczącą wniosków w formie kopii w wersji papierowej, elektronicznej, lub mogą mieć udostępnione do wglądu w Biurze LGD,
3. Rada zapewnia poufność danych zawartych we wnioskach oraz bezstronność wyboru operacji poprzez;
 - a) złożenie oświadczeń przez członków Rady, że zobowiązują się do zachowania w tajemnicy i zaufaniu informacji objętych wnioskiem oraz że zobowiązują się do bezstronnej oceny,
 - b) oświadczenie, że oceniającego nie łączą interesy z wnioskodawcą (procedura wyłączenia członka Rady w przypadku zaistnienia sytuacji, która może wywoływać wątpliwość co do jego bezstronności – w Regulaminie Rady),
4. Oceniający członkowie Rady mogą korzystać z pomocy ekspertów w dziedzinie, której dotyczy projekt (o zatrudnieniu eksperta decyduje Zarząd na wniosek członka Rady),
5. Głosowanie odbywa się za pomocą kart oceny zgodności operacji z LSR oraz za pomocą kart oceny operacji według kryteriów lokalnych przyjętych w LSR. Głosowanie odbywa się zgodnie z Regulaminem Rady,
6. Uchwały podjęte przez Radę Przewodniczący przekazuje Zarządowi nie później niż 7 dni od ich uchwalenia,
7. Zarząd informuje wnioskodawcę w terminie 14 dni od dnia wyboru operacji o:
 - zgodności lub niezgodności operacji z LSR – wskazując przyczyny niezgodności,
 - wybraniu albo nie wybraniu operacji – wskazując przyczyny nie wybrania,
 - liczbie uzyskanych punktów lub miejscu na liście,

- przysługującym wnioskodawcy prawie do odwołania od decyzji Rady w przypadku nie wybrania operacji.

Wzór pisma do wnioskodawcy informującego o wynikach oceny w Załączniku XIII do LSR.

8. LGD przekazuje właściwej Instytucji Wdrażającej listy wybranych i nie wybranych operacji oraz uchwały Rady LGD wraz ze złożonymi wnioskami w terminie 14 dni od dnia wyboru operacji.

Poniżej ujęcie tabelaryczne i graficzne opisanej procedury.

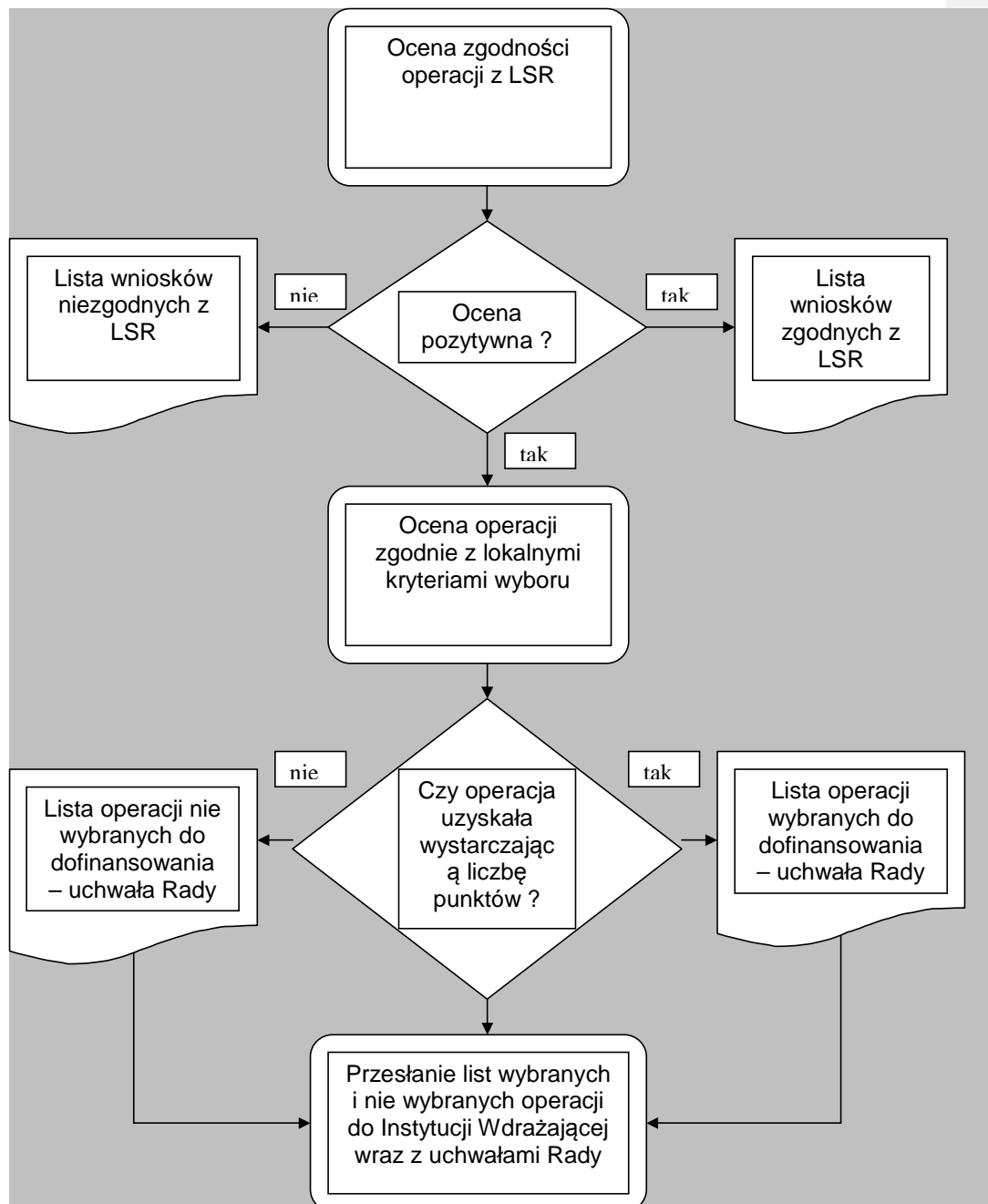
Tabela 22. Procedura wyboru operacji do dofinansowania w ujęciu tabelarycznym

Miejsce na pieczęć LGD	OGÓLNA PROCEDURA WYBORU OPERACJI DO DOFINANSOWANIA W RAMACH WDRAŻANIA LSR		
CEL PROCEDURY	Przeprowadzenie procedury wyboru operacji do dofinansowania w ramach posiadanego budżetu na realizację LSR		
ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA PROCEDURĘ	Przewodniczący Rady		
ZAKRES STOSOWANIA	Dotyczy wszystkich pracowników LGD biorących udział w przygotowaniu dokumentacji i przeprowadzeniu naboru, członków Rady oraz członków Zarządu LGD		
WKŁAD	Wnioski finansowe operacji, Lokalna Strategia Rozwoju, Akty prawne regulujące wdrażanie osi 4 Leader PROW, personel Biura LGD, zasoby materialne Biura LGD		
KROK	CZYNNOŚCI	OSOBA ODPOWIEDZIALNA	ZAPISY
1.	Zapoznanie się członków Rady ze złożonymi wnioskami finansowymi operacji	Kierownik Biura LGD	Zbiorcza lista złożonych wniosków
2.	Ocena zgodności operacji z LSR	Przewodniczący Rady	Lista operacji zgodnych z LSR, lista operacji niezgodnych z LSR, uchwały Rady dotyczące każdej operacji

3.	Ocena zgodności operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru	Przewodniczący Rady	Lista operacji wybranych do dofinansowania zgodnie z lokalnymi kryteriami wyboru, lista operacji nie wybranych do dofinansowania, uchwały Rady dotyczące każdej operacji
4.	Przekazanie listy operacji wybranych i nie wybranych do dofinansowania wraz z podjętymi uchwałami do Instytucji Wdrażającej	Prezes Zarządu	
REZULTAT	Lista operacji wybranych do dofinansowania, Lista operacji nie wybranych do dofinansowania, Uchwały Rady w sprawie operacji		
DOKUMENTY ZWIĄZANE Z PROCEDURĄ	Regulamin Rady, Regulamin Zarządu, Regulamin pracy Biura LGD		
SPRAWDZIŁ: Kierownik Biura	ZATWIERDZIŁ: Prezes Zarządu		
Data:	Data:		

Źródło: Opracowanie własne

Rysunek 7. Procedura oceny zgodności operacji w ujęciu graficznym



Źródło: Opracowanie własne

IX.2.1 Ocena zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju

1. Procedura oceny zgodności operacji z LSR polega na dokonaniu oceny zgodności celów i zakresu operacji z celami ogólnymi, szczegółowymi i przedsięwzięciami zapisanymi w LSR.
2. Ocena zgodności z LSR jest dokonywana indywidualnie przez członków Rady (na podstawie instrukcji) poprzez wypełnienie imiennej karty oceny zgodności.
3. W karcie oceny zgodności projektu z LSR, członkowie Rady odpowiadają na pytania:
 - a) czy realizacja projektu przyczyni się do osiągnięcia celów ogólnych LSR?
 - b) czy realizacja projektu przyczyni się do osiągnięcia celów szczegółowych LSR?
 - c) czy realizacja projektu jest zgodna z przedsięwzięciami zaplanowanymi w LSR?
4. Uznanie operacji za zgodną z LSR skutkuje przekazaniem operacji do dalszej oceny według lokalnych kryteriów wyboru.
5. Operacja, która nie zostanie uznana za zgodną z LSR nie podlega dalszej ocenie i zostaje zwrócona wnioskodawcy bez możliwości odwołania się od decyzji Rady.
6. Operacja zostanie uznana za zgodną z LSR jeżeli będzie zgodna z:
 - a) co najmniej jednym celem ogólnym,
 - b) co najmniej jednym celem szczegółowym,
 - c) co najmniej jednym przedsięwzięciem zapisanym w LSR.
7. Do dalszej oceny na podstawie lokalnych kryteriów wyboru zostaną przekazane operacje uznane przez Radę za zgodne z LSR - bezwzględną większością głosów, zgodnie z Regulaminem Rady.
8. Załącznikiem do niniejszej procedury jest Karta oceny zgodności operacji z LSR (Załącznik V do LSR)

IX.2.2 Ocena operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru

1. Procedura oceny operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru polega na dokonaniu oceny operacji zakwalifikowanych wcześniej, jako zgodnych z LSR, na podstawie lokalnych kryteriów wyboru operacji.
2. Zasadniczym celem tej procedury jest wybór operacji, które w największym stopniu mogą realizować założenia LSR.

3. Ocena dokonywana jest indywidualnie przez członków Rady na imiennych kartach oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru. Miejsce operacji na liście rankingowej określa średnia arytmetyczna wszystkich indywidualnych ocen.

Karty oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla poszczególnych działań stanowią Załączniki nr VI, VII, VIII, IX do Lokalnej Strategii Rozwoju.

Poniżej przedstawiono tabele kryteriów wyboru operacji dla poszczególnych działań osi 4 Leader.

- Tabela 23. Lokalne kryteria operacji dla działania „Małe projekty”
- Tabela 24. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Odnowa i rozwój wsi”
- Tabela 25. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”
- Tabela 26. Lokalne kryteria operacji dla działania „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”

Tabela 23. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Małe projekty”

L.p.	Kryterium Wyboru Operacji	Opis	Punktacja	Mierzalność	Adekwatność do SWOT
1.	Zasięg oddziaływania operacji	Preferowane są operacje obejmujące swoim zasięgiem jak największy obszar	jedna miejscowość - 1 pkt, gmina - 5 pkt, obszar LGD i szerzej - 10 pkt	tak	S2.,W2.,W4.,W5.,O1.,O2.,O3.,O6.,T2.
2.	Zaangażowanie społeczności lokalnej, udział innych partnerów	Preferowane są operacje aktywizujące współpracę mieszkańców i organizacji	jeden podmiot - 5 pkt, dwa i więcej podmiotów - 10 pkt	tak	W2.,W4.,W5.,O1.,T7.
3.	Wpływ na promocję obszaru	Preferowane są operacje, które zawierają element promocji obszaru LGD	operacja nie zawiera elementu promocji obszaru LGD - 0 pkt, operacja zawiera element promocji obszaru LGD - 5 pkt	tak	S1.,S2.,S3.,S4.,S5.,S6.,W2.,W3.,W4.,W5.,O2.,O3.,O5.,T1.,T2.

4.	Wykorzystanie lokalnych zasobów	Preferowane są operacje wykorzystujące zasoby lokalne	brak wykorzystania zasobów lokalnych - 0 pkt, zasoby przyrodnicze - 5 pkt, zasoby kulturowe, historyczne - 5 pkt, zasoby ludzkie, gospodarcze - 5 pkt,	tak	S2., S3., S4., S5., S6., W1., W2., W3., W4., O2., O3.
5.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	Preferowane są wnioski składane przez podmioty będące członkami LGD. Jest to premia za zaangażowanie i aktywność w działalność na rzecz społeczności lokalnej oraz zachęta do uczestnictwa w LGD	członek LGD - 5 pkt, podmiot nie będący członkiem - 0 pkt	tak	W2., W4., O1.,
6.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	Preferowane są wnioski składane przez podmioty mające doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez UE, ma to zapewnić sprawna realizację wysoką jakość projektu	brak doświadczenia - 0 pkt, zrealizowany 1 projekt - 5 pkt, zrealizowane 2 i więcej projektów - 10 pkt	tak	S7., W1., W2., W4., O4.

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 24. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Odnowa i rozwój wsi”

L.p.	Kryterium Wyboru Operacji	Opis	Punktacja	Mierzalność	Adekwatność do SWOT
1.	Zaangażowanie społeczności lokalnej, udział innych partnerów	Preferowane są operacje aktywizujące współpracę mieszkańców i organizacji. Wnioskodawca musi wykazać, jakie podmioty i w jaki sposób będą włączone w przygotowanie, realizację lub użytkowanie produktów operacji	jeden podmiot - 5 pkt, dwa i więcej podmiotów - 10 pkt	tak	W2., W4., W5., O1., T7.
2.	Zachowanie i rozwój tożsamości wsi	Preferowane są operacje utrwalające i promujące historię, kulturę, obyczaje, charakterystyczną zabudowę wsi lub służące celom ogólnospołecznym	tak - 5 pkt, nie - 0 pkt	tak	S1., S2., S5., W2., W5., O3., T7.

3.	Wykorzystanie lokalnych zasobów	Preferowane są operacje wykorzystujące zasoby lokalne: Wnioskodawca musi wykazać jaki rodzaj zasobów lokalnych zamierza wykorzystać i w jakim charakterze	brak wykorzystania zasobów lokalnych - 0 pkt, zasoby przyrodnicze - 5 pkt, zasoby kulturowe, historyczne - 5 pkt, zasoby ludzkie, gospodarcze - 5 pkt,	tak	S2., S3., S4., S5., S6., W1., W2., W3., W4., O2., O3.
4.	Zgodność projektu z opracowanym Planem Odnowy Wsi	Preferowane są operacje ujęte w Planach Odnowy Wsi	operacja ujęta w POW - 5 pkt, operacja nie ujęta w POW - 0 pkt	tak	S1., S2., W1., W2., W3., W5., O1. T7.
5.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	Preferowane są wnioski składane przez podmioty mające doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez UE, ma to zapewnić sprawna realizację wysoką jakość projektu	brak doświadczenia - 0 pkt, zrealizowany 1 projekt - 5 pkt, zrealizowane 2 i więcej projektów - 10 pkt	tak	S7., W1., W2., W4., O4.

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 25. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Tworzenie i rozwój mikropresiębiorstw”

L.p.	Kryterium Wyboru Operacji	Opis	Punktacja	Mierzalność	Adekwatność do SWOT
1.	Rozwój przedsiębiorczości	Preferowane jest powstawanie nowych podmiotów na obszarze LGD	Podmiot rozpoczyna działalność w związku z realizacją operacji - 10 pkt, podmiot prowadzi działalność - 5 pkt	tak	W4., T5., T7.,
2.	Tworzenie miejsc pracy	Preferowane są operacje w wyniku których beneficjent utworzy stałe miejsca pracy w wyniku realizacji operacji	1 miejsce pracy - 5 pkt, 2 i więcej miejsc pracy - 10 pkt	tak	W1., T7.
3.	Wykorzystanie lokalnych zasobów, stworzenie produktu lokalnego	Preferowane są operacje wykorzystujące zasoby lokalne lub tworzące produkt lub usługę oparty o zasoby lokalne	brak wykorzystania zasobów lokalnych - 0 pkt, zasoby przyrodnicze - 5 pkt, zasoby kulturowe, historyczne - 5 pkt, zasoby ludzkie, gospodarcze - 5 pkt,	tak	S2., S3., S4., S5., S6., W1., W2., W3., W4., O2., O3. T6.

4.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	Preferowane są wnioski składane przez podmioty będące członkami LGD. Jest to premia za zaangażowanie i aktywność w działalność na rzecz społeczności lokalnej oraz zachęta do uczestnictwa w LGD	członek LGD - 5 pkt, podmiot nie będący członkiem - 0 pkt	tak	W2., W4., O1.,
5.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	Preferowane są wnioski składane przez podmioty mające doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez UE, ma to zapewnić sprawna realizację wysoką jakością projektu	brak doświadczenia - 0 pkt, zrealizowany 1 projekt - 5 pkt, zrealizowane 2 i więcej projektów - 10 pkt	tak	S7., W1., W2., W4., O4.

Źródło: Opracowanie własne

Tabela 26. Lokalne kryteria wyboru operacji dla działania „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”

L.p.	Kryterium Wyboru Operacji	Opis	Punktacja	Mierzalność	Adekwatność do SWOT
1.	Operacja dotyczy lub ma bezpośredni wpływ na rozwój turystyki	Preferowane będą operacje które będą dotyczyć rozwoju turystyki na obszarze LGD (infrastruktura, produkty, usługi, promocja)	dotyczy - 5 pkt, nie dotyczy - 0 pkt	tak	S4., S5., W3., W4., W5., O2., T1., T2., T6.
2.	Wykorzystanie lokalnych zasobów, stworzenie produktu lokalnego	Preferowane są operacje wykorzystujące zasoby lokalne lub tworzące produkt lub usługę oparty o zasoby lokalne	brak wykorzystania zasobów lokalnych - 0 pkt, zasoby przyrodnicze - 5 pkt, zasoby kulturowe, historyczne - 5 pkt, zasoby ludzkie, gospodarcze - 5 pkt,	tak	S2., S3., S4., S5., S6., W1., W2., W3., W4., O2., O3., T6.

3.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	Preferowane są wnioski składane przez podmioty będące członkami LGD. Jest to premia za zaangażowanie i aktywność w działalność na rzecz społeczności lokalnej oraz zachęta do uczestnictwa w LGD	członek LGD - 5 pkt, podmiot nie będący członkiem - 0 pkt	tak	W2., W4., O1.,
4.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	Preferowane są wnioski składane przez podmioty mające doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez UE, ma to zapewnić sprawna realizację wysoką jakość projektu	brak doświadczenia - 0 pkt, zrealizowany 1 projekt - 5 pkt, zrealizowane 2 i więcej projektów - 10 pkt	tak	S7., W1., W2., W4., O4.

Źródło: Opracowanie własne

IX.3 Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru operacji

Uchwalanie Lokalnej Strategii Rozwoju należy do kompetencji Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia LGD Kanał Augustowski i Rospuda. Lokalne kryteria wyboru, stanowią integralną część strategii, a zatem ich zmiana może dokonać się w tym samym trybie jak zmiana strategii. Do kompetencji Rady należy ocena wdrażania LSR, a zatem ze strony Rady powinna wyjść inicjatywa dotycząca zmian Lokalnych Kryteriów Wyboru. Procedura zmiany lokalnych kryteriów zostaje uruchomiona, jeżeli przyjęte w Lokalnej Strategii Rozwoju zestawy kryteriów nie przynoszą spodziewanych rezultatów i nie przyczyniają się do wyboru operacji, które w najlepszy sposób przyczyniałyby się do realizacji celów LSR.

Procedura przewiduje:

1. Dokonywanie okresowych ocen wdrażania LSR przez organy Lokalnej Grupy Działania zgodnie z kompetencjami organów LGD w procesie ewaluacji.
2. Przygotowanie zmian w lokalnych kryteriach wyboru z inicjatywy Zarządu bądź Rady LGD.

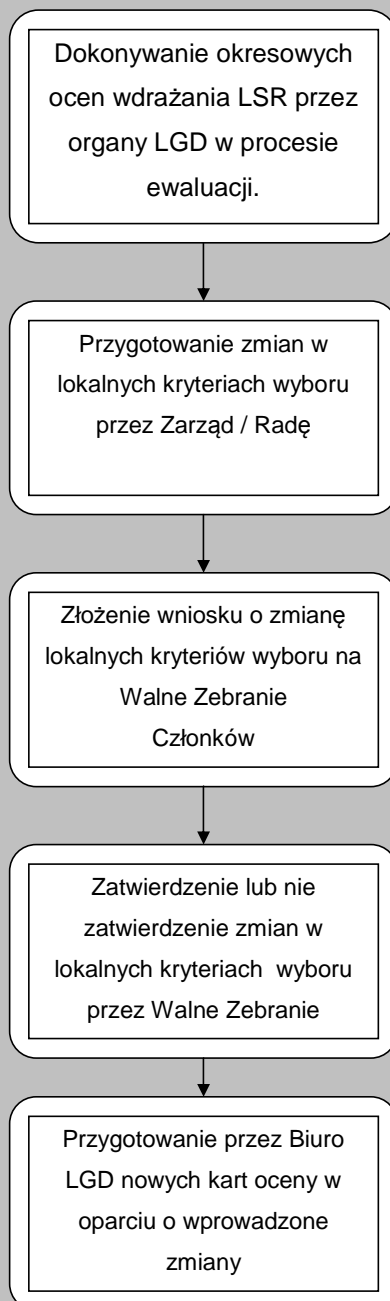
3. Złożenie wniosku o zmianę lokalnych kryteriów wyboru na Walne Zgromadzenie Członków.

4. Zatwierdzenie lub nie zatwierdzenie zmian w lokalnych kryteriach wyboru przez Walne Zebranie Członków.

5. Przygotowanie przez Biuro LGD nowych kart oceny w oparciu o wprowadzone zmiany.

W przypadku zmiany lokalnych kryteriów wyboru będą one obowiązywać wyłącznie dla konkursów ogłoszonych po dniu zatwierdzenia zmian.

Rysunek 8. Procedura zmiany lokalnych kryteriów wyboru operacji



Źródło: Opracowanie własne

IX.4 Procedura wyłączenia członka Rady od udziału w wyborze operacji

Celem niniejszej procedury jest zapobieganie sytuacjom, w których członkowie Rady ocenialiby operacje złożone przez wnioskodawców, z którymi są w pewnych formalnych lub nieformalnych zależnościach, co mogłoby wzbudzać uzasadnione wątpliwości co do ich bezstronności w procesie oceny i wyboru projektów. Aby temu zapobiec członkowie Rady każdorazowo przed posiedzeniem Rady w trakcie której będzie przeprowadzana procedura oceny operacji wypełniają deklaracje bezstronności i poufności.

W Regulaminie Rady określono procedurę wyłączenia członka Rady od udziału w dokonywaniu wyboru operacji. Rozstrzyga o tym **Rozdział V Regulaminu pt. „Wyłączanie członka Rady od udziału w dokonywaniu wyboru operacji”**

§ 20 określa, że „Na każdym posiedzeniu Rady, jej członkowie składają pisemną deklarację o swojej bezstronności co do wyboru operacji, nad którymi prowadzone będzie głosowanie.”

§ 21 ust. 1. Z udziału w dokonywaniu wyboru operacji wyłączany jest członek Rady, jeżeli istnieją wątpliwości co do jego bezstronności, w szczególności jeżeli:

- f) wniosek o wybór operacji składany jest przez członka Rady,
- g) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, którego członek Rady jest Delegatem na Walne Zebranie LGD,
- h) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, w organach którego zasiada członek Rady,
- i) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, z którym członek Rady łączy stosunek pracy,
- j) wniosek składany jest przez małżonka, zstępnych, wstępnych, pasierbą, zięcia, synową, rodzeństwo, ojczyma, macochę lub teściów członka Rady.

2. W przypadkach innych niż wymienione w ust. 1 o wykluczeniu decyduje głosowanie członków Rady.

3. Procedura opisana w § 20 i § 21 ust. 1 i 2 ma również zastosowanie przy rozpatrywaniu odwołań od decyzji Rady.

Deklaracja poufności i bezstronności stanowi załącznik do Regulaminu Rady oraz Załącznik XI do LSR.

IX.5 Procedura odwoławcza od decyzji Rady

1. Każdy wnioskodawca ma prawo do odwołania się od decyzji Rady.
2. Odwołanie ma postać wniosku do Rady LGD o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji, według wzoru udostępnionego przez Biuro LGD, stanowiącego Załącznik X do Strategii.
3. Biuro LGD informuje wnioskodawcę o wybraniu lub nie wybraniu operacji do realizacji, w ciągu 14 dni od posiedzenia Rady, na którym zapadły stosowne uchwały. Wnioskodawcy przysługuje prawo złożenia odwołania w terminie 7 dni od otrzymania pisma powiadamiającego o decyzji Rady. W tym samym terminie wnioskodawcy przysługuje prawo wglądu do protokołu oceny w siedzibie Biura LGD.
4. Odwołanie polega na ponownym rozpatrzeniu przez Radę wniosku o dofinansowanie operacji na najbliższym posiedzeniu Rady.
5. Wniosek o ponowne rozpatrzenie operacji pozostaje bez rozpatrzenia w przypadku, gdy:
 - a) został wniesiony po upływie terminu określonego w pkt 3,
 - b) został wniesiony przez nieuprawniony podmiot, tzn. nie będący wnioskodawcą, którego wniosek o dofinansowanie operacji podlegał ocenie,
 - c) nie zawierał pisemnego uzasadnienia lub innych danych wymaganych we wniosku o ponowne rozpatrzenie.
6. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji musi zostać szczegółowo uzasadniony.
7. W momencie ponownego rozpatrywania wniosku o dofinansowanie operacji, członkowie Rady rozpatrują wniosek na podstawie kryteriów obowiązujących w danym konkursie i tylko w tych elementach, których dotyczy uzasadnienie podane przez wnioskodawcę.
8. Wniosek o dofinansowanie operacji, który w wyniku ponownego rozpatrzenia uzyskał liczbę punktów kwalifikujących go do objęcia dofinansowaniem w danym naborze, zyskuje prawo dofinansowania. Ten fakt może spowodować skreślenie z listy operacji o mniejszej liczbie punktów.
9. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie konkretnej operacji może zostać złożony tylko jeden raz.

10. O wynikach ponownego rozpatrzenia wniosku wnioskodawca zostaje poinformowany w terminie 14 dni od dnia posiedzenia Rady, na którym wniosek był rozpatrywany.

11. Ponowna decyzja Rady jest ostateczna i nie przysługuje od niej odwołanie.

X. BUDŻET LSR DLA KAŻDEGO ROKU REALIZACJI LSR

Budżet LSR dla obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda został przedstawiony z podziałem na:

- 1) Środki planowane na operacje realizowane przez wnioskodawców ubiegających się o pomoc w ramach działań osi 3, tj. „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”, „Odnowa i rozwój wsi” oraz „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” zgodnie z celami LSR,
- 2) Środki planowane na operacje realizowane przez wnioskodawców ubiegających się o pomoc w ramach małych projektów,
- 3) Środki planowane na operacje realizowane przez LGD w ramach realizacji projektów współpracy (działanie 4.2),
- 4) Środki planowane na operacje realizowane przez LGD w ramach działania „Funkcjonowanie lokalnej grupy działania” („Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja”) (działanie 4.3).

Tabela 27. Podział budżetu LSR na działania osi Leader

Kwota na mieszkańca	Działanie	Budżet 2009-2015
116 zł	wdrażanie LSR 4.1.3	1 407 660 zł
3 zł	wdrażanie projektów współpracy 4.2.1	36 405 zł
29 zł	funkcjonowanie LGD 4.3.1	351 915 zł
148 zł	razem budżet LSR	1 795 980 zł
w tym:	1. koszty bieżące LGD (15%)	269 397 zł
	2. aktywizacja i umiejętności	82 518 zł
12 135	Liczba mieszkańców	

Źródło: Opracowanie własne

Poniżej Tabela prezentująca plan budżetu Lokalnej Grupy Działania przeznaczony na realizację zadań wynikających z Lokalnej Strategii Rozwoju.

Tabela 28. Budżet LGD Kanał Augustowski i Rospuda na wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju

Rok	Kategoria kosztu	4.13 Wdrażanie Lokalnych Strategii Rozwoju					4.21 Projekty współpracy	4.31 Funkcjonowanie Lokalnej Grupy Działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja			Razem działania osi 4
		Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	Odnowa i rozwój wsi	Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw - biorstw	Małe projekty	Razem 4.13		Koszty bieżące LGD	Nabywanie umiejętności i Aktywizacja	Razem 4.31	
2009	całkowite	0	200 000	0	180 396	380 396	0	62 300	21 700	84 000	464 396
	kwalityfikowalne	0	200 000	0	180 396	380 396	0	62 300	21 700	84 000	464 396
	do refundacji	0	150 000	0	126 277	276 277	0	62 300	21 700	84 000	360 277
2010	całkowite	300 000	267 000	300 000	180 396	1 047 396	16 180	75 650	20 450	96 100	1 159 676
	kwalityfikowalne	300 000	267 000	300 000	180 396	1 047 396	16 180	75 650	20 450	96 100	1 159 676
	do refundacji	150 000	200 000	150 000	126 277	626 277	12 135	75 650	20 450	96 100	734 512
2011	całkowite	0	0	0	180 396	180 396	32 360	29 750	8 750	38 500	251 256
	kwalityfikowalne	0	0	0	180 396	180 396	32 360	29 750	8 750	38 500	251 256
	do refundacji	0	0	0	126 277	126 277	24 270	29 750	8 750	38 500	189 047
2012	całkowite	0	0	0	180 396	180 396	0	29 150	8 418	37 568	217 964
	kwalityfikowalne	0	0	0	180 396	180 396	0	29 150	8 418	37 568	217 964
	do refundacji	0	0	0	126 277	126 277	0	29 150	8 418	37 568	163 845
2013	całkowite	0	0	0	180 396	180 396	0	29 150	8 000	37 150	217 546
	kwalityfikowalne	0	0	0	180 396	180 396	0	29 150	8 000	37 150	217 546
	do refundacji	0	0	0	126 277	126 277	0	29 150	8 000	37 150	163 427
2014	całkowite	0	0	0	180 396	180 396	0	29 100	5 000	34 100	214 496
	kwalityfikowalne	0	0	0	180 396	180 396	0	29 100	5 000	34 100	214 496
	do refundacji	0	0	0	126 275	126 275	0	29 100	5 000	34 100	160 375
2015	całkowite	0	0	0	0	0	0	14 297	10 200	24 497	24 497
	kwalityfikowalne	0	0	0	0	0	0	14 297	10 200	24 497	24 497
	do refundacji	0	0	0	0	0	0	14 297	10 200	24 497	24 497
Razem 2009 - 2015	całkowite	300 000	467 000	300 000	1 082 376	2 149 376	48 540	269 397	82 518	351 915	2 549 831
	kwalityfikowalne	300 000	467 000	300 000	1 082 376	2 149 376	48 540	269 397	82 518	351 915	2 549 831
	do refundacji	150 000	350 000	150 000	757 660	1 407 660	36 405	269 397	82 518	351 915	1 795 980

Źródło: Opracowanie własne LGD - Kanał Augustowski i Rospuda

Tabela 29. Podział środków na wdrażanie LSR

Wdrażanie LSR	Kwota	% budżetu LSR	średnia wartość dotacji	planowana ilość operacji
Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	150000	10,7	50000	3
Odnowa i rozwój wsi	350000	24,8	50000	7
Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw -	150000	10,7	50000	3
Małe projekty	757660	53,8	10000	75
Razem	1407660	100,0		88

Źródło: Opracowanie własne

X.1 Harmonogram realizacji przedsięwzięć i operacji zaplanowanych do realizacji w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda

Realizacja zaplanowanych w ramach LSR przedsięwzięć została rozłożona równomiernie w całym okresie wdrażania strategii. Przyjęcie takiego założenia wynika z możliwości organizacyjnych i kadrowych Lokalnej Grupy Działania oraz z potrzeby zapewnienia ciągłości funkcjonowania LGD. Ważnym czynnikiem przemawiającym za równomiernym rozłożeniem budżetu w kolejnych okresach rocznych była potrzeba pozostawienia możliwości wsparcia dla inicjatyw lokalnych, które mogą pojawić się na obszarze LSR w drugiej połowie funkcjonowania programu, a które trudno przewidzieć przygotowując obecnie plany. Istotnym czynnikiem są również możliwości finansowe potencjalnych beneficjentów. Zgodnie z budżetem powinni oni zaangażować w realizację operacji ponad 2160 tys. zł., z czego zostanie zrefundowane ponad 1425 tys. zł. a prawie 735 tys. zł stanowić będzie udział własny beneficjentów. W ubogim regionie, jakim jest Ziemia Augustowska, zaangażowanie takich kwot stanowić będzie poważne wyzwanie dla beneficjentów.

Harmonogram realizacji przedsięwzięć przedstawia poniższa Tabela.

Tabela 30. Harmonogram realizacji przedsięwzięć LSR

Przedsięwzięcia i typy operacji zgodnie z LSR	Okresy realizacji LSR (z dokładnością do pół roku)						
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015

	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II	I	II
Przedsięwzięcie I. Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój agroturystyki i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, Wigierski Park Narodowy)														
Przedsięwzięcie II. Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.														
Przedsięwzięcie III. Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.														
Projekt współpracy														
Bieżące funkcjonowanie LGD														

Źródło: Opracowanie własne LGD Kanał Augustowski i Rospuda

XI. OPIS PROCESU PRZYGOTOWANIA I KONSULTOWANIA LSR

Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda przygotowywana była w procesie uspołecznionym. Decyzja o przystąpieniu do opracowania strategii została podjęta na zebraniu Lokalnej Grupy Działania w lutym 2008 r. Zebrani założyciele LGD postanowili przeprowadzić prace nad przygotowaniem Lokalnej Strategii Działania w sposób pozwalający na aktywne włączenie mieszkańców i podmioty społeczne i gospodarcze funkcjonując na terenie obszaru do prac nad strategią. Również podjęto decyzję o zaproszeniu do współpracy nad strategią eksperta, Pana Cezarego Cieślukowskiego – Przewodniczącego Konwentu Stowarzyszenia „Euroregion Niemen”, osobę posiadającą wysokie kwalifikacje i doświadczenie w zakresie polityki regionalnej, budowania partnerstwa

lokalnego, funkcjonowania organizacji pozarządowych i zarządzania projektami. Nie bez znaczenia był fakt, że Stowarzyszenie „Euroregion Niemen” zadeklarowało swój udział w LGD jako partner społeczny.

Powołano Komitet Sterujący pracami nad LSR w skład którego weszli członkowie nowopowołanego Zarządu LGD, wójtowie gmin Augustów, Nowinka i Płaska wchodzących w skład obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda, oraz ekspert. Komitet podjął następujące decyzje:

- a) Określił strukturę dokumentu (zgodnie z wytycznymi Rozporządzenia MR),
- b) Przeanalizował skład grupy założycielskiej LGD z punktu widzenia reprezentatywności środowisk społecznych i gospodarczych obecnych na obszarze LGD,
- c) Dokonał przeglądu i wyboru opracowań i dokumentów o charakterze programowym i strategicznym dotyczących obszaru LGD na poziomie województwa, powiatu, gmin i jednostek organizacyjnych działających na obszarze LGD,
- d) Zaakceptował projekty ankiet skierowanych do mieszkańców obszaru LGD oraz do potencjalnych projektodawców,
- e) Zatwierdził harmonogram działań związanych z przygotowaniem strategii,
- f) Powierzył ekspertowi odpowiedzialność za stronę redakcyjną dokumentu.

Zatwierdzony harmonogram działań obejmował:

- 1. Zebranie i uporządkowanie danych i dokumentów związanych z funkcjonowaniem LGD i jej organów – odpowiedzialny Zarząd LGD,
- 2. Zebranie i uporządkowanie danych do opisu sytuacji obszaru objętego LGD – Sekretarze Gmin wchodzących w skład LGD,
- 3. Przygotowanie ankiety badawczej, skierowanej do mieszkańców obszaru objętego LSR na temat oczekiwanych działań LGD i przyszłych operacji – odpowiedzialny ekspert we współpracy z Zarządem LGD (treść ankiety w załączeniu)
- 4. Rozpowszechnienie wśród mieszkańców informacji o podjęciu prac nad LSR i możliwości składania ankiet i wniosków do Zarządu LGD poprzez wywieszenie

informacji pisemnej na tablicach ogłoszeń w gminach oraz na stronach internetowych Urzędów Gmin – odpowiedzialni Sekretarze Gmin,

5. Rozpowszechnienie ankiet wśród mieszkańców, zebranie wypełnionych ankiet – Sekretarze Gmin,
6. Opracowanie wyników ankiet – ekspert,
7. Organizacja spotkań informacyjnych i konsultacyjnych dla mieszkańców obszaru LGD – Zarząd LGD we współpracy z gminami, odpowiedzialny za zebranie wniosków z dyskusji – ekspert,
8. Rozszerzenie składu LGD o nowe osoby fizyczne i prawne – Zarząd LGD,
9. Akceptacja poszczególnych części i rozdziałów Lokalnej Strategii Rozwoju – Zarząd LGD,
10. Przyjęcie Lokalnej Strategii Rozwoju – Uchwała Zebrania Członków LGD.

Zarząd Lokalnej Grupy Działania przyjął następujący Standard organizacji spotkań konsultacyjno – informacyjnych.

- a) Prezentacja założeń Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich ze szczególnym uwzględnieniem Osi 4 Leader,
- b) Prezentacja założeń, zasad funkcjonowania i zadań Lokalnej Grupy Działania,
- c) Informacja o źródłach finansowania LGD oraz potencjalnych środkach na realizację projektów,
- d) Konsultacje na temat kryteriów
- e) Wymiana doświadczeń z innymi Lokalnymi Grupami Działania,
- f) Prezentacja założeń Lokalnej Strategii Rozwoju,
- g) Dyskusja i wnioski.

Liczbę spotkań konsultacyjnych uzależniono od postępów prac nad strategią. Ogółem odbyły się 4 spotkania. Zaproszenia zostały skierowane do lokalnych liderów, osób wyróżniających się aktywnością w działalności społecznej bądź gospodarczej, również reprezentantów podmiotów prawnych funkcjonujących na obszarze LGD, zgodnie z najlepszą wolą i znajomością środowisk lokalnych przez Zarząd



Rysunek 9. Spotkanie LGD 15.01.2009 w Augustowie

W spotkaniach konsultacyjnych w sumie wzięło udział 107 osób. Zgłoszono szereg uwag i wniosków dotyczących funkcjonowania gmin, problemów rozwoju, spraw najpilniejszych do załatwienia oraz oczekiwań w stosunku do wykorzystania środków w ramach realizacji LSR. Wyrażono uwagi i opinie do przedstawianych propozycji rozwiązań i zapisów do strategii.

Listy obecności na spotkaniach znajdują się w posiadaniu Zarządu LGD.

Tabela 31. Spotkania konsultacyjne mieszkańców obszaru LGD na temat LSR

Spotkanie konsultacyjne	Data	Miejsce	Ilość uczestników
Prezentacja założeń LSR oraz harmonogramu prac nad LSR	26.06.2008	Augustów	29
Warsztaty na temat celów ogólnych, szczegółowych i przedsięwzięć, prezentacja	22.08.2008	Augustów	17

wyników ankiet			
Warsztaty na temat kryteriów wyboru operacji oraz podziału budżetu LSR	12.09.2008	Augustów	24
Prezentacja Lokalnej Strategii Rozwoju	15.01.2008	Augustów	37

Źródło: Dane LGD

Jako miejsce spotkań wybrano Augustów ze względu na centralne położenie i łatwość skomunikowania się.

Wśród mieszkańców obszaru przeprowadzono ogółem 150 ankiet, z których zwrócono 101 wypełnionych. Wyniki ankiet były wykorzystane do analizy SWOT obszaru, formułowania celów ogólnych i szczegółowych strategii, przygotowania przedsięwzięć oraz do podziału budżetu LGD na przyszłe działania. Wzór ankiety stanowi załącznik III do LSR. Wyniki ankiet znajdują się w Biurze LGD.

W trakcie kampanii promocyjnej pozyskano 23 nowych członków LGD.

W siedzibie LGD – Kanał Augustowski i Rospuda, która mieści się w siedzibie Urzędu Gminy w Augustowie, ul. Wojska Polskiego 51 utworzono stały punkt konsultacyjno – informacyjny. Pani Elżbieta Pszczoła - Prezes LGD przyjmowała interesantów oraz udzielała informacji w godzinach pracy urzędu. Informacja o funkcjonowaniu punktu konsultacyjno – informacyjnego umieszczona była na tablicy ogłoszeń Urzędu Gminy w Augustowie. W okresie II półrocza 2008 r. z porad i informacji punktu skorzystało ponad 30 osób.

Członkowie Lokalnej Grupy Działania i jej organów regularnie brali udział w warsztatach i konferencjach organizowanych przez Ministerstwo Rolnictwa, Urząd Marszałkowski Województwa Podlaskiego oraz inne instytucje z obszaru wsi i rolnictwa na temat wdrażania osi 4 Leader oraz przygotowania Lokalnej Strategii Rozwoju. Tabela poniżej prezentuje aktywność naszych członków w podnoszeniu kwalifikacji i zainteresowanie wysoką jakością naszych działań.

Tabela 32. Udział przedstawicieli LGD – Kanał Augustowski i Rospuda w spotkaniach na temat osi LEADER

Lp	Temat spotkania/konferencji	miejsce	termin	Ilość uczestników	Organizator
1	Seminarium Leader	Centrum Konferencyjne „Knieja” w Supraśli	6-7.12.2007	3	Urząd Marszałkowski
2	Konferencja PROW 2007-2013	Urząd Marszałkowski	09.05.2008r.	4	Urząd Marszałkowski
3	Konferencja –funkcjonowanie LGD	Pensjonat „Kozioł”	12.05.2008r.	1	ODR Szepietowo
4	II Ogólnokrajowa Konferencja „Leader w Polsce-doświadczenia i przyszłość”	Kraków	27-28.05.2008	1	MR, FAOW, KRIR, FAPA
5	Konferencja dotycząca osi Leader PROW 2007-2013	Białystok	23.09.2008	14	Urząd Marszałkowski
6	Warsztaty szkoleniowe dotyczące zasad wyboru i kryteriów oceny wniosków na wybór LGD do realizacji LSR oraz wniosków o przyznanie pomocy na funkcjonowanie LGD w ramach Osi 4 Leader PROW 2007-2013	Białystok	14.11.2008	2	Urząd Marszałkowski
7	Szkolenie- Leader w woj. podlaskim	Szepietowo	12.12.2008	1	ODR Szepietowo
8	Warsztaty Leader	Białystok	18.12.2008	1	Urząd Marszałkowski
9	Warsztaty Leader	Białystok	06.01.2009	2	Urząd Marszałkowski

Źródło: Dane LGD

Reasumując Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda została przygotowana przy szerokim udziale lokalnych środowisk społecznych i gospodarczych oraz dzięki zaangażowaniu gmin wchodzących w skład LGD.

XII. OPIS PROCESU WDRAŻANIA I AKTUALIZACJI LSR

Rozdział ten zawiera następujące informacje:

- 1) sposób i procedury aktualizacji/zmiany LSR,

- 2) sposób wdrażania LSR,
- 3) podmioty biorące udział w tym procesie aktualizacji/zmiany,
- 4) podmioty biorące udział w procesie wdrażania

Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru LGD – Kanał Augustowski i Rospuda podlegać będzie procesowi ewaluacji wdrażania LSR oraz aktualizacji jej zapisów.

Za proces wdrażania i aktualizacji niniejszego dokumentu odpowiedzialne jest Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda”. Zgodnie z treścią umowy, która będzie zawarta z Zarządem Województwa Podlaskiego Stowarzyszenie będzie odpowiedzialne za powierzone jej środki publiczne, za ich wykorzystanie zgodnie z zaplanowanymi działaniami i poprawne rozliczenie.

W procesie wdrażania i aktualizacji LSR będą brały udział następujące podmioty:

- Walne Zgromadzenie Członków Stowarzyszenia
- Zarząd Stowarzyszenia
- Rada Stowarzyszenia
- Komisja Rewizyjna Stowarzyszenia
- Pracownicy biura LGD
- Inne podmioty (np. doradcze), o ile będzie to niezbędne dla podniesienia jakości wdrażania strategii.

Głównym celem programu „LEADER” jest aktywizacja lokalnej społeczności, tak, by w jak największym stopniu stymulowała ona rozwój lokalny obszaru objętego LSR. Dlatego proces wdrażania i aktualizacji LSR powinien tę zasadę realizować - uwzględniając jak najszerzy udział partnerów LGD i mieszkańców.

Wdrażanie LSR odbywać się będzie poprzez realizację przedsięwzięć i operacji zaplanowanych w Lokalnej Strategii Rozwoju. W ramach środków z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007 – 2013 Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda będzie dysponować środkami w wysokości ponad 1773 tys. złotych na finansowanie operacji i funkcjonowanie LGD. Efektywne wykorzystanie tych środków zależeć będzie przede wszystkim od zainteresowania społeczności lokalnych realizacją projektów w ramach zaplanowanych przedsięwzięć i operacji. Lokalna Grupa Działania przygotowała harmonogram ogłaszania konkursów dla poszczególnych działań PROW zarządzanych przez LGD.

Tabela 33. Harmonogram ogłaszania konkursów przez LGD

Działania PROW	Okresy realizacji LSR (z dokładnością do kwartału)																			
	2009				2010				2011				2012				2013			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej																				
Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw																				
Odnowa i rozwój wsi																				
Małe projekty																				

Źródło: Opracowanie własne LGD Kanał Augustowski i Rospuda

W związku z ogłoszeniem przez Zarząd Województwa Podlaskiego naboru wniosków na wybór Lokalnej Grupy Działania do realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 w terminie od 01 grudnia 2008 r. do 29 stycznia 2009 r. LGD – Kanał Augustowski i Rospuda planuje rozpoczęcie naboru wniosków do działań w ramach LSR obejmujących budżet 2009 na koniec II kwartału 2009 oraz rozpoczęcie naboru wniosków na rok 2010 w IV kwartale 2009 roku.

W celu sprawnego wdrożenia strategii opracowane zostały procedury postępowania i wzory dokumentów dla wszystkich działań PROW oraz instrukcje ich wypełnienia. Na każdym etapie przygotowania, wdrażania i rozliczania wniosków pracownicy biura LGD służyć będą pomocą merytoryczną beneficjentom w prawidłowym przygotowaniu dokumentów.

Opracowane zostały szczegółowe kryteria oceny wniosków, które będą publicznie dostępne wszystkim zainteresowanym i powinny ułatwić przygotowanie wniosków.

Podstawowym narzędziem służącym wdrażaniu Lokalnej Strategii rozwoju będzie Plan działań informacyjnych i promocyjnych. Plan ten obejmuje zastosowanie szerokiej gamy nośników informacji dostępnych na obszarze gmin wchodzących w skład Lokalnej

Grupy Działania oraz opisuje konkretne działania, które będą służyły rozpowszechnieniu wiedzy o funkcjonowaniu LGD i wdrażaniu strategii.

W dobie powszechnego użytkowania Internetu największe znaczenie będzie miał sprawnie funkcjonujący portal internetowy Stowarzyszenia. Będzie on zawierać wszystkie aktualności, dokumenty, fotografie dotyczące LGD i LSR, procesu jej powstawania, wdrażania i aktualizacji, raporty. Istotną część portalu wypełnią ogłoszenia, dokumenty i instrukcje związane z procedurą naboru wniosków w ramach wdrażania LSR. Ze strony będzie można pobrać wszystkie niezbędne formularze i dokumenty do wypełnienia wniosku.

Funkcjonować będzie również forum dyskusyjne pozwalające każdemu zainteresowanemu odnieść się do tych kwestii. Dodatkowo w biurze LGD oraz w siedzibach urzędów gmin będzie można uzyskać informacje od przeszkolonych pracowników na temat wszelkich aspektów wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju. Pomocne w przekazywaniu informacji i promocji będą tablice informacyjne samorządów lokalnych umieszczone przed urzędami gmin i na terenie sołectw. Systematycznie pojawią się informacje w lokalnej prasie, również w lokalnych rozgłoszeniach radiowych, TV.

W procesie wdrażania LSR ważnym działaniem będzie aktywizowanie i motywowanie mieszkańców. Zaplanowane działania przewidują cykliczne imprezy, spotkania, warsztaty, które, oprócz walorów integracyjnych, przyniosą również cenny materiał informacyjny na temat poglądów społecznych na podejmowane działania. Również biuro LGD będzie otwarte dla mieszkańców – pracownicy będą przyjmowali wnioski i postulaty, które mogą przyczynić się do lepszej realizacji zapisów LSR.

Cała procedura przyjmowania wniosków, ich oceny i przyznawania wsparcia finansowego została opracowana w możliwie najprostszy sposób – uczyniono to po to, by ułatwić zainteresowanym podmiotom składanie wniosków, a przez to realizację Strategii. Dodatkowo pracownicy LGD będą służyć bezpłatną pomocą przy wypełnianiu wniosków, udzielać porad, wskazywać źródła dofinansowania.

Realizacja planu działań informacyjnych i promocyjnych strategii ma zapewnić powszechność, systematyczność i aktualność dostępnej informacji.

Aktualizacji Lokalnej Strategii Rozwoju dla obszaru Kanał Augustowski – Rospuda dokonywać będzie Walne Zebranie Członków Lokalnej Grupy Działania. Decyzja o przystąpieniu do aktualizacji strategii będzie wynikiem okresowej ewaluacji wdrażania strategii, której dokonywać będą wskazane w rozdziale XIII organy Stowarzyszenia.

Jeżeli w wyniku okresowej oceny wdrażania LSR przeprowadzanej przez Radę, Zarząd i Walne Zebranie Członków zostaną sformułowane rekomendacje dotyczące zmian w zapisach strategii, wówczas w procedurze zgodnej z tą w jakiej została uchwalona Lokalna Strategia Rozwoju zostanie ona zaktualizowana.

XIII. ZASADY I SPOSÓB DOKONYWANIA EWALUACJI WŁASNEJ

Ewaluacja własna ma na celu ocenę zrealizowanych przez LGD operacji pod względem przyczyniania się do osiągnięcia założonych celów. Wyniki przeprowadzonej ewaluacji mogą prowadzić do aktualizacji/zmiany planowanych w LSR operacji. W tym punkcie należy więc przedstawić sposób wykorzystania informacji uzyskanych podczas przeprowadzania ewaluacji własnej oraz ich powiązania z aktualizacją LSR.

Ewaluacja to systematyczna i obiektywna ocena LSR, jej założeń, przebiegu wdrażania oraz osiągniętych rezultatów z punktu widzenia skuteczności, efektywności, trafności, użyteczności i trwałości podejmowanych w ramach strategii działań.

- Skuteczność – pozwala określić, czy osiągnięto zakładane cele
- Efektywność – polega na porównaniu zaangażowanych zasobów z osiągnięciami na poziomie produktów, rezultatów lub oddziaływania strategii
- Trafność – pozwala ocenić zgodność celów LSR z potrzebami obszaru
- Użyteczność – polega na porównaniu potrzeb obszaru z osiągnięciami danej LSR
- Trwałość – polega na określeniu trwałości efektów strategii po zakończeniu jej realizacji i finansowania

Ewaluacja LSR powinna dostarczyć rzetelnych i użytecznych informacji, które będą następnie wykorzystane w procesie decyzyjnym oraz we współpracy partnerów zaangażowanych we wdrażanie strategii i jej operacji.

Ewaluacja własna strategii będzie prowadzona przez organa decyzyjne Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda. Ze względu na szczupłość planowanej kadry nie przewiduje się tworzenia specjalnego stanowiska ds. ewaluacji.

Kompetencje w tym zakresie zostały rozdzielone pomiędzy Walne Zebranie Członków, Zarząd i Radę.

Do zadań Walnego Zebrania Członków zgodnie z § 17 ust. 4 Statutu Stowarzyszenia należy:

- 1) opiniowanie projektu LSR opracowanego przez Zarząd,
- 2) opiniowanie propozycji Zarządu dotyczących projektów, które mają zostać objęte dofinansowaniem na podstawie przepisów dotyczących PROW 2007 –2013,
- 3) rozpatrywanie i zatwierdzanie sprawozdań Zarządu i Komisji Rewizyjnej, w szczególności dotyczących projektów realizowanych w ramach LSR,

A zatem Walne Zebranie dokonywać będzie ewaluacji, która będzie obejmować trzy fazy realizacji strategii

- **Ocena przed podjęciem realizacji LSR i poszczególnych przedsięwzięć i operacji** – czy i w jakim zakresie przyczynią się do osiągnięcia planowanych w strategii celów ?

Ocena ta zostanie dokonana na podstawie przygotowanej przez Zarząd Lokalnej Strategii Rozwoju. Uzasadnienie uchwały WZ o przyjęciu LSR będzie zawierać ocenę ex ante projektu strategii. Również WZ będzie opiniować propozycje Zarządu w sprawie projektów realizowanych w ramach PROW. Na tym etapie również będzie dokonywana ocena zgodności projektów z LSR oraz ich wpływu na osiągnięcie celów LSR.

- **Ocena w trakcie realizacji strategii** – czy podjęte działania zmierzają w dobrym kierunku, czy są realizowane zgodnie z założeniem LSR?

W trakcie wdrażania LSR Walne Zebranie Członków będzie rozpatrywać i zatwierdzać sprawozdania Zarządu dotyczące projektów (operacji) realizowanych w ramach LSR. Sprawozdania będą rozpatrywane w okresach półrocznych.

- **Ocena po realizacji strategii i przedsięwzięć** – dotyczy osiągniętych krótko – i długoterminowych efektów oraz zakładanych na wstępie korzyści.

Walne Zebranie Członków rozpatrzy i przyjmie również sprawozdanie Zarządu wykonania Lokalnej Strategii Rozwoju z punktu widzenia osiągnięcia zakładanych celów po zakończeniu realizacji Strategii.

Zarząd Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda powinien zrealizować następujące zadania bezpośrednio związane z LSR:

- 1) opracowywanie LSR,
- 2) przygotowanie do realizacji projektów, które zostaną objęte wnioskiem o dofinansowanie, składanym na podstawie przepisów dotyczących PROW 2007 – 2013,

W zakresie ewaluacji do kompetencji Zarządu należeć będzie bieżąca ocena efektów wdrażania strategii w trakcie jej realizacji. Zarząd będzie dokonywał tej oceny w oparciu o dane do sprawozdań okresowych, które będzie przygotowywał dla Walnego Zebrania. Dane dostarczone przez Biuro LGD będą podstawą analizy przebiegu wdrażania LSR, jej przedsięwzięć i operacji.

W ramach ewaluacji bieżącej wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju Zarząd planuje również dokonanie oceny okresowej poziomu satysfakcji i potrzeb uczestników przedsięwzięć i operacji zrealizowanych w ramach LSR.

Trzecim organem decyzyjnym który będzie brał udział w procesie ewaluacji jest Rada.

Do kompetencji Rady należy min. :

- 1) wybór operacji, które mają być realizowane w ramach lokalnej strategii rozwoju,
- 2) wybór projektów do finansowania,
- 3) wyrażenie opinii i formułowanie wniosków o sposobie realizacji celów Lokalnej Grupy Działania,
- 4) bieżąca ocena działalności Lokalnej Grupy Działania,
- 5) wyrażanie opinii i formułowanie wniosków do założeń i planów rozwojowych Lokalnej Grupy Działania,

W ramach posiadanych kompetencji Rada będzie oceniać przebieg realizacji LSR, wyrażać oceny i formułować wnioski do Zarządu i Walnego Zebrania w sprawach dotyczących osiągnięcia celów LGD założonych w Lokalnej Strategii Rozwoju.

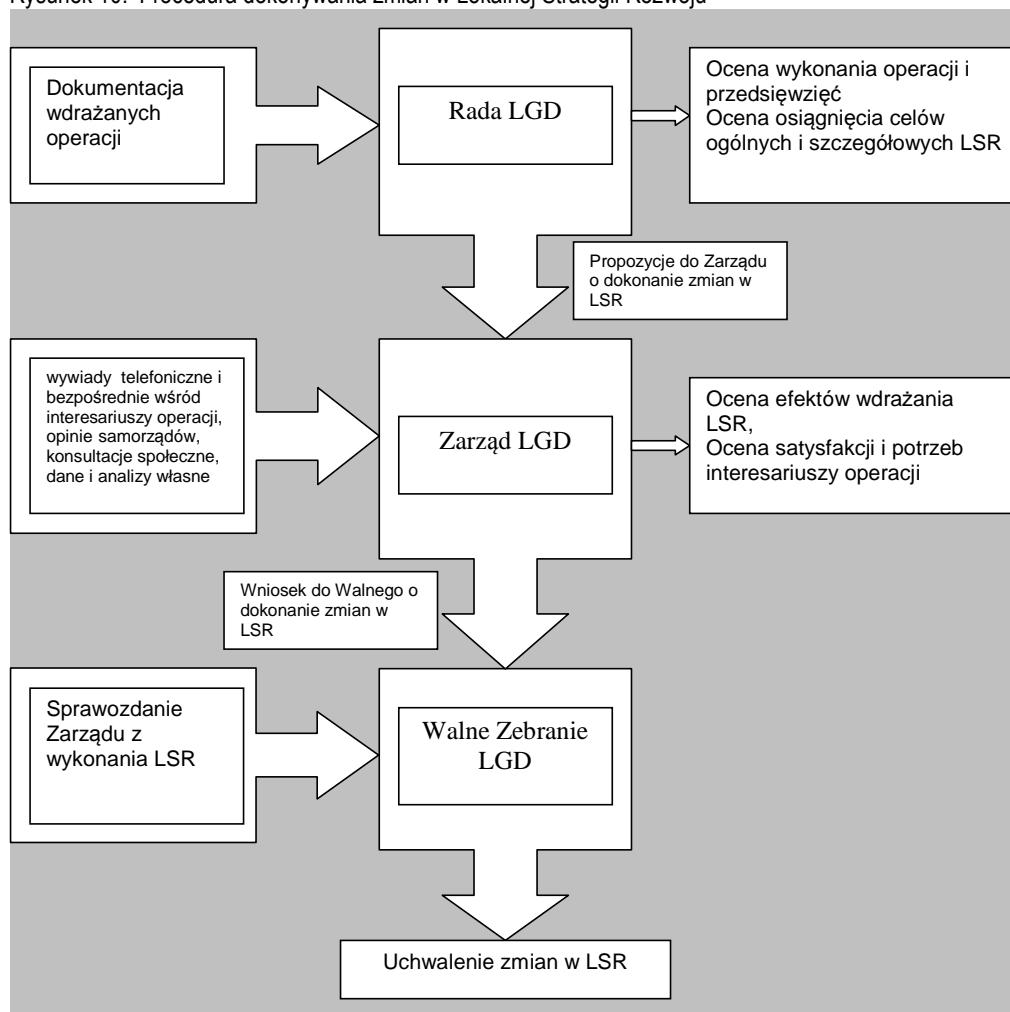
Źródła i narzędzia pozyskania danych do prowadzenia ewaluacji własnej LGD:

- 1) Sprawozdania beneficjentów operacji,
- 2) Wywiady telefoniczne i bezpośrednie z interesariuszami operacji,

- 3) Opinie samorządów lokalnych,
- 4) Dane i informacje własne LGD,
- 5) Analiza statystyczna.

Schemat dokonywania zmian przedstawia poniższy rysunek:

Rysunek 10. Procedura dokonywania zmian w Lokalnej Strategii Rozwoju



Źródło: Opracowanie własne

XIV. POWIĄZANIA LSR Z INNYMI DOKUMENTAMI PLANISTYCZNYMI ZWIĄZANYMI Z OBSZAREM OBJĘTYM LSR

Przedsięwzięcia i operacje realizowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju są komplementarne w stosunku do innych programów operacyjnych wdrażanych na obszarze wdrażania strategii, stanowią ich uzupełnienie i przyczyniają się do kompleksowego, zrównoważonego rozwoju obszaru.

W szczególności Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru LGD – Kanał Augustowski i Rospuda powiązana jest z realizacją „Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podlaskiego”, Programu Operacyjnego „Rozwój Polski Wschodniej” oraz Programu Operacyjnego „Kapitał Ludzki”. W zakresie współpracy z sąsiadami z krajów graniczących z województwem Podlaskim LSR powiązana jest z Programami Współpracy „Litwa – Polska” oraz Europejski Program Partnerstwa i Sąsiedztwa „Polska – Białoruś – Ukraina”.

. W poniższej tabeli przedstawiono powiązanie przedsięwzięć i operacji zaplanowanych w LSR z priorytetami, celami i działaniami programów operacyjnych i współpracy transgranicznej.

Tabela 34. Spójność LSR z innymi programami

Przedsięwzięcia planowane do realizacji w ramach LSR	Priorytety, cele i działania programów				
	PO RPW	RPO WP	PO KL	Program Współpracy Litwa - Polska 2007 -2013	MPPS Polska - Białoruś - Ukraina
Przedsięwzięcie I. Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój agroturystyki i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, Wigierski Park Narodowy)	Oś priorytetowa V: Zrównoważony rozwój potencjału turystycznego opartego o warunki naturalne: V.1. Promowanie zrównoważonego rozwoju turystyki, V.2. Trasy rowerowe	Oś priorytetowa III: Rozwój turystyki i kultury: Cel główny: Wzrost atrakcyjności i konkurencyjności turystycznej województwa podlaskiego		Priorytet 1: Zwiększenie konkurencyjności i wydajności regionu przygranicznego: Działania: 9. Zrównoważony rozwój infrastruktury i sieci turystyki transgranicznej; 10. Promowanie i różnicowanie produktów turystycznych, a szczególnie produktów ekologicznych,	Priorytet 1. Wzrost konkurencyjności obszarów przygranicznych; Działanie 1.2. Rozwój turystyki
Przedsięwzięcie II. Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.	Oś priorytetowa II: Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego: II.1. Sieć szerokopasmowa Polski Wschodniej	Oś priorytetowa IV: Społeczeństwo informacyjne: Cel główny: Upowszechnienie stosowania technik systemu telekomunikacyjnego oraz zwiększenie dostępu do usług elektronicznych poprzez rozbudowę regionalnej infrastruktury teleinformatycznej. Oś priorytetowa VI: Rozwój infrastruktury społecznej: Cel główny: Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej regionu poprzez poprawę jakości infrastruktury społecznej	Priorytet IX: Rozwój wykształcenia i kompetencji w regionach: Cel szczegółowy 1: Zmniejszenie nierówności w upowszechnieniu edukacji, szczególnie pomiędzy obszarami wiejskimi i miejskimi, Cel szczegółowy 2: Zmniejszenie nierówności w jakości usług edukacyjnych, szczególnie pomiędzy obszarami wiejskimi i miejskimi (w zakresie kształcenia ogólnego)	Priorytet 1: Zwiększenie konkurencyjności i wydajności regionu przygranicznego: Działanie 2. Rozwój i modernizacja transgranicznego transportu na małą skalę, środowiska naturalnego, energii, infrastruktury i sieci IT; Priorytet 2: Spójność transgraniczna i ogólna poprawa jakości obszaru transgranicznego; Działanie 1. szkolenia, podnoszenie umiejętności, przekwalifikowanie się, szkolenia w miejscu pracy i wspólne programy edukacyjne (w tym nauka przez Internet); Działanie 3. tworzenie sieci kontaktów na różnych poziomach i sektorach instytucji regionalnych i lokalnych;	Priorytet 1. Wzrost konkurencyjności obszarów przygranicznych: Działanie 1.1. Rozwój przedsiębiorczości, Priorytet 3. Współpraca sieciowa i inicjatywy społeczności lokalnych: Działanie 3.2. Inicjatywy społeczności lokalnych

Przedsięwzięcie III. Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.	Oś priorytetowa V: Zrównoważony rozwój potencjału turystycznego opartego o warunki naturalne: V.1. Promowanie zrównoważonego rozwoju turystyki	Oś priorytetowa V: Rozwój infrastruktury ochrony środowiska: Cel główny: Zachowanie dziedzictwa środowiska naturalnego poprzez inwestycje infrastrukturalne zmniejszające negatywne skutki cywilizacji.		Priorytet 1: Zwiększenie konkurencyjności i wydajności regionu przygranicznego: Działanie 10. Promowanie i zróżnicowanie produktów turystycznych, a szczególnie produktów ekologicznych, Działanie 12. Renowacja infrastruktury kulturalnej/histerycznej oraz obiektów dziedzictwa narodowego;	Priorytet 2. Poprawa jakości życia: Działanie 2.1. Ochrona środowiska w obszarze przygranicznym
---	--	---	--	---	---

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

XV. PLANOWANE DZIAŁANIA/PRZEDSIĘWZIĘCIA/OPERACJE REALIZOWANE PRZEZ LGD W RAMACH INNYCH PROGRAMÓW WDRAŻANYCH NA OBSZARZE LSR

Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda planuje realizację szeregu projektów, które będą wpisywały się w cele ogólne i szczegółowe Lokalnej Strategii Rozwoju i będą współfinansowane z innych źródeł niż budżet LGD w ramach Osi 4 Lider. Przewidywany zakres operacji, jakie będą realizowane w ramach innych programów prezentuje poniższa Tabela.

Tabela 35. Operacje planowane do realizacji w ramach LSR wspierane z innych programów

L.p.	Tytuł operacji	Nazwa programu i działania	Przewidywany okres realizacji	Szacowany koszt operacji (w zł)
1.	Remont i wyposażenie świetlic wiejskich	PROW 2007 - 2013 Oś 3. Odnowa wsi	2009 -2013	500000
2.	Budowa boisk sportowych na obszarze LGD	PROW 2007 - 2013 Oś 3. Odnowa wsi	2009 -2013	500000
3.	Budowa chodników i oświetlenia na wsi	PROW 2007 - 2013 Oś 3. Odnowa wsi	2009 -2013	500000
4.	Natura 2000 - oznakowanie cennych przyrodniczo miejsc i szlaków	Polska - Litwa 2007 - 2013, Priorytet II.	2009 - 2010	100000
5.	Promocja turystyczna Puszczy Augustowskiej	Polska - Litwa 2007 - 2013, Priorytet II.	2011 - 2012	100000
6.	Spotkania kultur pogranicza Polski i Litwy	Polska - Litwa 2007 - 2013, Priorytet II.	2013 - 2014	100000
7.	Szkolenie w zakresie korzystania z Internetu	PO Kapitał Ludzki, Działanie 9.2	2009	50000
8.	Warsztaty w zakresie rzemiosła i rękodzieła	PO Kapitał Ludzki, Działanie 9.2	2010	50000
9.	Szkolenie w zakresie turystyki	PO Kapitał Ludzki, Działanie 9.2	2011	50000
10.	Mała infrastruktura turystyczna Kanału Augustowskiego i Doliny Rospudy	Polska - Białoruś - Ukraina 2007 - 2013	2010 - 2011	200000

Źródło: Opracowanie własne LGD – Kanał Augustowski i Rospuda

Operacje zaplanowane do realizacji w ramach wsparcia z innych programów pomocowych Unii Europejskiej będą miały charakter komplementarny do przedsięwzięć i operacji zaplanowanych w Lokalnej Strategii Rozwoju i współfinansowanych ze środków PROW Oś 4 Lider.

Ze względu na skromne zasoby finansowe przeznaczone na funkcjonowanie Biura LGD przewiduje się, że osoby zatrudnione w Biurze LGD będą wykonywały swoje obowiązki w ramach ½ etatu. W przypadku, kiedy dojdzie do realizacji projektów własnych LGD finansowanych z innych źródeł niż program Leader wówczas do realizacji tych projektów będą zatrudniani pracownicy biura LGD bądź zewnętrzni eksperci na podstawie odrębnych umów o dzieło, umów zlecenia bądź umów o pracę na czas określony. Wszystkie osoby zatrudnione przy realizacji projektów będą prowadzić miesięczne karty pracy i rejestrować godziny poświęcone na realizację projektów. Pozwoli to kontrolę faktycznego wykorzystania czasu pracy pracowników zaangażowanych w projektach oraz faktyczne rozliczenie zawartych umów oraz zapobiegnie ewentualnemu podwójnemu finansowaniu pracy pracowników biura LGD.

XVI. PRZEWIDYWANY WPŁYW REALIZACJI LOKALNEJ STRATEGII ROZWOJU DLA OBSZARU LGD – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA NA ROZWÓJ REGIONU I OBSZARÓW WIEJSKICH

Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda jest spójna i komplementarna z dokumentami programowymi rozwoju na poziomie województwa podlaskiego i powiatu augustowskiego.

Wizja i misja LSR jest zgodna z wizją rozwoju województwa podlaskiego, która brzmi **„Województwo podlaskie regionem aktywnego i zrównoważonego rozwoju z wykorzystaniem walorów środowiska naturalnego, wielokulturowej tradycji i położenia przygranicznego”**. Szczególnie ważny jest podkreślenie w obu dokumentach wagi wykorzystania walorów środowiska naturalnego oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego w rozwoju.

W szczególności cele ogólne i szczegółowe oraz przedsięwzięcia i operacje zaplanowane w Lokalnej Strategii Rozwoju wpisują się w realizację celów rozwoju województwa;

Cel 1: Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej województwa

Cel 2: Rozwój zasobów ludzkich zgodnie z potrzebami rynku pracy

Cel 4: Ochrona środowiska naturalnego

Cel 5: Rozwój turystyki z wykorzystaniem walorów przyrodniczych i dziedzictwa kulturowego

Cel 7: Rozwój rolnictwa i tworzenie warunków wielofunkcyjnego rozwoju wsi,

oraz są zgodne z następującymi priorytetami i działaniami zapisanymi w Strategii Rozwoju Województwa Podlaskiego do 2020 roku.

Priorytet II. Infrastruktura społeczna

Działanie 2. Rozwój kultury i ochrona dziedzictwa kulturowego

Działanie 3. Rozwój sportu i rekreacji

Priorytet III. Baza ekonomiczna

Działanie 1. Rozwój rolnictwa i obszarów wiejskich

Działanie 2. Rozwój turystyki i lecznictwa uzdrowiskowego

Działanie 3. Wsparcie przedsiębiorczości

Również wdrożenie Lokalnej Strategii Rozwoju przyczyni się również do realizacji Strategii Rozwoju Powiatu Augustowskiego do roku 2015.

Lokalna Strategia Rozwoju dla obszaru Lokalnej Grupy Działania Kanał Augustowski i Rospuda będzie realizowana poprzez wdrażanie przedsięwzięć i operacji opisanych w rozdziale V strategii.

Dla poszczególnych przedsięwzięć przypisano konkretne efekty ich realizacji posługując się metodą wskaźnikową.

Wpływ realizacji poszczególnych przedsięwzięć Lokalnej Strategii Rozwoju na rozwój obszaru LGD przedstawia poniższa Tabela:

Tabela 36. Wpływ realizacji LSR na rozwój obszaru LGD Kanał Augustowski i Rospuda

Dziedzina / cel szczegółowy LSR	Wskaźniki rozwoju obszaru
<i>Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru</i>	Wzrost liczby turystów na obszarze realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju

<i>Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego</i>	Liczba zabezpieczonych i oznakowanych miejsc i obszarów cennych przyrodniczo i kulturowo
<i>Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego</i>	Liczba imprez i wydawnictw promujących walory lokalne
<i>Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi</i>	Liczba obiektów małej infrastruktury turystycznej, Liczba obiektów małej infrastruktury lokalnej
<i>Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR</i>	Liczba spotkań i imprez z udziałem społeczności lokalnej
<i>Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi</i>	Liczba nowoutworzonych miejsc pracy w turystyce, Liczba nowych podmiotów rozpoczynających działalność gospodarczą

Źródło: Opracowanie własne LGD

XVII. INFORMACJA O ZAŁĄCZNIKACH

Załącznik I. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład ciała decyzyjnego

Tabela 37. Kwalifikacje i doświadczenie osób wchodzących w skład Rady wybierającej wnioski do dofinansowania

L.p.	Imię i nazwisko	Reprezentowane środowisko (osoba fizyczna, rolnik, przedsiębiorca, reprezentant instytucji, gminy, szkoły, itp.)	Adres zamieszkania	Zakres odpowiedzialności	Doświadczenie (praca zawodowa, udział w projektach, inicjatywach, przedsięwzięciach, praca społeczna)	Kwalifikacje (ukończone szkoły, studia podyplomowe, kursy, szkolenia, uzyskane dyplomy i certyfikaty)
1.	Wiesław Gołaszewski	gmina	Gorczyca 24b, 16-326 Płaska	Członek Rady	Dyrektor Wydziału Spraw Obywatelskich Urzędu Wojewódzkiego w Suwałkach, Dyrektor Generalny Urzędu Wojewódzkiego w Suwałkach, Prezes Agencji Rozwoju Regionalnego „Ares” w Suwałkach, Sekretarz Gminy Bargłów, Wójt gminy Płaska, autor studiów wykonalności, analiz finansowo-ekonomicznych dla wniosków składanych w latach 2004 -2005 do ZPORR oraz Interreg IIIA, wykonawca kompletnych wniosków z załącznikami do programu SPO „Odnowa Wsi”, Phare 2003, ZPORR, Interreg III A oraz konsultant dla Funduszu Spójności, współautor Strategii Rozwoju Gminy Puńsk na lata 2001-2010 (moduł finansowy), współautor Strategii Zrównoważonego Rozwoju Powiatu Augustowskiego na lata 2001 -2020 (moduł finansowy) kierownik projektów z programów: SAPARD (budowa dróg), Phare, ZPORR (budowa hydroforni) na terenie Gminy Bargłów Kościelny w okresie 2004-2006.	Uniwersytet Warszawski – magister ekonomii Uniwersytet w Białymstoku – magister prawa Politechnika Białostocka – Podyplomowe studium nowoczesnej rachunkowości finansowej i zarządczej SGH Warszawa - Podyplomowe Studium Zarządzania Jednostką Samorządową z uwzględnieniem doświadczeń krajów Unii Europejskiej i USA

2.	Marek Motybel	gmina	Danowskie 19A, 16-304 Nowinka	Członek Rady	Wójt gminy Nowinka, Duże doświadczenie w realizacji projektów współfinansowanych z funduszy UE	Politechnika Białostocka – magister inżynier
3.	Bogdan Dyjuk	szkoła	16-300 Augustów	Członek Rady	Dyrektor Augustowskiego Centrum Edukacyjnego, Współautor programu nauczania w zawodzie <i>murarz</i> dopuszczony w 1999r. przez Ministra Edukacji Narodowej do użytku szkolnego. Wykładowca na szkoleniach nauczycieli i dyrektorów szkół budowlanych w zakresie metodyki kształcenia modułowego. Autor Programu Edukacji Budowlanej realizowanego w 70 szkołach budowlanych w Polsce. Współautor programów kształcenia obudowie modułowej w zawodach: posadzkarz, malarz – tapeciarz, technolog robót wykończeniowych w budownictwie, które zostały w 2002r. przez Ministra Edukacji Narodowej i Sportu zatwierdzone do realizacji w szkołach w całym kraju. Autor zatwierdzonego do realizacji projektu w ramach funduszy Phare w 2003r. ogłoszonym przez Euroregion Niemen o wartości 22 tys. euro. W 2003 i 2004 kierownik zespołu projektowego na programy modernizacyjne z funduszy Phare z zakresu edukacji (wartość projektów – 48 tys. euro). W latach 2006 – 2007 menager projektu na dokształcanie rolników i domowników z powiatu	Uniwersytet Warszawski – magister, Bałtycka Wyższa Szkoła Humanistyczna – studia podyplomowe w zakresie zarządzanie i kierowanie

					<p>augustowskiego ramach działania 2.3 ZPORR o wartości 480 tys. zł opracowanego na konkurs ogłoszony przez WUP w Białymstoku. W 2006 kierował zespołem opracowującym projekt w ramach działania 2.1a EFS RZL na konkurs ogłoszony przez Ministerstwo Edukacji Narodowej. Ogólna wartość projektu realizowanego w latach 2007 – 2008 to 4mln 800 tys. zł. W 2008r. kierował pracą zespołu przygotowującego projekt na konkurs ogłoszony przez MEN w ramach poddziałania 3.3.4 PO KL. Projekt na ogólną wartość 15 mln 800 tys. zł został zatwierdzony i obecnie jest realizowany przez szkoły ponadgimnazjalne z terenu woj.: podlaskiego, warmińsko – mazurskiego, mazowieckiego i lubelskiego. Współautor projektu w 2008r. w ramach działania 1.1 RPO WP dotyczący tworzenia warunków dla rozwoju innowacyjności.</p>	
4.	Cezary Cieślukowski	organizacja pozarządowa	16-400 Suwałki, ul. Paweckiego 12	Członek Rady	<p>Główny Ekonomista w Suwalskich Kopalniach Surowców Mineralnych w Sobolewie, Dyrektor Biura Sejmiku Samorządowego Województwa Suwalskiego, Komisarz Rządowy dla Miasta i Gminy Sejny, Wojewoda Suwalski, Prezes Zarządu „Wigry – Projekt” S.A. Przewodniczący Stowarzyszenia „Euroregion Niemen”,</p>	<p>SGPiS Warszawa – magister ekonomii, SGH Warszawa – Podyplomowe Studia Menedżerskie, SGH – Podyplomowe Studia „Integracja Europejska” SGH – Podyplomowe Studia „Zarządzanie Projektami” Instytut Orgmasz Warszawa – studia doktoranckie (w</p>

					<p>Koordinator programów współpracy przygranicznej Fundusz Małych Projektów Phare CBC Region Morza Bałtyckiego i Phare Narodowy Program dla Polski w latach 1999 – 2006,</p> <p>Koordinator projektu „eSudovia” realizowanego w ramach ZPORR dla Województwa Podlaskiego w latach 2006-2008,</p> <p>Ekspert w projektach realizowanych w ramach programów Interreg IIIA i Interreg IIIB przez Stowarzyszenie Euroregion Niemen i Suwalską Izbę Rolniczo – Turystyczną,</p> <p>Współautor podręczników: Jak przygotować strategię rozwoju lokalnego? dla Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości, Jak przygotować dobry projekt? dla Stowarzyszenia „Euroregion Niemen”,</p> <p>Autor publikacji „Czynniki sukcesów i niepowodzeń projektów współpracy przygranicznej realizowanych na obszarze Euroregionu Niemen” dla Stowarzyszenia „Euroregion Niemen”</p>	<p>roku)</p>
5.	Arkadiusz Bobran	osoba fizyczna	UL. Pusta 17/22, 16-315 Lipsk	Członek Rady	<p>Nauczyciel, Koordinator Centrum Aktywizacji Rozwoju w powiecie Augustowskim na zlecenie Białostockiej Fundacji Kształcenia Kadr</p>	<p>Uniwersytet w Białymstoku – magister pedagogiki, Uczestnik szkoleń w zakresie zarządzania funduszami strukturalnymi UE, zarządzania projektami, budowania partnerstwa lokalnego, ekspert ds. EFS, zamówień publicznych, aktywnego pośrednictwa pracy</p>

6.	Halina Łazarska	osoba fizyczna	Nowinka 16A, 16-304 Nowinka	Członek Rady	<p>Kierownik Gminnego Ośrodka Kultury w Nowince</p> <ul style="list-style-type: none"> - pełnienie funkcji koordynatora całokształtu programu placówek kulturowo-wychowawczych na terenie gminy Nowinka. - prowadzenie działalności rekreacyjnej we współdziałaniu z instytucjami zajmującymi się kulturą fizyczną, sportem, turystyką. - popularyzacja i promocja twórczości amatorskiej ze wszystkich dziedzin sztuki. - pomoc metodyczna dla amatorskiego ruchu artystycznego. - tworzenie warunków do rozwoju folkloru artystycznego. - prowadzenie działalności metodycznej polegającej na wypracowaniu nowych form i metod pracy w kulturze, przy wykorzystaniu nowoczesnych środków technicznych. - gromadzenie i wykorzystywanie zasobów informacyjnych dotyczących zjawisk kulturowych, działalności placówek, zespołów artystycznych, twórców ludowych. - prowadzenie własnych zespołów artystycznych. - współdziałanie z innymi instytucjami kultury, stowarzyszeniami religijnymi, fundacjami – w zakresie zaspakajania potrzeb kulturalnych. <p>Doświadczenie w pozyskiwaniu</p>	<p>Wyższa Szkoła Suwalsko-Mazurska im. Papieża Jana Pawła II w Suwałkach,</p> <ul style="list-style-type: none"> - Pedagogika, Edukacja regionalna z wychowaniem fizycznym i turystyką.
----	-----------------	----------------	-----------------------------------	--------------	--	--

					<p>funduszy Unijnych na realizację projektów artystycznych w dziedzinie twórczości ludowej dotyczących tożsamości kulturowej regionu:</p> <ul style="list-style-type: none"> - pozyskanie środków z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podlaskiego na warsztaty plastyczne pod nazwą „Ginące Piękno”. - pozyskanie funduszy z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na pracownię garncarską i tkacką. - pozyskanie funduszy z LGD "FB" na Warsztaty Twórczości Ludowej oraz na Europejski Festyn Dziedzictwa Kulturowego. 	
7.	Małgorzata Ciężkowska	osoba fizyczna	Plaska 86, 16-326 Plaska	Członek Rady	<p>Pracuje w zawodzie wyuczonym, Prowadzi gospodarstwo agroturystyczne, Opiekuje się Świątlicą Wiejską w Płaskiej, Pracuje społecznie na rzecz OSP w Płaskiej, współpracuje z Gminną Biblioteką Publiczną w organizacji imprez na terenie gminy, uczestniczyła w pracach LGD Sejneńszczyzna, udziela się społecznie na rzecz rozwoju agroturystyki i społeczności lokalnej</p>	<p>Wykształcenie średnie techniczne – technolog technologii żywienia, ukończone kursy – obsługi komputera, lider lokalny, prowadzenia działalności agroturystycznej, opiekun Centrum Kształcenia na Odległość na Wsi</p>
8.	Bogumiła Danilczyk	organizacja pozarządowa	ul. Wojska Polskiego 53/25, 16-300 Augustów	Członek Rady	<p>Doświadczenie zawodowe: Powiatowy Ośrodek Sportu Turystyki i Wypoczynku w Augustowie - recepcjonistka, Miejska Biblioteka Publiczna w Augustowie – pracownik udostępniania i opracowania zbiorów, WUT Suwałki Nadzór Telekomunikacyjny w Augustowie –</p>	<p>Pomaturalne Studium Bibliotekarskie w Białymstoku, CEBID Warszawa - kurs doskonalący dla absolwentów policealnych i pomaturalnych szkół bibliotekarskich, Suwałki SMSBiZ, ARR „ARES” – kurs e-Senior –</p>

					<p>referent, Miejska Biblioteka Publiczna w Augustowie – instruktor, Biblioteka Publiczna Gminy Augustów w Żarnowie - dyrektor, Gminny Ośrodek Kultury w Augustowie z/s w Żarnowie – dyrektor Doświadczenie w pozyskiwaniu funduszy UE 2003 rok - grant MPiPS w ramach Programu Aktywizacji Zawodowej Absolwentów „Pierwsza Praca” na utworzenie Gminnego Centrum Informacji, 2006 - projekt „Poprawa standardów centrum kultury w Żarnowie” w ramach SPO Działanie 2.3 „Odnowa wsi oraz zachowanie i ochrona dziedzictwa kulturowego” 2007 – projekt „Budowa komputerowego systemu informacyjnego w bibliotekach publicznych gminy Augustów” w ramach <i>programu operacyjnego MKiDN Rozwój infrastruktury kultury i szkolnictwa artystycznego</i> 2008 – projekt „Barwna mniejszość na skraju puszczy” w ramach <i>programu operacyjnego MKiDN Edukacja kulturalna i upowszechnianie kultury</i></p>	<p>technologia informatyczna w aktywizacji zawodowej osób w wieku 50+, Lider lokalnego partnerstwa</p>
9	Jacek Olszewski	przedsiębiorca	Topiłówka 58, 16-300 Augustów	Członek Rady	<p>Doświadczenie zawodowe: od 16 lat prowadzi działalność gospodarczą, Doświadczenia społeczne: Członek Stowarzyszenia Przedsiębiorców Ziemi Augustowskiej, Uczestniczył w</p>	<p>Ukończył Technikum Elektryczne w Augustowie, brał udział w szkoleniach agroturystycznych, kursach w zakresie ochrony ppoż., kursach dla pracodawców,</p>

					Komitecie Budowy Sieci Telekomunikacyjnej, Społecznym Komitecie Budowy Drogi Gminnej w Topiłowie, Radny II kadencji Rady Gminy Augustów, , Członek Zarządu OSP Topiłówka	szkoleniach bhp
10	Wiesław Nasewicz	przedsiębiorca	Nowinka 56A, 16-304 Nowinka	członek Rady	Prowadzi działalność gospodarczą – warsztat mechaniki i lakiernictwa samochodowego. Pracuje w zawodzie 38 lat.	Absolwent Zasadniczej Szkoły Zawodowej o specjalności mechanik samochodowy, Prowadzi szkolenia uczniów w zawodzie
11	Stanisław Kamiński	przedsiębiorca – radca prawny	Augustów	członek Rady	Prowadzi Kancelarię Prawną „Prawnik” w Augustowie	Magister prawa
12	Ciężkowski	przedsiębiorca	Płaska	członek Rady	Prowadzi działalność gospodarczą	Wykształcenie średnie

Źródło: Opracowanie własne LGD

Załącznik II. Doświadczenie Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda i partnerów LGD w realizacji operacji

Tabela 38. Doświadczenie LGD i partnerów LGD w realizacji operacji

L.p.	Partner	Siedziba	Doświadczenie
1.	Gmina Augustów	Augustów, ul. Wojska Polskiego	Rozwinięcie w tabeli 22
2.	Gmina Nowinka	16-304 Nowinka tel. 087 641 95 20	Zrealizowane projekty: - „Modernizacja drogi powiatowej 40826 Monkinie- Danowskie-Tobołowo z wykorzystaniem funduszy przedakcesyjnych PHARE SSG 2000, Małe Inwestycje Infrastrukturalne” – realizacja projektu 2003-2004, - „Wodociągowanie miejscowości Gatne I, Szczeberka, Szczebra” - projekt współfinansowany z EFRR w ramach ZPORR, Priorytet III, Działanie 3.2 – realizacja projektu 2005r., - „Wspieranie współpracy z partnerem ze Wschodu poprzez rozwój bazy sportowo- rekreacyjnej w Gminie Nowinka” zewnętrzna pomoc wspólnot europejskich, Fundusz Małych Projektów Infrastrukturalnych PHARE- 2003 -realizacja projektu 2005-2006r., - „Modernizacja drogi gminnej Szczepki- Cisówek – projekt dofinansowany w ramach PHARE 2002 Program Współpracy Przygranicznej w Regionie Morza Bałtyckiego, Schemat Wsparcia, Wsparcie Infrastrukturalne, - realizacja projektu 2005r., - „ Modernizacja drogi gminnej Bryzgiel- Krusznik”, w ramach ZPORR, Priorytet III, Działanie 3.1- realizacja projektu 2006r., - Wspólny projekt realizowany przez Suwalską Izbę Rolniczo- Turystyczną najbliższych partnerami min. Gminą Nowinka pod nazwą „ Balic Sea Cycling- rozwój infrastruktury zintegrowanej sieci tras rowerowych Suwalszczyzny” współfinansowanych ze środków Funduszu Projektów Infrastruktury Okołobiznesowej (BRIPF) – realizacja 2006r., - Wspólny projekt Suwalskiej Izby Rolniczo- Turystycznej „ Rozbudowa Infrastruktury dla potrzeb turystyki aktywnej na pograniczu polsko-

			białoruskim” współfinansowany ze środków europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Sąsiedztwa Polska-Białoruś- Ukraina INTERREG III A- realizacja projektu 2006-2007r.
3.	Gmina Płaska	Urząd Gminy Płaska, 16-326 Płaska, www.plaska.pl, plaska@zgwrp.org.pl, tel. 0-87 6439080, fax 0-87 6439081	Projekt "Rozbudowa infrastruktury turystycznej na pograniczu polsko-białoruskim - INTERREG Tacis IIIA CBC, Projekt "Akademia Jutra" - EFS, Projekt "Centrum Kształcenia na Odległość na Wsiach" - EFS, Projekt "Od tradycji do przyszłości" - Leader +
4.	Stowarzyszenie „Euroregion Niemen”	16-400 Suwałki, ul. Wesola 22 www.niemen.org.pl	Instytucja Zarządzająca Funduszem Małych Projektów w programach współpracy przygranicznej Phare CBC Region Bałtyckiego edycji 1999 – 2004, oraz Phare Narodowy Program dla Polski 2000 – 2004, Instytucja Zarządzająca Funduszem Małych Projektów w Programie Interreg IIIA Polska – Białoruś – Ukraina 2004 – 2006, Lider projektu „eSudovia” realizowanego ze środków EFS w ramach programu ZPORR dla Woj. Podlaskiego 2004-2006, Lider projektu „Budowa Centrum Edukacyjno – Informacyjnego Euroregionu Niemen” w ramach programu Interreg IIIA Polska – Białoruś – Ukraina, Lider projektu „Czynniki sukcesów i niepowodzeń projektów współpracy transgranicznej realizowanych w Euroregionie Niemen” w ramach programu Interreg IIIA Polska – Litwa – Obwód Kaliningradzki Federacji Rosyjskiej
5.	OSP Jeziorki		Ochotnicza Straż Pożarna w Jeziorkach została założona w 1956r. Jest stowarzyszeniem zarejestrowanym w Krajowym Rejestrze Sądowym (data rejestracji 27.11.2001r.). OSP Jeziorki liczy 23 drużyn. Posiada sztandar nadany w 2002r.. W latach 50-tych XX w. wybudowano w miejscowości Jeziorki budynek szkoły podstawowej. W wyniku reorganizacji szkół gm. Augustów zlikwidowana została ta szkoła, a budynek przekazany został w użyczenie miejscowym strażakom. Ambicje naszych drużyn z Ochotniczej Straży Pożarnej w

			<p>Jeziorkach a także poparcie naszych działań przez lokalną społeczność przyczyniły się do pozyskania przez OSP ze środków zewnętrznych w roku 2003 samochodu pożarniczego typu STAR 244 o wartości 80.000 zł. Prężnie działająca jednostka w latach 2004-2005 uzyskała też wsparcie z unijnego programu SAPARD na remont budynku po byłej szkole oraz zakup wyposażenia. W ramach tego zadania wykonaliśmy: wstawione zostały drzwi frontowe do budynku, położyliśmy glazurę w aneksie kuchennym i łazience, położono terakotę w części budynku oraz panele podłogowe i ściennie, ponadto zakupiliśmy szafki kuchenne i ubraniowe, zlewozmywak i zlew łazienkowy, bidet, prysznic, lodówkę i kuchenkę gazową, ponadto zakupiliśmy atlas sportowy 12-stanowiskowy oraz stół do bilardu. Ogółem zadanie objęło kwotę 60.000 zł z czego dofinansowanie Unii Europejskiej to kwota 30.000 zł, pozostałe środki tzn. 30.000 zł zapewniła OSP Jeziorki. W kwietniu 2006r. odbyło się w świetlicy OSP Jeziorki szkolenie pn.: "Kucharz regionalny z elementami turystyki wiejskiej" finansowane w całości ze środków unijnych EFS.</p>
6.	<p>Członkowie LGD – Kanał Augustowski i Rospuda: Szymański Zbigniew, Łazarska Halina, Jadeszko Anna, Bukrejewska Elżbieta, Wiszniewska Alina, Ciężkowska Małgorzata, Pszczoła Elżbieta, Buksiński Zbigniew, Kienorow Krystyna, Tomasz Tomaszewski, Danilczyk Bogumiła, Jan Ordowski</p>		<p>Szkolenie pt. "Lider lokalnego partnerstwa" w okresie 16.04.2008-29.04.2008r. ze środków ZPORR 2.1 „Rozwój umiejętności powiązany z potrzebami regionalnego rynku pracy i możliwościami kształcenia ustawicznego we regionie -Samorząd w Unii Europejskiej -myśl globalnie, działaj lokalnie”, zorganizowane przez BFKK Białystok</p>
7.	<p>Prezes LGD – Kanał Augustowski i Rospuda Elżbieta Pszczoła</p>		<p>Konferencja LGD w miejscowości Kozioł 12.05.2008r., II ogólnokrajowa Konferencji "Leader w Polsce- doświadczenia i przyszłość" w Krakowie 27-28.05.2008r.</p>

Tabela 39. Wykaz projektów Gminy Augustów zrealizowanych ze środków Unii Europejskiej (projekty zrealizowane lub będące w trakcie realizacji)

Lp.	Nazwa programu	Tytuł zadania	Kwota całkowita zadania	Dofinansowanie		Rok realizacji zadania
				UE	krajowe	
1.	SAPARD	Przebudowa drogi gminnej nr2634B Żarnowo III-Turówka	399886,23 zł	199943,11 zł		2002
2.	SAPARD	Modernizacja drogi gminnej Żarnowo II – Białobrzegi	1093229 zł	626298,06 zł		2004
3.	SAPARD	Przebudowa drogi gminnej Jezioroki-Uścianki	1030508,50 zł	627783,84 zł		2004
4.	SAPARD	Przebudowa drogi gminnej przez wieś Osowy Grąd	890845,62 zł	585986,27 zł		2004-2005
5.	SAPARD	Budowa infrastruktury turystycznej w Janówce	39941,58 zł	17515,36 zł		2004
6.	PAOW	Remont szkoły w Janówce	75.000 zł	30.000 zł		2004
7.	PAOW	Remont szkoły w Rutkach	120.000 zł	49200zł		2004
8.	Urząd Komitetu Integracji Europejskiej	Z ludową zabawą do Wspólnej Europy	7600 zł	7600 zł		2004
9.	SPO	Poprawa standardów centrum kultury w Żarnowie	562.500	450.000		2006
10	ZPORR	Przebudowa dróg w miejscowości Białobrzegi	1.160.000	870.000	116.000	2006
11	SPO RZL 2004-2006	Akademia Jutra	335.064	335.064		2007-2008
12	SPO RZL 2004-2006	Nasza szkoła. Opracowanie i wdrożenie programu rozwojowego Polski Wschodniej	110.000	110.000		2007-2008
13	EFS	Kluby Przedszkolaka na wsi	169.190	169.190		2007-2008

Załącznik III. Ankieta**Ankieta**

Szanowni Państwo,

W marcu 2008 roku została powołana do życia Lokalna Grupa Działania „Kanał Augustowski i Rospuda” obejmująca obszar trzech gmin Augustów, Nowinka i Płaska. Lokalna Grupa Działania będzie odgrywać bardzo ważną funkcję instytucji, która działa na rzecz rozwoju swojego obszaru. Zgodnie z założeniami Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich w latach 2007-2013 poprzez lokalną grupę dofinansowanie na swoje inwestycje, projekty otrzymywać będą m.in. rolnicy, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe, kościoły, gminy. Poniższa ankieta pozwoli nam ocenić najważniejsze potrzeby, problemy naszych gmin i ich mieszkańców. Jej wyniki zostaną wykorzystane do określenia celów oraz priorytetów jakie LGD przyjmie do realizacji w Strategii Rozwoju Lokalnego na lata 2007-2013. Od jakości tego dokumentu zależeć będzie ile pieniędzy LGD będzie miała do dyspozycji na sfinansowanie Państwa projektów i inwestycji. **Dlatego zachęcamy do wypełnienia poniższej ankiety i przekazania jej do siedziby gminy do 15 czerwca br.**

1. Proszę zaznaczyć do jakiej Pani/Pan należy grupy wiekowej

- € 18-25 lat
- € 26-35 lat
- € 36-45 lat
- € 46-55 lat
- € 56-65 lat
- € pow. 65 lat

2. Proszę zaznaczyć właściwy poziom wykształcenia.

- € Niepełne podstawowe
- € Podstawowe
- € Gimnazjalne
- € Zasadnicze zawodowe
- € Średnie zawodowe
- € Średnie ogólnokształcące
- € Wyższe zawodowe (licencjat, inż.)
- € Wyższe (magister)

3. Proszę podać miejsce zamieszkania.

Gmina:

.....

Sołectwo:

.....

4. Proszę podać jak długo Pan/Pani mieszka na terenie swojej Gminy.

- € do 1 roku
- € 1-3 lata
- € 3-5 lat
- € 5-10 lat
- € pow. 10 lat
- € od urodzenia

5. Proszę podać jakie jest Pana/Pani główne zajęcie.

- € uczę się / studiuję
- € jestem bezrobotn(a)y
- € pracuję zawodowo na terenie Gminy

€jestem emeryt(ką)em /rencist(ką)ą

€jestem rolnikiem

€jestem domownikiem rolnika

€pracuję zawodowo poza terenem Gminy

6. Poniżej podano obszary działań, które może finansowo wspierać Lokalna Grupa Działania.

Stawiając w kratce obok odpowiednie liczby od 0 – najmniej ważny do 13 – najważniejszy, proszę uszeregować je od najważniejszego do najmniej ważnego Pani/Pana zdaniem.

€organizacja szkoleń i innych przedsięwzięć o charakterze edukacyjnym,

€promocja i rozwój aktywności lokalnej, w tym promocja lokalnej twórczości kulturalnej i artystycznej,

€rozwój agroturystyki i turystyki na obszarach wiejskich,

€inicjowanie powstawania i rozwój produktów lokalnych,

€organizacja imprez kulturalnych, rekreacyjnych, sportowych,

€odnawianie dziedzictwa przyrodniczego i kulturowego,

€poprawa dostępu do Internetu,

€renowacja, zabezpieczanie i oznakowanie miejsc i budowli charakterystycznych dla danych miejscowości,

€odnawianie budynków charakterystycznych dla budownictwa danego regionu,

€wsparcie zespołów i grup kultywujących miejscowe zwyczaje i tradycje,

€kultywowanie tradycyjnych zawodów, rzemiosła i twórczości ludowej,

€budowy i odbudowy małej infrastruktury turystycznej,

€wyposażanie i remont świetlic środowiskowych.

7. Czy prowadzi Pan/Pani lub zamierza prowadzić własną działalność gospodarczą?

€TAK

€NIE

*Jeżeli **tak**, proszę odpowiedzieć na kolejne pytanie. Jeżeli **nie** proszę przejść do pytania 12.*

8. Poprzez postawienie znaku „X” proszę z podanych niżej dwóch możliwości wybrać jedno zakończenie poniższego zdania: „Najlepszym wsparciem dla mojej firmy, jakie mogę otrzymać od fundacji, jest możliwość ...”

€skorzystania z odpłatnych usług doradczych polegających na przygotowaniu wniosku o sfinansowanie mojej inwestycji z funduszy UE np. do Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa.

€otrzymania dotacji, bez jednoczesnej możliwości otrzymania pomocy w przygotowaniu wniosku, ponieważ będę potrafić go samodzielnie przygotować.

9. Poprzez postawienie znaku „X” proszę wskazać jaką największą cenę mogłaby/mógłby Pani/Pan zapłacić za przygotowanie wniosku o sfinansowanie swojej inwestycji.

€500,00 zł

€1 000,00

€2 000,00

10. Wstawiając znak „X” proszę wskazać jaką największą cenę mogłaby/mógłby Pani/Pan zapłacić za zarządzanie projektem, tak aby został on zrealizowany zgodnie z obowiązującym prawem.

€500,00 zł

€1 000,00

€2 000,00

11. Proszę podać trzy najważniejsze problemy Pani/Pana firmy, których rozwiązanie nie zależy od władz centralnych.

a).....

- b).....
c).....

12. Czy jest Pani/Pan członkiem organizacji pozarządowej działającej na terenie Pani/Pana gminy.

€TAK

€NIE

*Jeżeli **tak**, proszę odpowiedzieć na kolejne pytanie. Jeżeli **nie** proszę przejść do pytania 17.*

13. Proszę podać czym Pani/Pana organizacja się zajmuje.

.....
.....

14. Proszę o zaznaczenie problemów, które Pani/Pana zdaniem najbardziej ograniczają działalność i rozwój Pani/Pana organizacji.

€brak własnych środków finansowych

€brak personelu zatrudnionego na stałe

€brak zaplecza biurowego

€brak umiejętności przygotowania wniosku grantowego

€brak doświadczenia w pozyskiwaniu i zarządzaniu projektami

€brak wiedzy, gdzie i na co można pozyskać pieniądze

€inne, jakie?.....

15. Proszę podać trzy główne dotychczasowe źródła finansowania działalności Pani/Pana organizacji.

a).....

b).....

c).....

16. Poprzez postawienie znaku „X” proszę wskazać jaki największy wkład własny finansowy Pani/Pana organizacja pozarządowa mogłaby wnieść do realizowanego projektu.

€do 1 000,00 zł

€1 001,00 - 5 000,00 zł

€5 001,00 – 10 000,00 zł

€10 001,00 – 25 000,00 zł

€25 001,00 – 50 000,00 zł

€powyżej 50 000,00 zł

17. Czy prowadzi Pani/Pan własne gospodarstwo rolne.

€TAK

€NIE

*Jeżeli **tak**, proszę odpowiedzieć na kolejne pytanie. Jeżeli **nie** proszę przejść do pytania 23.*

18. Stawiając znak „X” proszę zaznaczyć jak duże prowadzi Pani/Pan gospodarstwo rolne.

€do 3 ha

€od 3 do 5 ha

€od 5 do 10 ha

€od 10 do 15 ha

€od 15 do 25 ha

€ponad 25 ha

19. Czy poza gospodarstwem rolnym posiada Pani/Pan inne źródło utrzymania?

€TAK

€NIE

Jeżeli **NIE** to proszę przejść do pytania 21. Jeżeli **TAK**, to proszę odpowiedzieć na pytanie 20, a następnie 23.

20. Proszę zaznaczyć rodzaj dodatkowego źródła utrzymania.

€ własna firma

€ gospodarstwo agroturystyczne

€ zatrudnienie na etat

€ renta/emerytura członka rodziny

€ pomoc społeczna

€ inne, jakie

21. Czy chciałaby/chciałby Pani/Pan stworzyć sobie dodatkowe źródło dochodu?

€ TAK

€ NIE

Jeżeli **tak**, proszę odpowiedzieć jakie

22. Proszę poprzez postawienie znaku „X” wybrać powód, przez który dotychczas nie stworzył(a) Pani/Pan pozarolniczego źródła utrzymania.

€ brak pieniędzy na uruchomienie własnej firmy

€ brak umiejętności

€ brak pomysłu

€ trudna sytuacja rodzinna

€ złe dotychczasowe doświadczenie

€ inne, jakie

23. Proszę wymienić trzy najpoważniejsze problemy społeczno-gospodarcze dla mieszkańców Pani/Pana Gminy?

1.....

2.....

3.....

24. Proszę podać przynajmniej jedną zaletę Pani/Pana Gminy.

25. Proszę podać co najmniej jeden powód, dla którego odradził(a)by Pani/Pan zamieszkanie na terenie Pani/Pana Gminy.

26. Proszę dokończyć następujące zdanie:

Moja gmina powinna być bardziej

27. Proszę podać czego brakuje w Pani/Pana Gminie.

28. Proszę podać czego brakuje w Pani/Pana sołectwie.

Załącznik IV. Regulamin Rady „LGD – Kanał Augustowski i Rospuda”
Regulamin Rady
„Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda”

ROZDZIAŁ I
Postanowienia ogólne

§ 1

Regulamin Rady określa organizację wewnętrzną i tryb pracy Rady Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
Rada Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda działa na podstawie niniejszego Regulaminu Rady.

§ 2

Terminy użyte w niniejszym regulaminie Rady Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda oznaczają:

- 1) LGD- oznacza Lokalną Grupę Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 2) Rada – oznacza organ decyzyjny LGD- Radę Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 3) Przewodniczący – Przewodniczący Rady LGD
- 4) Regulamin – oznacza Regulamin Rady Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 5) Walne Zebranie Członków – oznacza walne Zebranie Członków Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 6) Zarząd – oznacza Zarząd Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 7) Prezes Zarządu – oznacza Prezesa Zarządu Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.
- 8) Biuro- oznacza Biuro Lokalnej Grupy Działania – Kanał Augustowski i Rospuda.

ROZDZIAŁ II
Członkowie Rady

§ 3

Rada liczy od 6 do 12 członków

§ 4

1. Członkowie Rady wybierani są przez Walne Zebranie Członków w głosowaniu jawnym spośród członków zwyczajnych LGD.
2. Członkostwa w Radzie nie można łączyć z jednoczesnym członkostwem w Zarządzie lub Komisji Rewizyjnej Stowarzyszenia.
3. Członkiem Rady nie może być osoba zatrudniona w Biurze LGD.

§ 5

Rada na pierwszym posiedzeniu, które zwołuje Prezes Zarządu wybiera ze swojego grona Przewodniczącego i Wiceprzewodniczącego Rady.

§ 6

1. Członkowie Rady są zobowiązani do aktywnego uczestnictwa w posiedzeniach Rady.
2. W razie niemożności wzięcia udziału w posiedzeniu Rady, członek Rady zobowiązany jest zawiadomić o tym fakcie Przewodniczącą Rady lub Biuro LGD najpóźniej w dniu posiedzenia, a następnie jest zobowiązany w ciągu 7 dni od daty posiedzenia pisemnie usprawiedliwić swą nieobecność Przewodniczącemu Rady.
3. Za przyczyny usprawiedliwiające niemożność wzięcia przez członka Rady, udziału w posiedzeniu Rady, uważa się:
 - 1) chorobę lub konieczność opieki nad chorym, potwierdzoną zaświadczeniem lekarskim,
 - 2) podróż służbową,
 - 3) inne prawnie lub losowo uzasadnione przeszkody.
4. Członek Rady ma prawo do rezygnacji z pełnionej funkcji.
5. Członek Rady może zostać odwołany z pełnionej funkcji. Odwołanie może nastąpić na skutek trzykrotnej nieusprawiedliwionej nieobecności członka Rady na posiedzeniach Rady, braku obiektywizmu w podejmowaniu decyzji lub podejmowania przez członka Rady działań dezorganizujących prawidłowe funkcjonowanie Rady.
6. Wniosek o odwołanie składany jest do Walnego Zebrania Członków przez Przewodniczącą Rady. W przypadku jeżeli wniosek dotyczy Przewodniczącego Rady składa go Prezes Zarządu. Uchwała w sprawie przyjęcia rezygnacji członka lub odwołania członka Rady i wyboru innego członka Rady podejmowana jest na najbliższym Walnym Zebraniu Członków Stowarzyszenia.

§ 7

1. Członkowi Rady, w okresie sprawowania funkcji nie przysługuje dieta za udział w posiedzeniach Rady.

§ 8

1. Przewodniczący Rady organizuje pracę Rady, zwołuje i przewodniczy posiedzeniom Rady.
2. W przypadku gdy Przewodniczący nie może wykonywać czynności określonych w punkcie 1. w jego zastępstwie wykonuje te czynności Wiceprzewodniczący Rady.
3. Pełniąc swą funkcję Przewodniczący, Wiceprzewodniczący i członkowie Rady współpracują z Zarządem i Biurem LGD oraz korzystają z ich pomocy.

§ 9

Przewodniczący i Zarząd udzielają Członkom Rady pomocy w wykonywaniu przez nich funkcji Członka Rady.

ROZDZIAŁ III

Przygotowanie i zwołanie posiedzeń Rady

§ 10

Posiedzenia Rady zwoływane są odpowiednio do potrzeb wynikających z naboru wniosków prowadzonego przez LGD, lecz nie rzadziej niż 1 raz w roku.

§ 11

Posiedzenia Rady zwołuje Przewodniczący Rady lub w zastępstwie Wiceprzewodniczący w przypadku gdy nie może uczynić tego Przewodniczący, z inicjatywy własnej, lub na pisemny wniosek skierowany do Przewodniczącego Rady, przez Zarząd lub ¼ składu Rady, uzgadniając miejsce, termin i porządek posiedzenia z Zarządem i Biurem LGD.

§ 12

1. Członkowie Rady otrzymują drogą pocztową lub elektroniczną za potwierdzeniem odbioru zawiadomienie o miejscu, terminie i porządku posiedzenia Rady, najpóźniej 7 dni przed planowanym terminem posiedzenia.
 2. W okresie 7 dni przed planowanym terminem posiedzenia członkowie Rady mają możliwość zapoznania się ze wszystkimi materiałami i dokumentami związanymi z porządkiem posiedzenia, w tym z wnioskami, które będą rozpatrywane podczas posiedzenia.
- Materiały i dokumenty w formie kopii mogą zostać przesłane członkom Rady łącznie z zawiadomieniem o planowanym posiedzeniu drogą pocztową, elektroniczną lub udostępnione do wglądu w Biurze LGD.

ROZDZIAŁ IV Posiedzenia Rady

§ 13

1. Posiedzenia Rady są jawne. Zawiadomienie o terminie, miejscu i porządku posiedzenia Rady podaje się do publicznej wiadomości w terminie co najmniej 7 dni przed planowanym posiedzeniem, na stronach internetowych LGD oraz tablicy ogłoszeń w Biurze LGD.
2. W posiedzeniu Rady uczestniczy Prezes Zarządu lub wskazany przez niego inny członek Zarządu.
3. Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący może zaprosić do udziału w posiedzeniu Rady, bez prawa głosu, osoby trzecie, w szczególności Członków Zarządu, Komisji Rewizyjnej, ekspertów zewnętrznych,

§ 14

1. Posiedzenie Rady otwiera, prowadzi i zamyka Przewodniczący Rady lub w zastępstwie Wiceprzewodniczący.
2. Obsługę posiedzeń Rady, w tym w szczególności sporządzenie protokołu z posiedzenia Rady oraz przygotowanie projektów uchwał Rady, zapewnia Biuro LGD.

§ 15

1. Przed otwarciem posiedzenia Rady Członkowie potwierdzają swoją obecność podpisem na liście obecności.
2. Wcześniejsze opuszczenie posiedzenia przez Członka Rady wymaga poinformowania o tym Przewodniczącego lub zastępującego go Wiceprzewodniczącego, prowadzącego posiedzenie.
3. Prawomocność posiedzenia i podejmowanych przez Radę uchwał (quorum) wymaga obecności co najmniej połowy składu Rady.

§ 16

1. Po otwarciu posiedzenia, Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący podaje liczbę obecnych członków Rady na podstawie podpisanej przez nich listy obecności i stwierdza prawomocność posiedzenia (quorum).
2. W przypadku braku quorum Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący zamyka obrady wyznaczając jednocześnie nowy termin posiedzenia.
3. W protokole odnotowuje się przyczyny, z powodu których posiedzenie się nie odbyło.

§ 17

1. Po stwierdzeniu quorum Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący przeprowadza wybór dwóch członków, stanowiących komisję skrutacyjną, której powierza się obliczanie wyników głosowań, kontrolę quorum, oraz wykonywanie innych czynności o podobnym charakterze.
2. Po wyborze komisji skrutacyjnej Przewodniczący przedstawia porządek posiedzenia i poddaje go pod głosowanie Rady.
3. Członek Rady może zgłosić wniosek o zmianę porządku posiedzenia. Rada poprzez głosowanie przyjmuje lub odrzuca zgłoszone wnioski.

4. Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący prowadzi posiedzenie zgodnie z porządkiem przyjętym przez Radę.
5. Porządek obrad obejmuje w szczególności:
 - 1) rozpatrzenie wniosków o przyznanie pomocy, złożonych w ramach naboru prowadzonego przez LGD.
 - 2) podjęcie uchwał o wyborze operacji do finansowania,
 - 3) informację Zarządu o przyznaniu pomocy przez samorząd województwa na operacje, które były przedmiotem wcześniejszego posiedzenia Rady,
 - 4) inne sprawy należące do kompetencji Rady zgodnie z § 19a ust.4 Statutu,
 - 5) wolne wnioski, dyskusja.
6. Wybór projektów do finansowania podejmowany jest w formie uchwał Rady.

§ 18

1. Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący czuwa nad sprawnym przebiegiem i przestrzeganiem porządku posiedzenia, otwiera i zamyka dyskusję oraz udziela głosu w dyskusji.
 2. Przedmiotem dyskusji mogą być tylko sprawy objęte porządkiem posiedzenia.
 3. W dyskusji głos mogą zabierać Członkowie Rady, Prezes Zarządu lub wskazany przez niego inny członek Zarządu i osoby zaproszone przez Przewodniczącego lub zastępującego go Wiceprzewodniczącego. Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący może wyznaczyć maksymalny czas wystąpienia.
 4. Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący w pierwszej kolejności oddaje głos osobie referującej aktualnie rozpatrywaną sprawę, osobie opiniującej operację, przedstawicielowi Zarządu a następnie pozostałym obecnym na posiedzeniu- według kolejności zgłoszeń.
- Po za kolejnością udziela się głosu w sprawie zgłoszenia wniosku formalnego w sprawach:
- a) stwierdzenia quorum
 - b) sprawdzenia listy obecności
 - c) przerwania, odroczenia lub zamknięcia posiedzenia
 - d) ograniczenia czasu wystąpień mówców
 - e) odebrania głosu mówcy
 - f) zamknięcia dyskusji
 - g) zarządzenia przerwy
 - h) przeliczenia głosów
5. Jeżeli mówca, w swoim wystąpieniu odbiega od tematu aktualnie omawianej sprawy lub przekracza maksymalny czas wystąpienia, Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący może, po uprzednim zwróceniu uwagi może odebrać mówcy głos. Mówca, któremu odebrano głos, może w tej sprawie zażądać w tej sprawie uchwały Rady. Rada podejmuje decyzję niezwłocznie po zgłoszeniu takiego żądania.
 6. Jeżeli treść lub forma wystąpienia mówcy zakłóca porządek posiedzenia Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący może odebrać mówcy głos, odnotowując ten fakt w protokole.
 7. Po wyczerpaniu listy mówców Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący zamyka dyskusję.
 8. Po zamknięciu dyskusji Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący może zarządzić przerwę w posiedzeniu Rady, celem przygotowania głosowania.
 9. Po zamknięciu dyskusji Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący rozpoczyna procedurę głosowania. Od chwili tej głos można zabrać tylko w celu złożenia formalnego wniosku o sposobie lub porządku głosowania, i to jedynie przed zarządzeniem głosowania przez Przewodniczącego.

§ 19

Po wyczerpaniu porządku posiedzenia Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący zamyka posiedzenie.

Rozdział V

Wyłączanie członka Rady od udziału w dokonywaniu wyboru operacji

§ 20

Na każdym posiedzeniu Rady, jej członkowie składają pisemną deklarację o swojej bezstronności co do wyboru operacji, nad którymi prowadzone będzie głosowanie.

§ 21

1. Z udziału w dokonywaniu wyboru operacji wyłączany jest członek Rady, jeżeli istnieją wątpliwości co do jego bezstronności, w szczególności jeżeli:

- k) wniosek o wybór operacji składany jest przez członka Rady,
- l) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, którego członek Rady jest Delegatem na Walne Zebranie LGD,
- m) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, w organach którego zasiada członek Rady,
- n) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot, z którym członek Rady łączy stosunek pracy,
- o) wniosek o wybór operacji składany jest przez podmiot z którym dany członek Rady jest w jakikolwiek sposób związany,
- p) wniosek składany jest przez małżonka, zstępnych, wstępnych, pasierbą, zięcia, synową, rodzeństwo, ojczyma, macochę lub teściów członka Rady.

2. W przypadkach innych niż wymienione w ust. 1 o wykluczeniu decyduje głosowanie członków Rady.

3. Procedura opisana w § 20 i § 21 ust. 1 i 2 ma również zastosowanie przy rozpatrywaniu odwołań od decyzji Rady.

ROZDZIAŁ VI

Głosowanie

§ 22

Po zamknięciu dyskusji Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący rozpoczyna procedurę głosowania i zarządza głosowanie zgodnie z postanowieniami wynikającymi ze statutu LGD oraz niniejszego regulaminu.

§ 23

1. Wszystkie głosowania Rady są jawne.
2. Głosowania Rady mogą odbywać się w następujących formach:
 - 1) przez podniesienie ręki na wezwanie Przewodniczącego Rady,
 - 2) przez wypełnienie i oddanie komisji skrutacyjnej kart do oceny operacji, stanowiących załączniki do niniejszego regulaminu.
3. Podczas głosowania nad wyborem projektu dotyczącego podmiotu reprezentowanego przez członka Rady, jest on zobowiązany do wyłączenia się z głosowania.

§ 24

1. W głosowaniu przez podniesienie ręki komisja skrutacyjna oblicza głosy "za", głosy "przeciw" i głosy "wstrzymuję się od głosu", po czym informuje Przewodniczącego Rady o wyniku głosowania.
2. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.

§ 25

1. Głosowanie przez wypełnienie kart do oceny operacji obejmuje:
 - 1) głosowanie w sprawie zgodności operacji z LSR,
 - 2) głosowanie w sprawie oceny operacji według kryteriów lokalnych przyjętych przez LGD.

2. W głosowaniu odbywającym się przez wypełnienie kart do oceny operacji członkowie Rady oddają głos za pomocą kart oceny operacji, wydanych członkom Rady przez komisję skrutacyjną. Każda strona karty oceny operacji musi być opieczętowana pieczęcią LGD i podpisana przez członków komisji skrutacyjnej.
3. Głos oddany przez członka Rady w formie wypełnionej karty oceny operacji jest nieważny, jeżeli zachodzi co najmniej jedna z poniższych okoliczności:
 - 1) na karcie brakuje nazwiska i imienia lub podpisu członka Rady,
 - 2) na karcie brakuje informacji pozwalających zidentyfikować operację, której dotyczy ocena (numer wniosku, nazwy wnioskodawcy, nazwy projektu).
4. Karty muszą być wypełniane piórem, długopisem lub cienkopisem.
5. Znaki „X” lub „V” winny być postawione w polu przeznaczonym na to kwadratu.

§ 26

1. Głos w sprawie uznania operacji za zgodną z LSR oddaje się przez skreślenie jednej z opcji zaznaczonych gwiazdką w zawartym na karcie oceny operacji sformułowaniu: „Głosuję za uznaniem / nieuznaniem* operacji za zgodną z LSR”. Pozostawienie bez skreślenia lub skreślenie obu opcji uważa się za głos nieważny.
2. W przypadku stwierdzenia błędów i braków w sposobie wypełnienia karty oceny zgodności operacji z LSR komisja skrutacyjna wzywa członka Rady, który wypełnił tę kartę do złożenia wyjaśnień i uzupełnienia braków. W trakcie wyjaśnień członek Rady może na oddanej przez siebie karcie dokonać wpisów w kratkach lub pozycjach pustych, oraz dokonać czytelnej korekty w pozycjach i kratkach wypełnionych podczas głosowania, stawiając przy tych poprawkach swój podpis.
3. Jeżeli po dokonaniu poprawek i uzupełnień karta nadal zawiera błędy w sposobie wypełniania, zostaje uznana za głos nieważny.
4. Wynik głosowania w sprawie uznania operacji za zgodną z LSR jest pozytywny, jeśli bezwzględna większość głosów (50% +1) została oddana na opcję, że operacja jest zgodna z LSR.
5. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.

§ 27

1. Oddanie głosu w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD polega na wypełnieniu tabeli zawartej w „Karcie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD”, która jest odpowiednia do typu ocenianej operacji. Wszystkie rubryki zawarte w tabeli muszą być wypełnione w przeciwnym razie głos uważa się za nieważny.
2. W trakcie zliczania głosów komisja skrutacyjna jest zobowiązana sprawdzić, czy łączna ocena punktowa operacji zawarta w pozycji „SUMA PUNKTÓW” została obliczona poprawnie.
3. W przypadku stwierdzenia błędów i braków w sposobie wypełnienia karty oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD komisja skrutacyjna wzywa Członka Rady, który wypełnił tę kartę do złożenia wyjaśnień i uzupełnienia braków. W trakcie wyjaśnień Członek Rady może na oddanej przez siebie karcie dokonać wpisów w pozycjach pustych, oraz dokonać czytelnej korekty w pozycjach wypełnionych podczas głosowania, stawiając przy tych poprawkach swój podpis.
4. Jeżeli po dokonaniu poprawek i uzupełnień karta nadal zawiera błędy w sposobie wypełnienia, zostaje uznana za głos nieważny.
5. Wynik głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD dokonuje się w taki sposób, że sumuje się oceny punktowe wyrażone na kartach stanowiących głosy oddane ważnie w pozycji „SUMA PUNKTÓW” i dzieli przez liczbę ważnie oddanych głosów.
6. Wyniki głosowania ogłasza Przewodniczący Rady.
7. Na podstawie wyników głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD sporządza się listę rankingową wniosków.

§ 28

1. W stosunku do każdej operacji będącej przedmiotem posiedzenia Rady podejmowana jest przez Radę decyzja w formie uchwały o wybraniu bądź nie wybraniu operacji do finansowania, której treść musi uwzględniać:
 - 1) wyniki głosowania w sprawie uznania operacji za zgodne z LSR,

- 2) wyniki głosowania w sprawie oceny operacji według lokalnych kryteriów LGD i sporządzoną na tej podstawie listę rankingową wniosków,
 - 3) dostępność środków LGD na poszczególne typy operacji.
2. Przewodniczący Rady odczytuje uchwały dotyczące poszczególnych projektów rozpatrywanych w trakcie posiedzenia, bez potrzeby ich przegłosowania.
3. Każda uchwała powinna zawierać:
- 1) informacje o wnioskodawcy operacji (imię i nazwisko lub nazwę, miejsce za mieszkania lub miejsce działalności, adres lub siedzibę, PESEL lub REGON, NIP) ,
 - 2) tytuł operacji zgodny z tytułem podanym we wniosku,
 - 3) kwotę pomocy o jaką ubiegał się wnioskodawca zgodną z kwotą podaną we wniosku,
 - 4) informację o decyzji Rady w sprawie zgodności lub braku zgodności operacji z LSR,
 - 5) informację o finansowaniu lub nie finansowaniu realizacji operacji.

ROZDZIAŁ VII

Dokumentacja z posiedzeń Rady

§ 29

1. W trakcie posiedzenia Rady sporządzany jest protokół.
2. Wyniki głosowania odnotowuje się w protokole posiedzenia.
3. Z każdego głosowania dokonywanego poprzez wypełnienie kart do oceny operacji komisja skrutacyjna sporządza protokół, w którym zawarte są informacje o przebiegu i wynikach głosowania. Karty oceny operacji złożone w trakcie danego głosowania stanowią załącznik do protokołu komisji skrutacyjnej.
4. Protokół komisji skrutacyjnej powinien zawierać:
 - a) skład osobowy komisji skrutacyjnej
 - b) określenie przedmiotu głosowania
 - c) określenie liczby uprawnionych do głosowania,
 - d) określenie liczby biorących udział w głosowaniu
 - e) określenie ilości oddanych głosów ważnych i nieważnych
 - f) wyniki głosowania
 - g) podpisy członków komisji skrutacyjnej.
5. Protokół z posiedzenia Rady sporządza się w terminie 7 dni po odbyciu posiedzenia i w terminie 14 dni udostępnia do wglądu członkom Rady w celu naniesienia ewentualnych poprawek co do jego treści.
6. Wszystkie wniesione poprawki rozpatruje Przewodniczący Rady. Jeżeli Przewodniczący nie uwzględni poprawki, wówczas poprawkę tą poddaje się pod głosowanie na najbliższym posiedzeniu Rady.
7. Po zakończeniu procedury dotyczącej możliwości naniesienia poprawek, Przewodniczący Rady lub zastępujący go Wiceprzewodniczący podpisuje protokół.
8. Protokoły i dokumentacja z posiedzeń Rady jest gromadzona i przechowywana w Biurze LGD. Dokumenty mają charakter jawny i są udostępniane do wglądu wszystkim zainteresowanym.

§ 30

1. Uchwały Rady mają formę odrębnych dokumentów, opatrzonych datą i numerem (cyfry arabskie oznaczające nr uchwały / cyfry rzymskie oznaczające numer posiedzenia / rok)
2. Uchwały podpisuje, po ich podjęciu Przewodniczący lub upoważniony przez niego Zastępca Przewodniczącego.
3. Uchwały, w terminie 7 dni po posiedzeniu Rady przekazywane są Zarządowi.

ROZDZIAŁ VIII

Odwwołanie do decyzji Rady

§ 31

1. Odwołania od decyzji Rady, rozpatrywane są do 14 dni od upłynięcia terminu składania odwołań, na specjalnie zwołanym w tym celu posiedzeniu.
2. Rada ponownie ocenia wnioski, w oparciu o te same kryteria ze szczególnym uwzględnieniem uwag odwołującego się.

ROZDZIAŁ IX Wolne wnioski, dyskusja

§ 32

1. Wolne głosy, wnioski i zapytania formułowane są ustnie na każdym posiedzeniu Rady, a odpowiedzi na nie udzielane są bezpośrednio na danym posiedzeniu.
2. Jeżeli nie jest możliwe, udzielenie odpowiedzi bezpośrednio na posiedzeniu, wówczas odpowiedzi udziela się na kolejnym posiedzeniu lub w formie pisemnej w terminie 14 dni po zakończeniu posiedzenia, na którym sformułowano wniosek, zapytanie.

ROZDZIAŁ IX Przepisy porządkowe i końcowe

§ 33

1. Rada korzysta z pomieszczeń biurowych, urządzeń i materiałów Biura LGD. Koszty działalności Rady ponosi LGD.
2. Regulamin został uchwalony na czas nieoznaczony.

§ 34

1. Regulamin został uchwalony przez Walne Zebranie Członków Stowarzyszenia „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda” w dniu 15.01.2009 r. i wchodzi w życie z dniem jego uchwalenia.

Załącznik V. Karta oceny zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju

<div style="text-align: center;"> KARTA OCENY ZGODNOŚCI OPERACJI Z LOKALNĄ STRATEGIĄ ROZWOJU DLA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA – KANAŁ AUGUSTOWSKI I ROSPUDA. </div>			
miejsce na pieczęć LGD Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy		
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji			
Działanie PROW 2007 - 2013	Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej <input type="checkbox"/>		
	Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw <input type="checkbox"/>		
	Odnowa i rozwój wsi <input type="checkbox"/>		
	Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju- małe projekty <input type="checkbox"/>		
Imię i nazwisko członka Rady			
Nr	Kategoria kryterium	TAK	NIE
1.	Czy realizacja operacji przyczyni się do osiągnięcia celów ogólnych LSR?:		
CO I.	„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez wykorzystanie walorów przyrodniczych, oraz dziedzictwa historycznego i kulturowego obszaru”		
CO II.	„Podniesienie jakości życia mieszkańców poprzez podwyższenie kwalifikacji i umiejętności oraz poprawę warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz aktywizacji społecznej obszaru”		
2.	Czy realizacja operacji przyczyni się do osiągnięcia celów szczegółowych LSR?:		
CS I.1	Podniesienie atrakcyjności turystycznej obszaru		
CS I.2	Ochrona i waloryzacja dóbr przyrody, kultury i dziedzictwa historycznego		
CS I.3	Promocja walorów przyrodniczych, dziedzictwa kulinarnego, rzemiosła i rękodzieła lokalnego		

CS II.1	Poprawa jakości otoczenia i infrastruktury lokalnej wsi		
CS II.2	Budowa społeczeństwa obywatelskiego na obszarze LSR		
CS II.3	Rozwój pozarolniczej działalności gospodarczej na wsi		
3.	Czy operacja jest zgodna z przedsięwzięciami planowanymi w ramach LSR?		
P I.	Natura 2000 rajem dla turystów. Rozwój turystyki wiejskiej i turystyki aktywnej na obszarach chronionych Natura 2000 (Puszcza Augustowska, Dolina Rospudy, Szlak Kanału Augustowskiego, Wigierski Park Narodowy)		
P II.	Wieś Augustowska – piękna, aktywna i gospodarna. Poprawa otoczenia wsi, rozwój przedsiębiorczości i budowa społeczeństwa obywatelskiego.		
P III.	Cudze chwalicie, swego nie znacie. Bogactwo przyrodnicze i kulturowe obszaru Kanału Augustowskiego i Rospudy bliższe mieszkańcom i gościom.		
Uzasadnienie zgodności operacji z przedsięwzięciami planowanymi w ramach LSR			
Głosuję za uznaniem / nieuznaniem * operacji za zgodną z LSR (* niepotrzebne skreślić)			
Miejsce i Data	Czytelny podpis członka Rady		
Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej	1. 2.		

Instrukcja wypełnienia karty.

W odniesieniu do każdego celu i przedsięwzięcia wyszczególnionego w punktach 1, 2, i 3 należy wybrać i zaznaczyć odpowiedź „tak” lub odpowiedź „nie” przez postawienie znaku X w odpowiednim polu. Operację można uznać za zgodną z LSR, gdy z odpowiedzi udzielonych na pytania zawarte w punktach 1, 2 i 3 wynika, że jej realizacja przyczynia się do osiągnięcia co najmniej jednego celu ogólnego LSR, co najmniej jednego celu szczegółowego LSR oraz że jest ona zgodna z co najmniej jednym przedsięwzięciem planowanym w ramach LSR

Załącznik VI. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Małe projekty”

miejsce na pieczęć LGD	KARTA OCENY OPERACJI WEDŁUG LOKALNYCH KRYTERIÓW WYBORU		
Działanie PROW 2007 - 2013	MAŁE PROJEKTY		
Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy		
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji			
Imię i nazwisko członka Rady			
Nr	Kategoria kryterium	Maksymalna ilość punktów	Przyznana ilość punktów
1.	Zasięg oddziaływania operacji	10	
2.	Zaangażowanie społeczności lokalnej, udział innych partnerów	10	
3.	Wpływ na promocję obszaru	5	
4.	Wykorzystanie lokalnych zasobów	5	
5.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	5	
6.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	10	
Suma punktów			
Miejsce i Data	Czytelny podpis członka Rady		
Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej	1. 2.		

Instrukcja wypełniania karty

1. Pola zacienione wypełnia Biuro LGD.
 2. Członek Rady wpisuje swoje nazwisko w wierszu: Imię i nazwisko członka Rady
 3. Członek Rady wpisuje przyznaną liczbę punktów w kolumnie: Przyznana ilość punktów oraz sumę punktów w wierszu: Suma punktów
 4. Członek Rady wpisuje miejsce i datę wypełnienia karty w wierszu: Miejsce i data
 5. Członek Rady podpisuje Kartę w miejscu: Czytelny podpis członka Rady
 6. Członkowie Komisji Skrutacyjnej Rady sprawdzają prawidłowość wypełnienia Karty i podpisują się w wierszu: Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej
- Uwaga: Karty powinny być wypełnione czytelnie i trwale (długopisem lub piórem).

Nie wpisanie nazwiska, miejsca, daty i czytelnego podpisu skutkuje nieważnością karty.

Źródło: Opracowanie własne

Załącznik VII. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Odnowa wsi”

miejsce na pieczęć LGD	KARTA OCENY OPERACJI WEDŁUG LOKALNYCH KRYTERIÓW WYBORU		
Działanie PROW 2007 - 2013	ODNOWA WSI		
Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy		
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji			
Imię i nazwisko członka Rady			
Nr	Kategoria kryterium	Maksymalna ilość punktów	Przyznana ilość punktów
1.	Zaangażowanie społeczności lokalnej, udział innych partnerów	10	
2.	Zachowanie i rozwój tożsamości wsi	5	
3.	Wykorzystanie lokalnych zasobów	5	
4.	Zgodność projektu z opracowanym Planem Odnowy Wsi	5	
5.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	10	
Suma punktów			
Miejsce i Data	Czytelny podpis członka Rady		
Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej	1. 2.		

Instrukcja wypełniania karty

1. Pola zacienione wypełnia Biuro LGD.
 2. Członek Rady wpisuje swoje nazwisko w wierszu: Imię i nazwisko członka Rady
 3. Członek Rady wpisuje przyznaną liczbę punktów w kolumnie: Przyznana ilość punktów oraz sumę punktów w wierszu: Suma punktów
 4. Członek Rady wpisuje miejsce i datę wypełnienia karty w wierszu: Miejsce i data
 5. Członek Rady podpisuje Kartę w miejscu: Czytelny podpis członka Rady
 6. Członkowie Komisji Skrutacyjnej Rady sprawdzają prawidłowość wypełnienia Karty i podpisują się w wierszu: Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej
- Uwaga: Karty powinny być wypełnione czytelnie i trwale (długopisem lub piórem).

Nie wpisanie nazwiska, miejsca, daty i czytelnego podpisu skutkuje nieważnością karty.

Źródło: Opracowanie własne

Załącznik VIII. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Różnicowanie działalności w kierunku nierolniczej”

miejsce na pieczęć LGD	KARTA OCENY OPERACJI WEDŁUG LOKALNYCH KRYTERIÓW WYBORU		
Działanie PROW 2007 - 2013	RÓZNICOWANIE DZIAŁALNOŚCI W KIERUNKU NIEROLNICZEJ		
Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy		
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji			
Imię i nazwisko członka Rady			
Nr	Kategoria kryterium	Maksymalna ilość punktów	Przyznana ilość punktów
1.	Operacja dotyczy lub ma bezpośredni wpływ na rozwój turystyki	5	
2.	Wykorzystanie lokalnych zasobów , stworzenie produktu lokalnego	5	
3.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	5	
4.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	10	
Suma punktów			
Miejsce i Data	Czytelny podpis członka Rady		
Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej	1. 2.		

Instrukcja wypełniania karty

1. Pola zacienione wypełnia Biuro LGD.
 2. Członek Rady wpisuje swoje nazwisko w wierszu: Imię i nazwisko członka Rady
 3. Członek Rady wpisuje przyznaną liczbę punktów w kolumnie: Przyznana ilość punktów oraz sumę punktów w wierszu: Suma punktów
 4. Członek Rady wpisuje miejsce i datę wypełnienia karty w wierszu: Miejsce i data
 5. Członek Rady podpisuje Kartę w miejscu: Czytelny podpis członka Rady
 6. Członkowie Komisji Skrutacyjnej Rady sprawdzają prawidłowość wypełnienia Karty i podpisują się w wierszu: Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej
- Uwaga: Karty powinny być wypełnione czytelnie i trwale (długopisem lub piórem).

Nie wpisanie nazwiska, miejsca, daty i czytelnego podpisu skutkuje nieważnością karty.

Źródło: Opracowanie własne

Załącznik IX. Karta oceny operacji według lokalnych kryteriów wyboru dla działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”

miejsce na pieczęć LGD	KARTA OCENY OPERACJI WEDŁUG LOKALNYCH KRYTERIÓW WYBORU		
Działanie PROW 2007 - 2013	TWORZENIE I ROZWÓJ MIKROPRZEDSIĘBIORSTW		
Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy		
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji			
Imię i nazwisko członka Rady			
Nr	Kategoria kryterium	Maksymalna ilość punktów	Przyznana ilość punktów
1.	Rozwój przedsiębiorczości	10	
2.	Tworzenie miejsc pracy	10	
3.	Wykorzystanie lokalnych zasobów , stworzenie produktu lokalnego	5	
4.	Wnioskodawca jest członkiem LGD – Kanał Augustowski i Rospuda	5	
5.	Doświadczenie w realizacji projektów finansowanych przez Unię Europejską, albo też działań/projektów o podobnym charakterze	10	
Suma punktów			
Miejsce i Data	Czytelny podpis członka Rady		
Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej	1. 2.		

Instrukcja wypełniania karty

1. Pola zacienione wypełnia Biuro LGD.
 2. Członek Rady wpisuje swoje nazwisko w wierszu: Imię i nazwisko członka Rady
 3. Członek Rady wpisuje przyznaną liczbę punktów w kolumnie: Przyznana ilość punktów oraz sumę punktów w wierszu: Suma punktów
 4. Członek Rady wpisuje miejsce i datę wypełnienia karty w wierszu: Miejsce i data
 5. Członek Rady podpisuje Kartę w miejscu: Czytelny podpis członka Rady
 6. Członkowie Komisji Skrutacyjnej Rady sprawdzają prawidłowość wypełnienia Karty i podpisują się w wierszu: Podpisy członków Komisji Skrutacyjnej
- Uwaga: Karty powinny być wypełnione czytelnie i trwale (długopisem lub piórem).
 Nie wpisanie nazwiska, miejsca, daty i czytelnego podpisu skutkuje nieważnością karty.

Źródło: Opracowanie własne

Załącznik X. Wniosek o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji

WNIOSEK O PONOWNE ROZPATRZENIE WNIOSKU O DOFINANSOWANIE OPERACJI	
miejsce na pieczęć LGD	
Nr wniosku	Imię i nazwisko / nazwa wnioskodawcy
Nazwa / tytuł wnioskowanej operacji	
Działanie PROW 2007 - 2013	Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej <input type="checkbox"/>
	Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw <input type="checkbox"/>
	Odnowa i rozwój wsi <input type="checkbox"/>
	Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju- małe projekty <input type="checkbox"/>
Decyzja o nie wybraniu wniosku zapadła na etapie	Oceny zgodności z LSR <input type="checkbox"/>
	Oceny projektów zgodnie z lokalnymi kryteriami wyboru <input type="checkbox"/>
Uzasadnienie dla wszczęcia procedury odwoławczej	
Wnoszę o ponowne rozpatrzenie wniosku o dofinansowanie operacji przez Radę LGD	
Miejsce i Data	Czytelny podpis Wnioskodawcy.....
Potwierdzenie wpłynięcia wniosku przez Biuro LGD	Data, pieczęć i podpis pracownika Biura LGD

Instrukcja wypełnienia wniosku

1. Pola zacienione wypełnia Biuro LGD 2. Pola białe wypełnia wnioskodawca 3. W wierszach opisujących działania PROW oraz w wierszach opisujących etap decyzji o nie wybraniu operacji należy zaznaczyć krzyżykiem kratkę przy właściwym działaniu 4. W rubryce uzasadnienia dla wszczęcia procedury odwoławczej należy szczegółowo opisać wnioski, uwagi bądź zastrzeżenia związane z oceną

Załącznik XI. Deklaracja poufności i bezstronności**DEKLARACJA POUFNOŚCI I BEZSTRONNOŚCI**

Imię i nazwisko członka Rady:

Instytucja organizująca konkurs: Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda

Niniejszym oświadczam, że:

- zapoznałem/zapoznałam się z Regulaminem Rady LGD – Kanał Augustowski i Rospuda,
- nie pozostaję w związku małżeńskim ani w faktycznym pożyciu albo w stosunku pokrewieństwa lub powinowactwa w linii prostej, i nie jestem związany/a z tytułu przysposobienia, opieki, kurateli z podmiotem ubiegającym się o dofinansowanie, jego zastępcami prawnymi lub członkami władz osoby prawnej ubiegającej się o udzielenie dofinansowania. W przypadku stwierdzenia takiej zależności zobowiązuję się do niezwłocznego poinformowania o tym fakcie Przewodniczącego Rady i wycofania się z oceny danej operacji,
- nie pozostaję z podmiotem ubiegającym się o dofinansowanie w takim stosunku prawnym lub faktycznym, że może to budzić uzasadnione wątpliwości co do mojej bezstronności. W przypadku stwierdzenia takiej zależności zobowiązuję się do niezwłocznego poinformowania o tym fakcie Przewodniczącego Rady i wycofania się z oceny danej operacji,
- zobowiązuję się, do wypełniania moich obowiązków w sposób uczciwy i sprawiedliwy, zgodnie z posiadaną wiedzą,
- zobowiązuję się również nie zatrzymywać kopii jakichkolwiek pisemnych lub elektronicznych informacji,
- zobowiązuję się do zachowania w tajemnicy i zaufaniu wszystkich informacji i dokumentów ujawnionych mi lub wytworzonych przeze mnie lub przygotowanych przeze mnie w trakcie lub jako rezultat oceny i zgadzam się, że informacje te powinny być użyte tylko dla celów niniejszej oceny i nie mogą zostać ujawnione stronom trzecim.

Miejscowośćdata

.....
Podpis

**Załącznik XII. Pismo poświadczające przyjęcie wniosku o finansowanie operacji
(wzór)**

Miejsce na pieczęć LGD

Augustów, dnia r.

Potwierdzenie złożenia wniosku

Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda” potwierdza,
że

Wniosek nr kolejny:,

Tytuł wnioskowanej operacji:,

Wnioskodawca:,

Działanie:,

został złożony do Biura LGD w dniu r. o godz.

Podpis pracownika Biura LGD

Załącznik XIII. Pismo informujące Wnioskodawcę o wybraniu / nie wybraniu operacji do dofinansowania (wzór).

Miejsce na pieczęć LGD

Augustów, dnia r.

Imię i nazwisko / nazwa Wnioskodawcy
Adres do korespondencji

Dot: nr ewidencyjny wniosku

Stowarzyszenie „Lokalna Grupa Działania – Kanał Augustowski i Rospuda” działając jako podmiot wybrany do realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju na podstawie umowy nr z dnia r. informuje, że w dniu r. Rada dokonała oceny Państwa wniosku nr:, tytuł wnioskowanej operacji:, działanie:

Wyniki oceny:

1. Operacja jest (zgodna / niezgodna)* z Lokalną Strategią Rozwoju. (* niepotrzebne skreślić).

Wariant I:

W związku z uznaniem operacji za niezgodną z LSR nie podlega ona dalszej ocenie i zostaje zwrócona Wnioskodawcy bez możliwości odwołania się od decyzji Rady.

Przyczyna niezgodności z LSR:

Wariant II:

W związku z uznaniem operacji za zgodną z LSR operacja poddana została ocenie zgodności według lokalnych kryteriów wyboru i otrzymała pkt. (... miejsce na liście rankingowej operacji), co oznacza, że została (wybrana / nie wybrana)* do dofinansowania.

Przyczyną nie wybrania operacji do dofinansowania jest brak środków finansowych.

Wnioskodawcy przysługuje prawo odwołania od decyzji Rady ciągu 7 dni od dnia otrzymania niniejszego pisma. Wniosek o ponowne rozpatrzenie operacji należy złożyć według wzoru stanowiącego załącznik nr VII do LSR (dostępnego w Biurze LGD). Wnioskodawcy przysługuje prawo wglądu do protokołu oceny operacji w Biurze LGD.

Podpis Prezesa Zarządu